JAVNO PREDUZEĆE
VODOVOD I KANALIZACIJA D.O.O. ZENICA

PDV broj: 218001040006
ID broj: 4218001040006
Porezni broj: 05000322
Matični-registarski broj subjekta:43-01-0525-09(stari broj 1-645)

Bistua Nuova br. 17 ●72000 Zenica ● Direkcija: +387 (0)32 209 334 ● Informacije +387 (0)32 209 115 ● Faks: +387 (0)32 209 359 ● info@vikze.ba ● www.vikze.ba

Broj: 101- 4317/26

Zenica, 24.04.2026.g.

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

JAVNOG PREDUZEĆA "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

ZA 2025. GODINU

Zenica, april 2026. godine

SADRŽAJ:

UVOD 3
NAJVAŽNIJE AKTIVNOSTI I DOGAĐAJI U 2025. GODINI 5
1. OPĆI PODACI O PREDUZEĆU 11
1.1. Registracija Preduzeća....11
1.2. Pravni okvir Preduzeća....11
1.3. Organi Preduzeća....11
1.4. Organizaciona struktura....12
2. POSLOVANJE PREDUZEĆA 13
2.1. Vodosnabdijevanje....13
2.1.1. Zahvaćene količine vode....13
2.1.2. Kontrola kvaliteta vode....15
2.1.3. Isporučene fakturisane količine vode i gubici vode....18
2.1.4. Praćenje DMA putem telemetrijskog sistema i otklanjanje kvarova....19
2.2. Održavanje fekalne kanalizacije....21
2.3. Održavanje kišne kanalizacije....22
2.4. Osnovni podaci o evidenciji korisnika i načinu obračuna potrošnje vode....24
2.5. Statusi sudskih predmeta zaključno sa 31.12.2025. godine s osvrtom na 2025. godinu....27
2.6. Javne nabavke....29
2.7. Ljudski resursi....31
2.7.1. Broj radnika....31
2.7.2. Kvalifikaciona struktura radnika....32
2.7.3. Starosna i spolna struktura radnika....33
2.7.4. Plaće i ostala dodatna primanja iz radnog odnosa....33
2.8. Bilans stanja: Ukupna Aktiva i Pasiva JP „ViK“ d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine....35
2.8.1. Ukupna aktiva Preduzeća....36
2.8.2. Ukupna pasiva Preduzeća....39
2.8.3. Vanbilansna aktiva i pasiva....39
2.9. Ukupna obaveze i potraživanja JP "ViK" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine....40
2.9.1. Ukupne obaveze JP "ViK" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine....40
2.9.2. Ukupna potraživanja od potrošača na dan 31.12.2025. godine....44
2.9.3. Naplata potraživanja od kupaca....45
2.10. Novčana sredstva i novčani tok na dan 31.12.2025. godine....47
2.10.1 Pregled stanja kreditnih obaveza....48
2.11. Ukupni prihodi poslovanja....49
2.12. Ukupni rashodi poslovanja....57
2.13. Poslovni rezultat....63
3. INVESTICIONA ULAGANJA I RAZVOJNI PROJEKTI 64
3.1. Investicije realizovane vlastitim sredstvima JP "ViK" d.o.o. Zenica....64
3.2. Projekat „Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici“....65
3.3. Izgradnja regionalnog vodovoda "Plava voda"....68
4. REZIME ZNAČAJNIH PARAMETARA 71
5. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA 73
PRILOZI 75
SPISAK TABELA 75
SPISAK GRAFIKA 76
SPISAK SLIKA 76

UVOD

Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica (u daljem tekstu: Preduzeće ili JP “ViK“ d.o.o. Zenica) za 2025. godinu izrađen je u skladu sa propisanom zakonskom obavezom.[1] Poštujući zakonom propisani sadržaj ovog dokumenta, u Izvještaju o poslovanju za 2025. godinu se objedinjuju i prezentuju ostvareni rezultati iz 2025. godine sa svim bitnim činjenicama, te se uporeduju sa planskim veličinama i ostvarenjem iz 2024. godine.

Izvještajni period obilježili su i dalje prisutni inflatorni pritisci, umjeren ekonomski rast te složene poslovne okolnosti uzrokovane globalnim, ekonomskim, klimatskim i društvenim promjenama, kao i promjenama u institucionalnim i regulatornim okvirima. Uprkos navedenim izazovima, Preduzeće je pravovremenim prepoznavanjem rizika i adekvatnim upravljačkim odlukama uspjelo očuvati stabilnost poslovanja, spriječiti negativne finansijske efekte i osigurati kontinuitet u pružanju komunalnih usluga.

Tokom 2025. godine osigurana je uredna i kontinuirana isporuka zdravstveno ispravne vode za piće, kao i pouzdano funkcionisanje sistema odvodnje otpadnih voda, čime je Preduzeće uspješno izvršilo svoju osnovnu zadaću u obimu i kvalitetu koji je zadovoljio potrebe korisnika usluga odnosno Osnivača i građana Zenice. Istovremeno, Preduzeće je nastavilo sa realizacijom značajnih investicionih aktivnosti usmjerenih na unapređenje i širenje komunalne infrastrukture, kao i očuvanje postojeće imovine.

U izvještajnom periodu realizovana su investiciona ulaganja u značajnom iznosu, te evidentiran visok nivo investicija u toku koje će biti prenesene u naredni period, čime se dodatno jača imovina Preduzeća i stvaraju preduslovi za dalji razvoj sistema. Kontinuirana ulaganja potvrđuju opredijeljenost Preduzeća ka dugoročno održivom poslovanju i unapređenju kvaliteta usluga. Poseban akcenat stavljen je na realizaciju strateškog projekta „Sakupljanje i tretman otpadnih voda grada Zenice“, koji predstavlja jedan od najznačajnijih infrastrukturnih i ekoloških projekata. Njegova implementacija ima za cilj uspostavu savremenog sistema za sakupljanje, transport i tretman otpadnih voda, čime se doprinosi zaštiti okoliša, posebno rijeke Bosne, te unapređenju kvaliteta života stanovništva.

Zahvaljujući odgovornom upravljanju, urednom izmirivanju obaveza i stabilnom finansijskom poslovanju, Preduzeće je zadržalo likvidnost i solventnost, te ostvarilo pozitivan finansijski rezultat.

Izvještaj o poslovanju Preduzeća za 2025. godinu (u daljem tekstu: Izvještaj) obuhvata sve relevantne segmente poslovanja objedinjene u jedinstvenu i tematski povezanu cjelinu.

Izvještaj obuhvata sljedeće elemente:

a) osnovne podatke o preduzeću, djelatnost i organizacionu shemu *(Izloženo u sadržaju dokumenta kroz tematsku cjelinu „Opći podaci o preduzeću“)*

b) neke značajne događaje koji su se desili u izvještajnom periodu, najvažnije aktivnosti u vezi sa vodosnabdijevanjem, informacije o kontroli kvaliteta vode te pregled strukture intervencija na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži *(Izloženo u sadržaju dokumenta kroz tematske cjeline „Poslovanje Preduzeća“ u okviru podnaslova „Vodosnabdijevanje“ i „Praćenje DMA putem telemetrijskog sistema i otklanjanje kvarova“)*

c) postojeće stanje ukupnog broja zaposlenih, kvalifikacionu strukturu radnika te plaće i ostala primanja radnika *(Izloženo u sadržaju dokumenta kroz tematske cjeline „Poslovanje Preduzeća“ u okviru podnaslova „Ljudski resuri“)*

d) Informacije o finansijskom položaju Preduzeća, uspješnosti poslovanja te ostvarenom finansijskom rezultatu *(Izloženo u sadržaju dokumenta kroz tematske cjeline „Poslovanje Preduzeća“ u okviru*

[1] Zakon o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 8/05, 81/08, 22/09, 109/12) član 2a., Statut Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica član 21. tačka 4., član 27. tačka 6. i član 47 i Procedura o radu Službe za plan i analizu broj: 407-14652/22 od 18.10.2022. godine.

poglavlja „Bilans stanja“, „Ukupne obaveze i potraživanja“, te „Ukupni prihodi i rashodi“, a sve na dan 31.12.2025. godine).

e) Pregled investicionih ulaganja *(Izloženo u sadržaju dokumenta kroz tematsku cjelinu „Investiciona ulaganja i razvojni projekti“).*

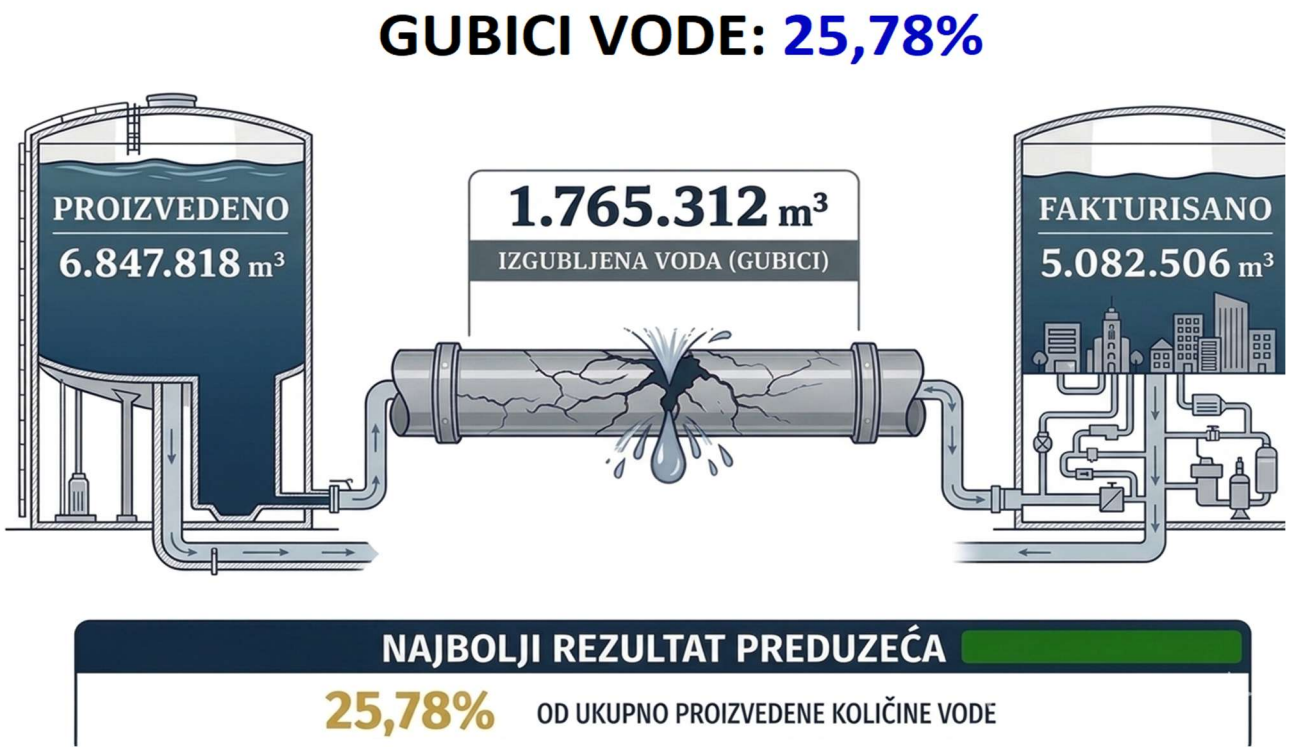
Na osnovu svega navedenog, Izvještaj daje cjelovit i sistematizovan prikaz poslovanja Preduzeća u 2025. godini, kroz jasno definisane i međusobno povezane sve aspekte poslovanja. Time se obezbjeđuje transparentan uvid u ostvarene rezultate, finansijski položaj, operativne aktivnosti i investicione procese, te stvara kvalitetna osnova za objektivno sagledavanje poslovanja i planiranje budućih razvojnih aktivnosti Preduzeća.

NEKOLIKO ZNAČAJNIH AKTIVNOSTI I DOGAĐAJA U 2025. GODINI

Proizvodnja i distribucija vode

Količine vode na području djelovanja Preduzeća iznose: proizvedeno je 6.847.818 m³ vode, potrošačima je fakturisano 5.082.506 m³, dok ostvareni gubici iznose 1.765.312 m³, odnosno 25,78% od ukupne količine proizvedene vode. Preduzeće je time dodatno popravilo prošlogodišnji rezultat u pogledu ostvarenih gubitaka, ujedno i najbolji rezultat u historiji Preduzeća te jedan od najboljih rezultata u BiH, što je imajući u vidu starost vodovodne mreže grada Zenice, izuzetno ostvarenje.

Pružamo usluge za:
> 70.000 građana Zenice
> 2.200 institucija u gradu Zenica



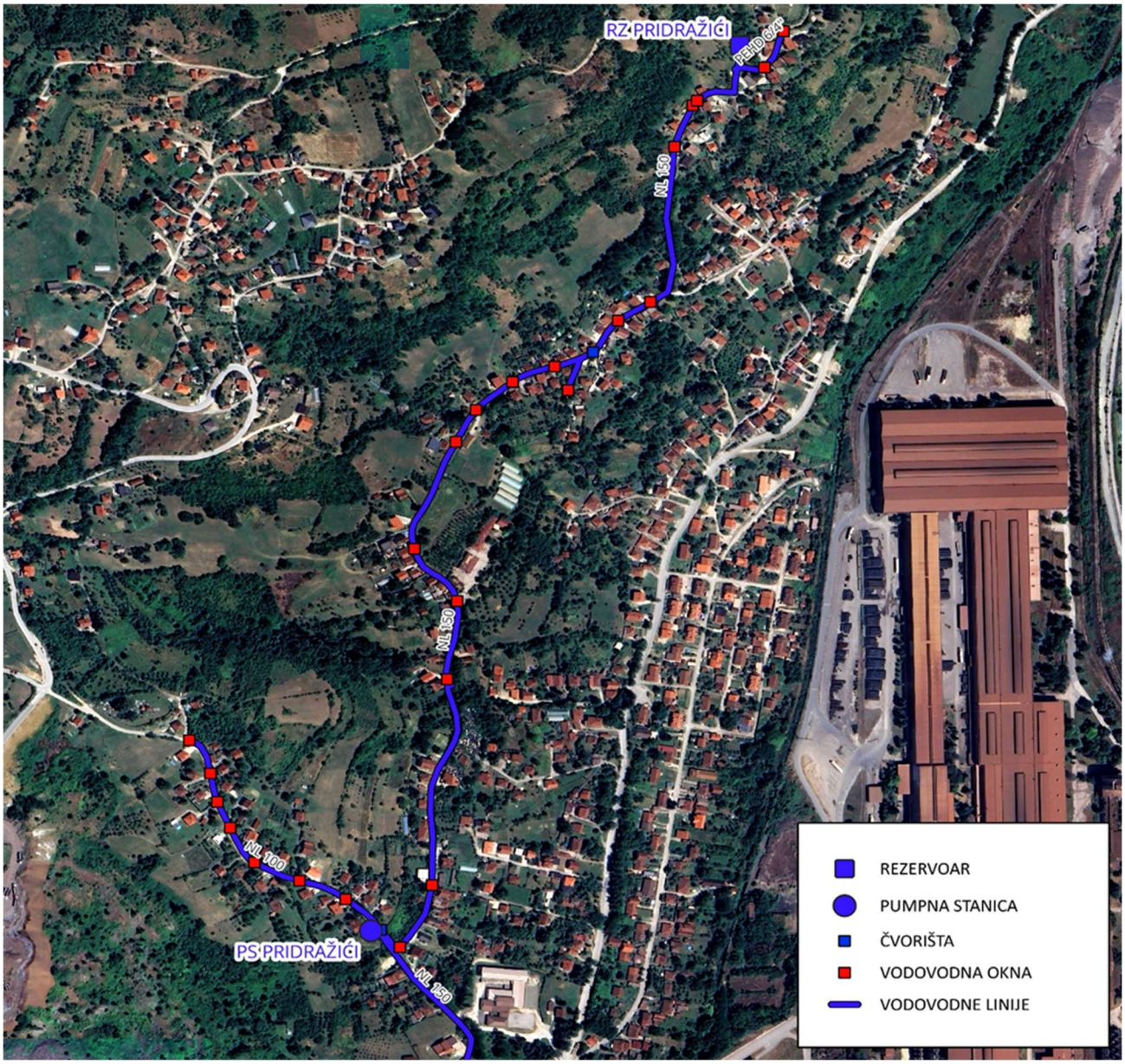
Slika broj 1: Slikoviti prikaz količine proizvedene i fakturisane vode te ostvarenih gubitaka

Novoizgrađeni vodovodni sistem Pridražići stavljen u funkciju

Realizacijom ove velike investicije je omogućeno proširenje obuhvata vodosnabdijevanja gradske vodovodne mreže na cijelo naselje Pridražići, što mještani ovog prigradskog naselja čekaju već decenijama. Planirano je priključenje više od stotinu domaćinstava. Stanovnici Pridražića su se do sada vodom snabdijevali iz nedostatnih lokalnih vodovoda zbog čega su se u sušnim periodima godine suočavali sa mukotrpnim redukcijama vode. Vodovodni sistem Pridražići je projektovan kao složeni sistem kombinovanog načina vodosnabdijevanja, iz gravitacionog rezervoara i potiskom iz pumpne stanice. Izgradnja sistema Pridražići je obuhvatila izgradnju pumpne stanice, rezervoara kapaciteta 50 kubnih metara, 2100 metara potisnih i distributivnih vodovodnih linija od nodularnog liva, te 31 zasunsko i priključno vodovodno okno. Nakon izgradnje vodovodnog sistema Pridražići izvršena je sanacija i asfaltiranje prekopanih javnih površina u naselju. Ukupna vrijednost investicije iznosi 1.056.000,00KM. Investicija je finansirana akumuliranim novčanim sredstvima JP "ViK" d.o.o. Zenica uz učešće Vlade FBiH u iznosu od 250.000,00KM. Uspješnom realizacijom ove investicije JP "ViK" d.o.o. Zenica je još jednom dokazalo svoju opredijeljenost da kontinuirano doprinosi poboljšanju uslova života građana Zenice.



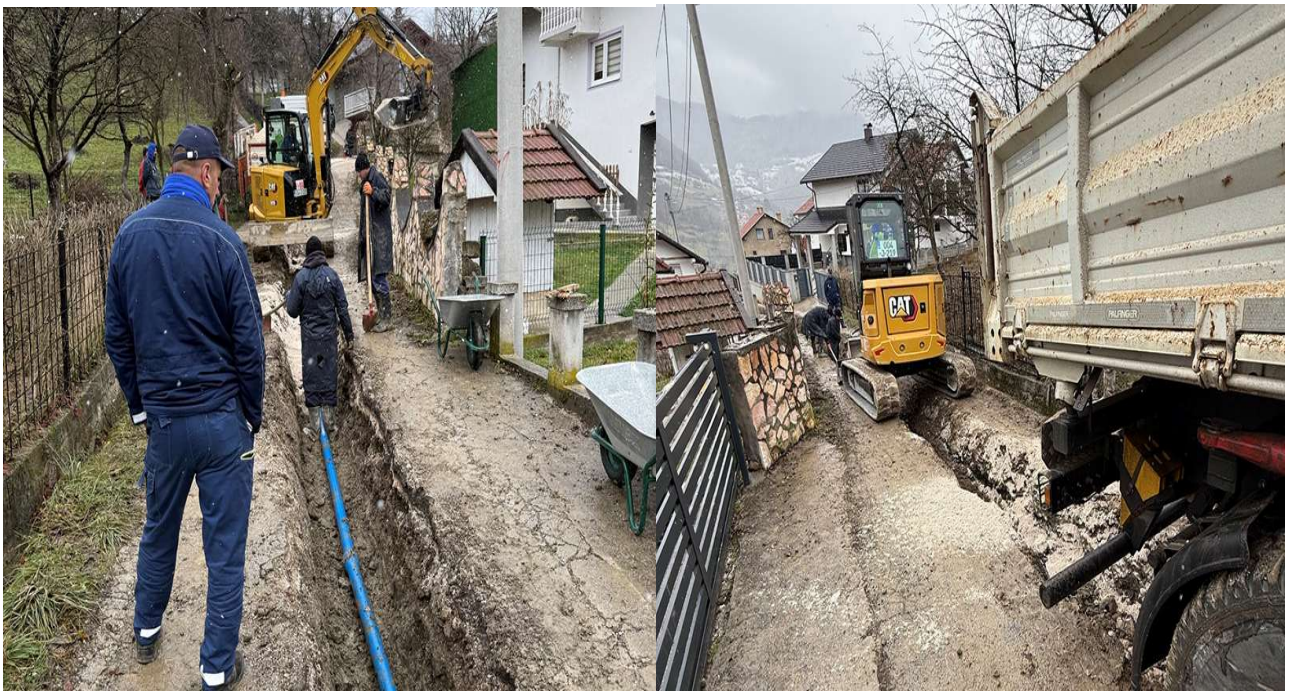
Slika broj 2: Aktiviranje vodovodnog sistema Pridražići



Slika broj 3: Prikaz realizovane investicije izgradnje vodovodnog sistema Pridražići

Izgradnja nove vodovodne linije u ulici Rafaela Levija, naselje Lokvine

JP „ViK“ d.o.o. Zenica je uspješno završilo radove na izgradnji nove vodovodne linije u ulici Rafaela Levija, u naselju Lokvine. Izgradnjom nove vodovodne linije stanovništvo iz ovog dijela naselja Lokvine je po prvi puta dobilo mogućnost da priključenjem na javnu vodovodnu mrežu trajno riješi pitanje snabdijevanja pitkom vodom obzirom da su se do sada vodom snabdijevali sa lokalnog izvorišta Kotlovac, koje u sušnom periodu godine često nije bilo dostatno ni za podmirenje osnovnih potreba za vodom. Proširenje obuhvata vodosnabdijevanja na ulicu Rafaela Levija je omogućeno planskim investiranjem JP „ViK“ d.o.o. Zenica i Grada Zenice u izgradnju vodovodne mreže prema naseljima Grm i Lokvine u prethodnim godinama.



Slika broj 4: Izgradnja vodovodne linije u ulici Rafaela Levija, naselje Lokvine

U toku izvještajnog perioda Preduzeće je, pored prethodno predstavljenih investicionih ulaganja, sredstva iz vlastitih izvora usmjeravalo i na druge investicije, čime je dodatno unaprijeđena realizacija planiranih ciljeva. Istovremeno su kontinuirano provođene aktivnosti na projektu „Sakupljanje i tretman otpadnih voda“, u skladu sa preuzetim ugovornim obavezama.

Cjelokupan obim realizovanih ulaganja u oblasti investicija i razvoja detaljnije su obrazložene u dijelu *„Investiciona ulaganja i razvojni objekti“.*

Aktivnosti na snimanju i unosu vodovodnih i kanalizacionih linija – GIS

Jedan od važnih operativnih ciljeva definisanih Planom poslovanja za 2025. godinu jeste nastavak aktivnosti na snimanju i unosu vodovodnih i kanalizacionih linija u skladu s operativnim planom Službe za GIS. Zaposlenici Službe za GIS tokom godine su kontinuirano provodili aktivnosti prikupljanja, ažuriranja, geodetskog snimanja i unosa podataka o vodovodnoj i kanalizacionoj infrastrukturi kojom upravlja JP„ViK“ d.o.o. Zenica.

Prikupljena i obrađena je značajna količina podataka, koji su uneseni u GIS bazu, obuhvatajući i glavne vodovodne i kanalizacione linije i priključne instalacije. Ove aktivnosti predstavljaju ključni korak ka modernizaciji upravljanja sistemom, unapređenju planiranja, efikasnijem održavanju i bržem reagovanju na operativne probleme na terenu.

U nastavku je prikazana tabela, koja jasno pokazuje rezultate tih aktivnosti odnosno količinu unesenih podataka u periodu od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine:

Vrsta podataka	Jed. mjere	Stanje 01.01.2025.	Stanje 31.12.2025.
Vodovodna linija:	m	208.570	239.350
Kanalizaciona linija:	m	89.600	93.100
Broj vodomomjernih okana:	kom	5.980	6.010
Broj kanalizacionih okana:	kom	2.210	2.780

Nabavka novog vozila –Volkswagen Crafter sa sandukom

Javno preduzeće „VIK“ Zenica izvršilo je nabavku novog vozila – Volkswagen Crafter sa sandukom s ciljem unapređenja operativne efikasnosti i kvaliteta usluga prema građanima. Novo vozilo omogućit će brži i efikasniji odgovor na terenu, posebno u segmentu održavanja vodovodne i kanalizacione mreže, te predstavlja još jedan korak ka modernizaciji voznog parka Preduzeća.



Slika broj 5: Volkswagen Crafter sa sandukom

Uspješno obavljeno ispiranje cjevovoda Kruščica – Zenica

JP “ViK” d.o.o. Zenica izvršilo je uspješno i prije planiranog roka plansko ispiranje magistralnog cjevovoda Kruščica – Zenica. Složena operacija ispiranja cjevovoda odvijala se u skladu sa razrađenim procedurama JP “ViK” d.o.o. Zenica, te je uključivala koordinirani rad više stručnih operativnih grupa.

Zahvaljujući tome, ovaj složeni zadatak obavljen je na zadovoljavajućem nivou i u veoma kratkom roku, što je od velikog značaja obzirom da radovi na ispiranju cjevovoda podrazumjevaju potpuni prekid isporuke vode sa izvorišta Kruščica prema gradovima Vitez i Zenica. Magistralni cjevovod Kruščica – Zenica ukupne dužine 21 kilometar, sa profilima cijevi od 700, 600 i 400 milimetara, predstavlja izrazito kompleksnu cjevovodnu strukturu zbog čega su stručnjaci JP “ViK” d.o.o. Zenica razvili namjenske operativne protokole za postupanje prilikom izvođenja radova na ispiranju. U okviru procedura prethodno su provedene i opsežne pripremne radnje kako bi se u što većoj mjeri preduprijedile eventualne poteškoće zbog kojih bi moglo doći do produženja trajanja operacije ispiranja. Za vrijeme izvođenja navedenih radova nije bilo poremećaja u vodosnabdijevanju potrošača JP “ViK” d.o.o. Zenica.

JP "ViK" d.o.o. Zenica predstavljeno na zajedničkom štandu Grada Zenica sa javnim preduzećima i razvojnim institucijama – ZEPS 2025

JP „VIK" Zenica uzelo je učešće u predstavljanju Grada Zenice na ovogodišnjem 29. Međunarodnom generalnom BH sajmu privrede ZEPS 2025, kroz jedinstven i koordiniran nastup zajedno sa gradskim institucijama i partnerima. Uz JP „VIK", na zajedničkom štandu Grada Zenice učestvovali su Zenička razvojna agencija ZEDA, Regionalna deponija Mošćanica te Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata Zenica.
Kroz prezentaciju dosadašnjih rezultata i budućih planova, JP „VIK" je predstavio inovativna rješenja i tehnologije koje doprinose održivom razvoju. Poseban akcenat stavljen je na projekte Preduzeća koji doprinose unapređenju komunalne infrastrukture, efikasnijem upravljanju vodnim resursima i poboljšanju kvaliteta usluga za građane. Cilj zajedničkog nastupa je približiti javnosti realizirane infrastrukturne, komunalne, ekološke i sportske projekte, ali i predstaviti investicione planove koji će dodatno unaprijediti kvalitet života i poslovni ambijent u Zenici.



Slika broj 6: JP „ViK" d.o.o. Zenica na ZEPS 2025 – Garant sigurnog vodosnabdijevanja i modernih komunalnih rješenja

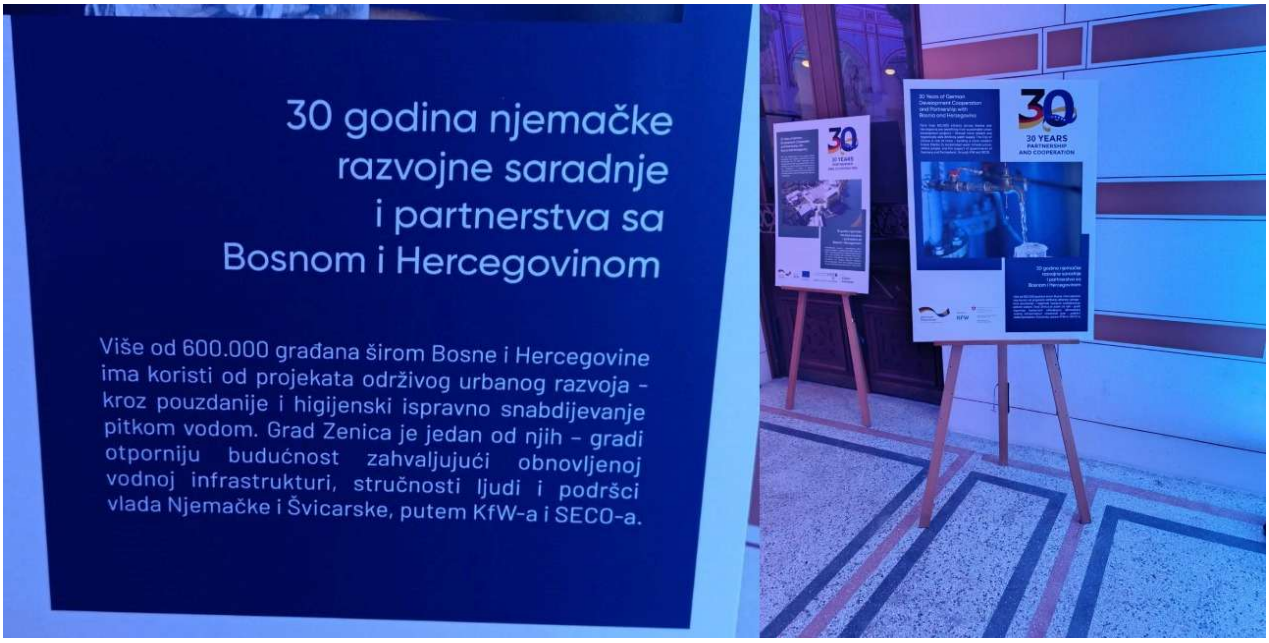
Nabavljeni i ugrađeni novi vodomjeri u objektima kolektivnog stanovanja u Zenici

U toku 2025. godine Preduzeće je izvršilo nabavku i zamjenu svih vodomjera u objektima kolektivnog stanovanja čime je obuhvaćeno približno 11.000 domaćinstava. Ovim je obezbjeđena veća tačnost obračuna potrošnje, a time i poboljšanje kvaliteta usluge koje Preduzeće pruža svojim korisnicima.

Posjeta Njemačkog saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ)

U 2025. godini obilježeno je 30 godina partnerstva i saradnje Njemačke i Bosne i Hercegovine. Centralna svečanost je održana 05.11.2025. godine u Sarajevskoj vijećnici u organizaciji Ambasade Savezne Republike Njemačke u BiH, te razvojnih institucija GIZ i KfW, pri čemu je značaj naše dvije zemlje svojim učešćem na svečanosti potvrdila ministrica Njemačkog saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ). Na ovoj svečanosti je prezentovano 30 uspješnih projekata realizovanih u tom periodu, a jedan od predstavljenih projekata bio je projekat "Vodosnabdijevanje i odvodnja BiH II, komponenta Zenica, koji je u našem gradu realizovan u periodu 2017 – 2023. godina.

Par dana nakon same svečanosti, JP ViK d.o.o. Zenica je imalo čast ugostiti visoku delegaciju BMZ-a, Ambasadu Savezne Republike Njemačke u BiH te razvojne institucije KfW i GIZ. Direktor Preduzeća je tom prilikom prezentirao konkretne rezultate zajedničkih napora na unapređenju javne vodovodne infrastrukture u našem gradu. Visoki zvaničnici BMZ-a su postignute rezultate, kao i pozitivna iskustva sa JP ViK d.o.o. Zenica, ocijenili snažnim faktorom za jačanje saradnje kroz dugoročna partnerstva zasnovana na povjerenju i održivom razvoju.



Slika broj 7: Izložba realizovanih projekata, Sarajevska vijećnica



Slika broj 8: Posjeta Njemačkog saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ)

Društveno odgovorno poslovanje Preduzeća

JP „ViK" d.o.o. Zenica, kao društveno odgovorno preduzeće, između ostalog, kontinuirano pruža priliku mladim osobama za sticanje prvog radnog iskustva kroz angažman pripravnika i volontera. U tom kontekstu, tokom 2025. godine, u okviru programa Zeničke razvojne agencije ZEDA, zaključeni su ugovori sa tri volontera po osnovu stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa u Službi za kontrolu kvaliteta vode. Na ovaj način volonterima je omogućeno sticanje praktičnih znanja i radnog iskustva u struci te doprinosi osposobljavanju mladih za tržište rada i njihovom lakšem uključivanju u profesionalno okruženje. Pored toga, omogućeno je obavljanje i ferijalne prakse za studente Fakulteta inženjerstva i prirodnih nauka u trajanju od mjesec dana što im omogućava da dobiju konkretnu priliku da ono što uče na fakultetu primijene u praksi. Kroz ovakav angažman mogu steći radno iskustvo u struci, upoznati se sa stvarnim radnim okruženjem i procesima, te razviti praktične vještine koje se ne mogu u potpunosti naučiti iz knjiga.

1. OPĆI PODACI O PREDUZEĆU

1.1. Registracija Preduzeća

JP „VIK“ d.o.o. Zenica osnovano je Odlukom o organizovanju br. 01-023-248/89 od 27.12.1989. godine. Nakon donošenja Odluke o usklađivanju statusa JP „VIK“ d.o.o. Zenica sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o javnim preduzećima broj: 01-01-3918/2006 od 16.02.2006. godine, te usvajanja Statuta imenovanog preduzeća od strane Skupštine, dana 17.08.2006. godine na osnovu Rješenja broj: 043-0-Reg-06-001248, izdatog od strane Općinskog suda u Zenici, Društvo je upisano u sudski registar pod nazivom Javno preduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica.

- Osnivač: Grad Zenica, sa 100% udjela u Osnovnom kapitalu.
- Upis u Registar: Općinski sud Zenica, Rješenje broj: 043-0-RegZ-21-003111 od 08.11.2021. g.
- Sjedište: Bistua Nuova 17, 72000 Zenica
- ID/PDV broj: 4/218001040006
- Osnovna djelatnost: Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode. Preduzeće također vrši proizvodnju i distribuciju električne energije.

1.2. Pravni okvir Preduzeća

1. Zakon o javnim preduzećima („Službene novine FBiH“ broj: 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12),
2. Zakon o privrednim društvima („Službene novine FBiH“ broj: 81/15, 75/21),
3. Zakon o komunalnim djelatnostima ZE – DO kantona („Službene novine Zeničko – dobojskog kantona“ broj: 17/08, 09/11),
4. Zakon o vodama („Službene novine FBiH“ broj: 70/06),
5. Zakon o radu („Službene novine FBiH“ broj: 26/16, 89/18, 44/22 i 39/24),
6. Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti komunalne privrede Grada Zenica („Službene novine Grada Zenica“ broj: 1/17, 3/18, 6/20 i 6/23),
7. Odluka o vodovodu i kanalizaciji („Službene novine općine Zenica“ broj: 5/11, 2/12, 7/13 i 65/13),
8. Zakon o javnim nabavkama („Službeni glasnik BiH”, broj: 39/14, 59/22, 50/24).

Pored naprijed navedenih zakona i propisa, Preduzeće u svome radu primjenjuje i niz drugih zakona, propisa i procedura koje regulišu pojedinačne oblasti iz okvira poslovanja Preduzeća, kao i interne procedure i uputstva koje je izradilo Preduzeće.

1.3. Organi Preduzeća

Skupština:

- Gradonačelnik Fuad Kasumović

Nadzorni odbor:

- Selma Vidimlić, doktor ekonomskih nauka – predsjednik
- Amra Smriko, dipl.iur. – član
- Ismir Horić, dipl.ing.hem.teh.– član

Odbor za reviziju:

- mr.sci. Elvira Pidro, dipl.ecc. –predsjednica
- Amira Serdarević, dipl.ecc. – član
- Igda Mecan, dipl.ecc. – član

Direktor Odjela interne revizije:

- Dijana Ajanović, dipl.ecc.

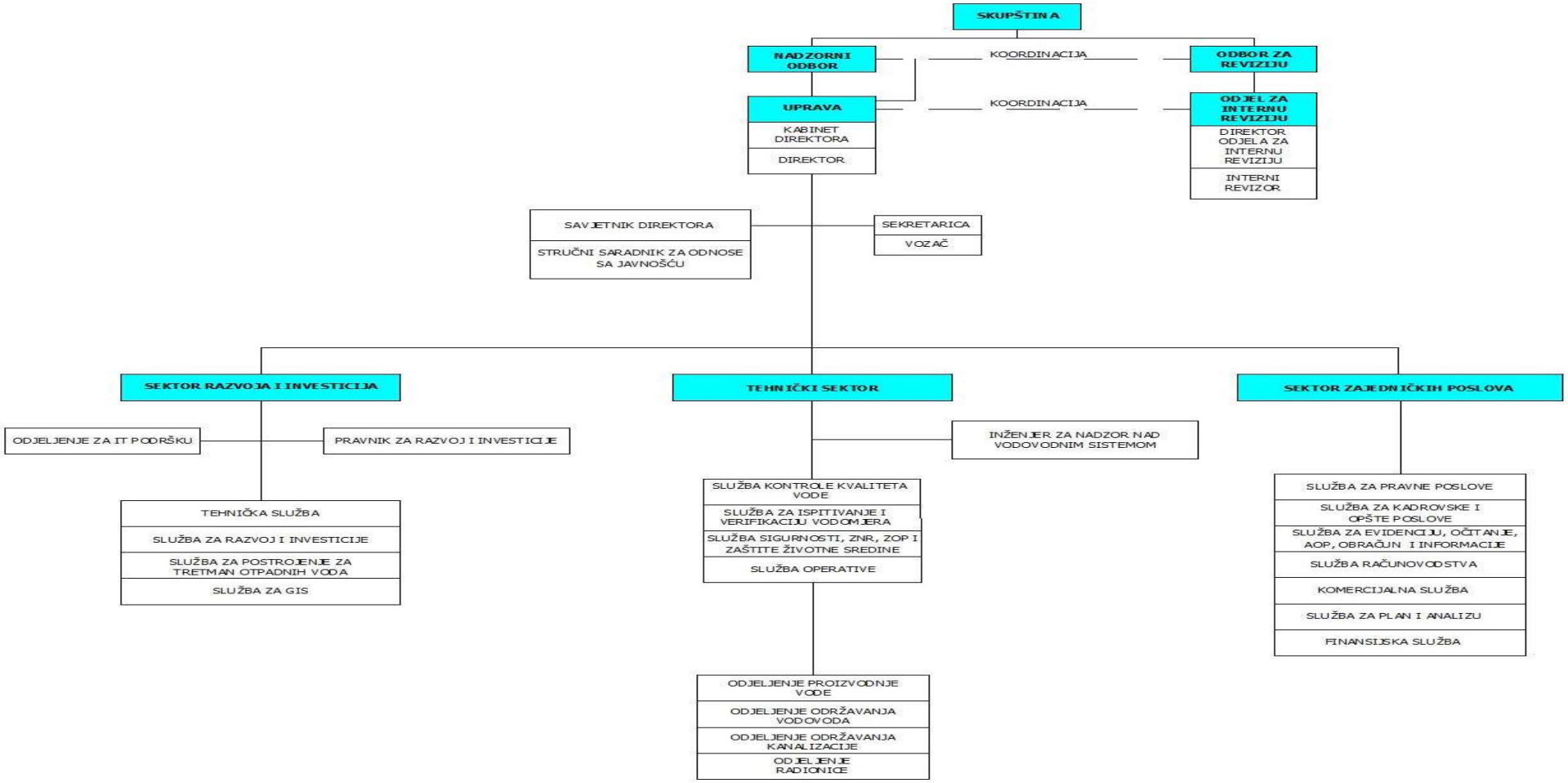
Uprava Preduzeća:

- Pašalić Emir, dipl.ing.građ. – Direktor

1.4. Organizaciona struktura

Odgovornosti, ovlaštenja i odnosi unutar i između sektora definisani su organizacionom shemom Preduzeća. Ovlaštenja se delegiraju po poslovnoj liniji odozgo na niže sa ciljem omogućavanja slobodnog djelovanja saradnika u stvaranju uslova za preuzimanje odgovornosti za obavljeni posao.

Slika broj 9: Organizaciona shema Preduzeća



2. POSLOVANJE PREDUZEĆA

2.1. Vodosnabdijevanje

2.1.1. Zahvaćene količine vode

Snabdijevanje vodom na području Grada Zenice obavlja se putem jedinstvenog sistema javnog vodosnabdijevanja, koji omogućava kontinuiranu i pouzdanu distribuciju vode za gradsko i prigradsko stanovništvo. Voda se obezbjeđuje iz ukupno tri izvorišta, i to: Kruščica, Strmešnjak i Klopče, te otvorenog vodozahvata Babina rijeka.

Transport vode od izvorišta do glavnih gradskih rezervoara odvija se gravitacionim putem, što doprinosi energetskoj efikasnosti sistema. Ukupna površina obuhvaćena sistemom vodosnabdijevanja iznosi približno 30 km².[2] Distribucija vode prema krajnjim korisnicima vrši se putem cca 15.300 potrošna mjesta odnosno vodomjera, čime se osigurava kontrolisano snabdijevanje stanovništva vodom, koja nam omogućava da dodatnim aktivnostima obezbjedimo stabilnost.

Tabela broj 1: Izvorišta vode

Vodozahvat/ Naziv izvorišta	Kapacitet izvorišta Maksimum l/s	Distributivni rezervoar (naziv)	Zapremina (m3)	Nadmorska visina (m)
Kruščica (kaptaže i bunari)	400	Zmajevac I	1.500	385
		Zmajevac II	20.000	386,5
Babina rijeka (tirolski zahvat otov.vodotoka)	200	Crkvice	500	394,5
Strmešnjak (kaptaža)	20	Pečuj I	400	370
		Pečuj II	274	370
Klopče (kaptaža)	5	Klopče	150	370

U proteklom periodu, uključujući i izvještajnu 2025. godinu vremenski uslovi su bili karakterizirani kombinacijom obilnih zimskih i proljetnih padavina te produženih sušnih perioda tokom ljeta i krajem godine, što je imalo multifaktorski utjecaj na stabilnost i dostupnost vodnih resursa. Raznovrsni padavinski obrasci zahtijevali su aktivno upravljanje sistemom vodosnabdijevanja, s posebnim naglaskom na prilagodbu proizvodnje vode stvarnim hidrometeorološkim uvjetima, kako bi se održala stabilnost i pouzdanost u snabdijevanju pitkom vodom kroz sve mjesece. Kao direktna posljedica takvih uslova, zabilježen je pad izdašnosti izvorišta što dovodi do smanjenja raspoloživih količina vode na izvorištima. Istovremeno, epizode intenzivnih padavina uzrokovale su povećano zamućenje vode i dodatno opterećenje sistema za preradu, što je zahtijevalo pojačan tehnički nadzor, prilagođavanje režima rada postrojenja te racionalno upravljanje potrošnjom energije i hemikalija u procesu obrade.

U uslovima smanjenih dotoka i povećane potrošnje, posebno tokom perioda maksimalne ljetne potrošnje, upravljanje sistemom bilo je usmjereno na očuvanje kontinuiteta isporuke. Primjenom pravovremenih operativnih mjera i optimizacijom rada, obezbijeđeno je uredno i stabilno vodosnabdijevanje bez uvođenja redukcija, pri čemu su zahvaćene količine vode bile usklađene s potrebama potrošača, a te vrijednosti su prikazane u tabeli broj 2.

Ostvareni rezultati potvrđuju funkcionalnost postojećeg sistema i obezbijeđeni nivo kvaliteta vodosnabdijevanja u skladu sa standardima koje potrošači očekuju, dok istovremeno ukazuju na njegovu osjetljivost na ekstremne klimatske prilike, što dodatno naglašava potrebu za kontinuiranim ulaganjima u modernizaciju, unapređenje sigurnosti i povećanje fleksibilnosti sistema vodosnabdijevanja.

[2] Podatak koji se odnosi na površinu vodosnabdijevanja dostavljen je iz baze Službe za GIS i temelji se na aproksimaciji.

Tabela broj 2: Zahvaćene količine vode po vodozahvatima

VODOZAHVAT	Ostvareno 2024		Planirano 2025		Ostvareno 2025		Indeks	
	m^3	%	m^3	%	m^3	%	*5:1x100*	*5:3x100*
	1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*		
Kruščica	6.065.808	86,84	6.220.000	88,23	5.829.012	85,12	96,10	93,71
Babina rijeka	578.935	8,29	430.000	6,10	704.862	10,29	121,75	163,92
Strmešnjak	286.239	4,10	355.000	5,04	273.124	3,99	95,42	76,94
Klopče	54.289	0,78	45.000	0,64	40.820	0,60	75,19	90,71
UKUPNO	**6.985.271**	**100,00**	**7.050.000**	**100,00**	**6.847.818**	**100,00**	**98,03**	**97,13**

Tabela prikazuje količine zahvaćene vode po vodozahvatima u 2024. godini, planirane vrijednosti za 2025. godinu, kao i ostvarene količine u 2025. godini, uz odgovarajuće pokazatelje poređenja. Ukupna proizvodnja vode u 2025. godini iznosila je 6.847.818 m^3, što je za 2,87% manje u odnosu na plan (7.050.000 m^3), dok je i u odnosu na ostvarenje iz 2024. godine (6.985.271 m^3) zabilježeno smanjenje od 1,97%. Ovakve male procentualne oscilacije dodatno potvrđuju stabilnost sistema vodosnabdijevanja i ukazuju na kvalitetno i realno planiranje u posmatranom periodu.

Analiza po pojedinačnim vodozahvatima pokazuje sljedeće:

- Kruščica, glavni vodozahvat, ostvarila je 5.829.012 m^3, blago smanjenje u odnosu na plan i prethodnu godinu, što je rezultat sezonskih i klimatskih oscilacija, prirodnih varijacija vodnog dotoka i prilagođavanja proizvodnje stvarnim potrebama potrošača.
- Babina rijeka zabilježila je rast na 704.862 m^3, čime je djelimično kompenziran smanjeni kapacitet zahvatanja iz glavnog izvora.
- Strmešnjak (273.124 m^3) i Klopče (40.820 m^3) bilježe smanjenje ostvarenja u odnosu na plan i prethodnu godinu, usljed prirodnih oscilacija protoka i sezonskih varijacija. Ova dva izvorišta uvijek idu u sistem sa 100% raspoložive vode.

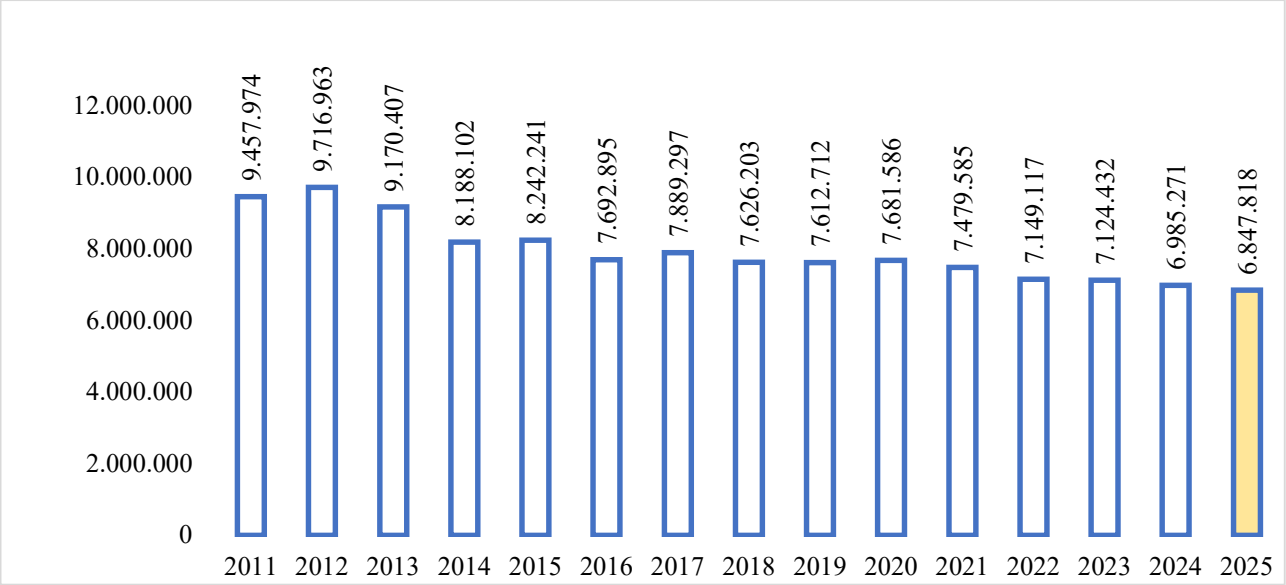
Može se zaključiti da manja odstupanja u zahvaćenim količinama vode proizlaze prije svega iz smanjenja gubitaka u sistemu, kao i izraženije racionalizacije potrošnje kod krajnjih korisnika, što će biti detaljnije obrazloženo u nastavku Izvještaja.

U strukturi vodosnabdijevanja u 2025. godini, izvorske vode (Kruščica, Strmešnjak i Klopče) učestvuju sa 89,71%, dok je udio vode iz Babine rijeke, koja zahtijeva složeniji tretman prerade, 10,29%.

Ostvareni rezultati potvrđuju da preduzeće kontinuirano usmjerava svoje aktivnosti i prihode ka unapređenju sistema vodosnabdijevanja, očuvanju izvora i smanjenju gubitaka, čime doprinosi stabilnom i sigurnom snabdijevanju grada vodom, uz poštivanje ekoloških i civilizacijskih standarda.

Na grafiku broj 1 prikazano je da je najmanja količina zahvaćene vode evidentirana u 2025. godini. Međutim, imajući u vidu povezanost zahvaćenih količina sa fakturisanom potrošnjom i nivoom gubitaka, ovakav rezultat predstavlja pozitivan pokazatelj efikasnosti sistema, racionalnog upravljanja resursima i usklađenosti sa principima održivog razvoja.

Grafik broj 1: Ukupno zahvaćene količine pitke vode za period 2011 – 2025. godina (m3)



2.1.2. Kontrola kvaliteta vode

JP „ViK“ d.o.o. Zenica kontinuirano posvećuje značajnu pažnju kontroli kvaliteta vode koja se distribuira u sistem javnog vodosnabdijevanja. U skladu sa važećim zakonskim propisima i Pravilnikom o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće[3], u Preduzeću je uspostavljen sveobuhvatan sistem samokontrole, kojim se obezbjeđuje redovno praćenje kvaliteta vode na izvorištima i u distributivnoj mreži. Sistem samokontrole zasniva se na planskom definisanju broja uzoraka, parametara ispitivanja i dinamike uzorkovanja, koje utvrđuje stručni kadar Preduzeća na osnovu dugogodišnjeg iskustva i važećih standarda. Na ovaj način osigurava se kontinuiran i pouzdan nadzor nad svim fazama procesa – od zahvatanja, preko prerade, do distribucije vode krajnjim korisnicima.
Pored interne kontrole, dodatni nivo nadzora obezbjeđuje akreditovana eksterna laboratorija, čime se dodatno potvrđuje objektivnost i pouzdanost rezultata ispitivanja. U okviru Službe kontrole kvaliteta vode, na mikrobiološkim analizama kontinuirano je angažovan ljekar specijalista mikrobiologije i parazitologije, što dodatno doprinosi stručnosti i kvalitetu kontrole.

Interna kontrola kvaliteta i zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku potrošnju u 2025. godini realizovana je u skladu sa Planom Službe kontrole kvaliteta vode, kojim su precizno definisane tačke uzorkovanja, vrste i obim analiza, kao i učestalost uzorkovanja. Kontrola se provodi u svim fazama sistema vodosnabdijevanja, s ciljem pravovremenog reagovanja i preduzimanja mjera neophodnih za očuvanje zdravstvene ispravnosti vode. Tokom godine, u laboratoriji Preduzeća analizira se približno 5.000 uzoraka vode iz javnog vodovodnog sistema Zenica. Program uzorkovanja koncipiran je tako da obuhvati cjelokupnu vodovodnu mrežu, uz poseban fokus na zone povećane potrošnje i značajne objekte, kao što su obrazovne i zdravstvene ustanove, centralna gradska zona, kao i glavni distributivni pravci prema naseljima.
U smislu važećih propisa, higijenski ispravnom vodom za piće smatra se voda koja zadovoljava propisane kriterije u pogledu:

- mikrobioloških parametara,
- fizičko-hemijskih i hemijskih svojstava,
- prisustva hemijskih supstanci,

[3] Pravilnik o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće (Sl. glasnik BiH broj: 40/10, 43/10 i 30/12 62/17), član 4, Anex I dio B i C i Anex II tabele B 1.

- pesticida,
- bojnih otrova,
- radioloških karakteristika.

Svi parametri kvaliteta vode za piće nemaju jednak značaj sa aspekta uticaja na zdravlje ljudi, zbog čega je važećim Pravilnikom o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće propisan diferenciran pristup u ocjeni higijenske ispravnosti. U tom smislu, odstupanje pojedinih pokazatelja ne mora nužno značiti da je voda zdravstveno neispravna, već se procjena vrši na osnovu ukupnog skupa analiziranih parametara i njihove međusobne povezanosti. Pravilnikom su, u zavisnosti od količine isporučene vode, precizno definisani obim i dinamika uzorkovanja, način uzimanja uzoraka, broj kontrolnih tačaka u distributivnoj mreži, vrste analiza, kao i primjena standardnih metoda ispitivanja. Također su utvrđene maksimalno dozvoljene koncentracije (MDK) za svaki pojedinačni parametar, koje predstavljaju osnov za ocjenu zdravstvene ispravnosti vode.

Polazeći od značaja koji JP „ViK“ d.o.o. Zenica pridaje kvalitetu i sigurnosti vode za piće, broj realizovanih analiza i kontrola tokom godine značajno premašuje minimalne zahtjeve propisane važećim Pravilnikom. Na ovaj način osigurava se viši nivo pouzdanosti rezultata i dodatna sigurnost za krajnje korisnike.

U laboratoriji Preduzeća, u skladu sa Pravilnikom, provode se fizikalno – hemijske analize sa 16 parametara u osnovnim analizama, kao i bakteriološke analize, s ciljem kontinuiranog praćenja i potvrde higijenske ispravnosti vode za piće u sistemu javnog vodosnabdijevanja.

Pregled urađenih fizikalno kemijskih i bakterioloških analiza vode u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine sa izvorišta Kruščica, Strmešnjak, Klopča i sliva Babine rijeke, prikazan je u tabelama broj 3 i 4:

Tabela broj 3: Ukupan broj fizikalno – hemijskih i mikrobioloških analiza za NEHLORISANE vode Kruščice, Babine rijeke, Strmešnjaka i Klopča u 2025. godini

2025. god.	MIKROBIOLOŠKA ANALIZA VODE					HEMIJSKA ANALIZA VODE				
MJESEC	UKUPNO	ISPRAVNO		NEISPRAVNO		UKUPNO	ISPRAVNO		NEISPRAVNO	
	broj	broj	%	broj	%	broj	broj	%	broj	%
JANUAR	31	7	22,58	24	77,42	51	49	96,08	2	3,92
FEBRUAR	31	9	29,03	22	70,97	51	51	100,00	0	0,00
MART	31	8	25,81	23	74,19	51	49	96,08	2	3,92
APRIL	33	8	24,24	25	75,76	54	49	90,74	5	9,26
MAJ	31	5	16,13	26	83,87	52	52	100,00	0	0,00
JUNI	33	10	30,30	23	69,70	52	52	100,00	0	0,00
JULI	34	12	35,29	22	64,71	57	55	96,49	2	3,51
AVGUST	28	8	28,57	20	71,43	50	50	100,00	0	0,00
SEPTEMBAR	34	9	26,47	25	73,53	55	53	96,36	2	3,64
OKTOBAR	33	9	27,27	24	72,73	55	54	98,18	1	1,82
NOVEMBAR	28	7	25,00	21	75,00	47	42	89,36	5	10,64
DECEMBAR	34	8	23,53	26	76,47	55	55	100,00	0	0,00
UKUPNO	**381**	**100**	**26,2**	**281**	**73,75**	**630**	**611**	**96,94**	**19**	**3,06**
PROSJEČNO MJESEČNO	***31,75***	***8,33***	***-----***	***23,42***	***-----***	***52,50***	***50,92***	***-----***	***1,58***	***-----***

Tabela broj 4: Ukupan broj fizikalno – hemijskih i mikrobioloških analiza za HLORISANE vode Kruščice, Babine rijeke, Strmešnjaka i Klopča u 2025. godini

2025.god.	MIKROBIOLOŠKA ANALIZA VODE					HEMIJSKA ANALIZA VODE				
MJESEC	UKUPNO	ISPRAVNO		NEISPRAVNO		UKUPNO	ISPRAVNO		NEISPRAVNO	
	broj	broj	%	broj	%	broj	broj	%	broj	%
JANUAR	164	164	100,00	0	0,00	178	178	100,00	0	0,00
FEBRUAR	155	155	100,00	0	0,00	171	171	100,00	0	0,00
MART	161	161	100,00	0	0,00	176	176	100,00	0	0,00
APRIL	184	184	100,00	0	0,00	189	189	100,00	0	0,00
MAJ	162	162	100,00	0	0,00	177	177	100,00	0	0,00
JUNI	155	155	100,00	0	0,00	170	170	100,00	0	0,00
JULI	177	177	100,00	0	0,00	195	195	100,00	0	0,00
AVGUST	167	167	100,00	0	0,00	184	184	100,00	0	0,00
SEPTEMBAR	171	171	100,00	0	0,00	188	188	100,00	0	0,00
OKTOBAR	177	177	100,00	0	0,00	196	196	100,00	0	0,00
NOVEMBAR	145	145	100,00	0	0,00	158	158	100,00	0	0,00
DECEMBAR	178	178	100,00	0	0,00	196	196	100,00	0	0,00
UKUPNO	**1996**	**1996**	100,00	0	0,00	**2178**	**2178**	100,00	**0**	0,00
PROSJEČNO	***166***	***166***	100,00	0	0,00	***182***	***182***	100,00	0	0,00

Iz tabela 3 i 4 vidljivo je da je Služba kontrole kvaliteta vode u 2025. godini izvršila kontrolu ukupno 5.185 uzoraka vode. Od tog broja realizovano je 2.377 bakterioloških i 2.808 hemijskih analiza. Posmatrajući isključivo uzorke hlorisane vode, utvrđeno je da su svi analizirani uzorci bili ispravni, odnosno svih 1.996 bakterioloških i 2.178 hemijskih analiza zadovoljilo je propisane kriterije.

Pored redovnih analiza u okviru sistema samokontrole, Služba kontinuirano provodi sedmična ispitivanja kvaliteta vode na izvorištima Strmešnjak i Klopče, kao i na rezervoaru Zmajevac, te vrši analize u toku tehnološkog procesa prerade vode sa sliva Babine rijeke na objektu „Crkvice“. Na osnovu prikupljenih podataka izrađuju se mjesečni izvještaji koji se dostavljaju nadležnim institucijama, uključujući Službu za inspekcijske poslove Grada Zenica i Institut za zdravlje i sigurnost hrane, dok se godišnji izvještaji upućuju relevantnim institucijama na nivou Federacije BiH. Rezultati fizičko – hemijskih i mikrobioloških analiza prerađene i dezinfikovane vode potvrđuju da kvalitet vode u potpunosti zadovoljava zahtjeve definisane Pravilnikom o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće.

U skladu sa uspostavljenom tehnološkom šemom, Služba kontrole kvaliteta vode vrši redovno mjesečno uzorkovanje sirove vode sa izvorišta Kruščica (četiri kaptaže i sabirni rezervoar) te sa vodozahvata Babina rijeka. Pored laboratorijskih analiza, posebna pažnja posvećuje se kontinuiranom praćenju rezidualnog hlora u distributivnoj mreži, koje se provodi na 36 kontrolnih tačaka. Tokom 2025. godine realizovano je približno 4.200 kontrola rezidualnog hlora.

Služba, u saradnji sa operativnim sektorom, učestvuje i u nadzoru nad ispiranjima glavnih cjevovoda, kao i dezinfekciji rezervoara. Također, na zahtjev upravitelja seoskih vodovoda i privrednih subjekata sa područja Grada Zenica, vršene su usluge dezinfekcije vodnih objekata.

Na osnovu svih provedenih kontrola može se zaključiti da je voda za ljudsku potrošnju iz sistema javnog vodosnabdijevanja Grada Zenica tokom 2025. godine bila zdravstveno ispravna i u potpunosti usklađena sa važećim zakonskim propisima i Pravilnikom o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće. Time je osigurano kontinuirano snabdijevanje stanovništva kvalitetnom i sigurnom vodom za piće.

2.1.3. Isporučene fakturisane količine vode i gubici vode

Tabela broj 5: Pregled ukupnih zahvaćenih količina vode kao i isporučenih fakturisanih količina vode po kategorijama potrošača te ostvareni gubici vode

KATEGORIJA	Ostvareno 2024		Planirano 2025		Ostvareno 2025		Index	
	m^3	%	m^3	%	m^3	%	6:2x100	6:4x100
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*		
Ukupno zahvaćeno vode	6.985.271	100,00	7.050.000	100,00	6.847.818	100,00	98,03	97,13
ISPORUČENA FAKTURISANA VODA								
Domaćinstvo	3.891.842	75,14	3.900.000	75,00	3.797.315	74,71	97,57	97,37
Privreda	852.385	16,46	860.000	16,54	834.723	16,42	97,93	97,06
Povlašteni potrošači	435.033	8,40	440.000	8,46	450.468	8,86	103,55	102,38
UKUPNO	5.179.260	100,00	5.200.000	100,00	5.082.506	100,00	98,13	97,74
NEPRIHODOVANA VODA ("GUBICI")								
Ukupni gubici vode	1.806.011	25,85	1.850.000	26,24	1.765.312	25,78	97,75	95,42

Poređenje ostvarenih rezultata za 2025. godinu u odnosu na planirane vrijednosti i ostvarenje iz 2024. godine prikazano je u tabeli broj 5, zajedno s pripadajućim indeksima koji ukazuju na stepen realizacije.

Ukupna proizvodnja vode u 2025. godini iznosila je 6.847.818 m³, što ukazuje na blago zaostajanje u odnosu na planirane količine, kao i neznatno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno isporučena fakturisana voda u 2025. godini iznosila je 5.082.506 m³, te je ostvarena na nešto nižem nivou u odnosu na planirane i prošlogodišnje vrijednosti. U odnosu na 2024. godinu zabilježeno je smanjenje od 1,87% (96.754 m³), dok u odnosu na plan odstupanje iznosi 2,26% (117.494 m³). I pored navedenih odstupanja, može se konstatovati da su ostvareni rezultati zadržani na stabilnom nivou, bez značajnijih oscilacija u odnosu na ukupno posmatrane količine.

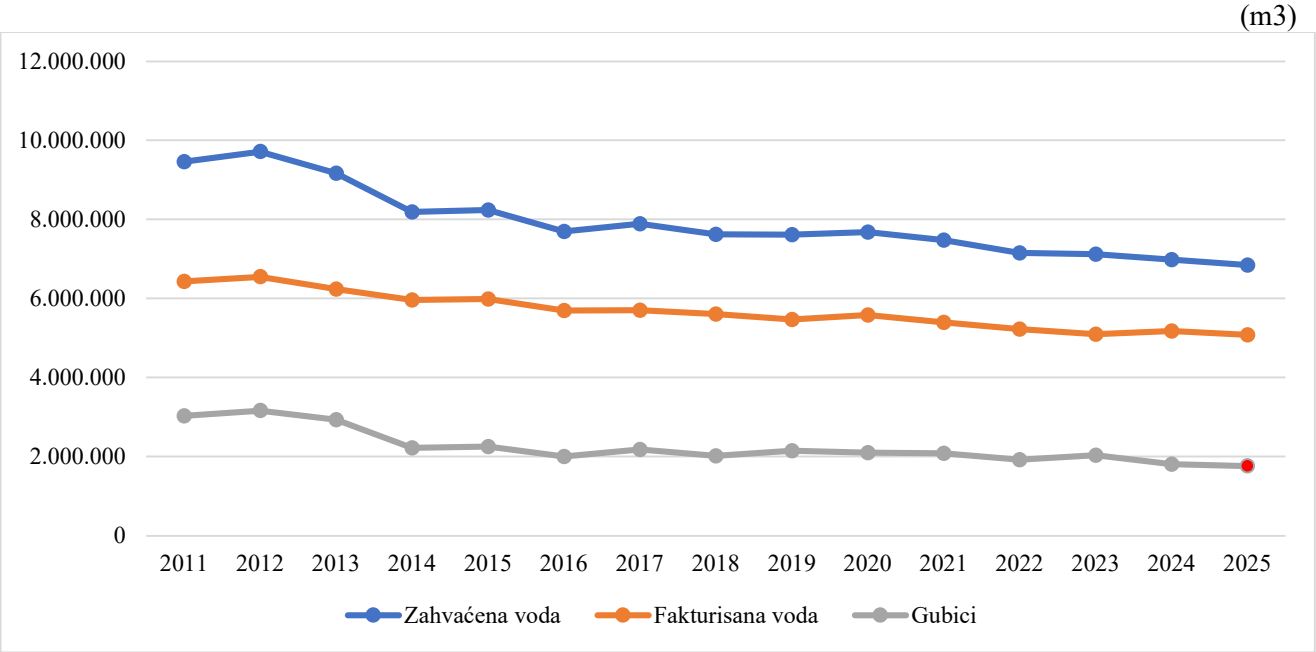
U strukturi potrošnje, domaćinstva imaju dominantno učešće od 74,71%, ali je u ovoj kategoriji zabilježen umjeren pad potrošnje. Evidentirane blage oscilacije mogu se pripisati prvenstveno stvarnoj štednji i racionalizaciji potrošnje vode od strane korisnika, kao i umjerenim varijacijama u vremenskim prilikama tokom godine. Tokom proljetnog perioda zabilježene su povećane količine padavina, što je smanjilo potrebu za dodatnom potrošnjom vode, dok su u ljetnim mjesecima evidentirani sušni periodi, ali ne u intenzitetu i trajanju koji bi značajnije uticali na rast potrošnje.

Potrošnja u sektoru privrede također bilježi blago smanjenje, što se može dovesti u vezu s nastavkom mjera racionalizacije i optimizacije poslovnih procesa, ali i sa općim ekonomskim kretanjima koja su uticala na potrebu smanjenja troškova i efikasnije korištenje resursa.

Za razliku od navedenih kategorija, kod povlaštenih potrošača evidentiran je blagi porast potrošnje, što može biti rezultat povećanog obima aktivnosti ili promjena u strukturi korisnika ove kategorije.

Neprihodovana voda (gubici) u 2025. godini bilježi smanjenje u odnosu na plan i prethodnu godinu, što ukazuje na unapređenje upravljanja vodovodnim sistemom, prije svega kroz efikasnije otklanjanje kvarova i bolju kontrolu potrošnje.

Grafik broj 2: Trend zahvaćenih, fakturisanih i izgubljenih količina vode u periodu od 2011 – 2025. godine



Upravljanje gubicima vode u Preduzeću zasniva se na kontinuiranim aktivnostima detekcije curenja i unapređenja kontrole vodovodnog sistema. Takav pristup rezultirao je izuzetno povoljnim pokazateljima u 2025. godini. Ukupni gubici iznosili su 1.765.312 m³, odnosno 25,78% od zahvaćene količine vode, što predstavlja najniži nivo gubitaka ostvaren u dosadašnjem radu JP „ViK“ d.o.o. Zenica. Ovakav rezultat posljedica stručnog i prednog rada zaposlenika, dugoročnog ulaganja u sistem, kako kroz realizaciju projekta BiH II, tako i putem vlastitih investicionih sredstava.

U okviru ukupno iskazanih gubitaka sadržan je i dio koji se odnosi na tehnološke procese, prije svega pranje filtera na postrojenju u Crkvicama i redovno ispiranje cjevovoda. Ovi gubici su sastavni dio funkcionisanja sistema i procjenjuju se na približno 2% zahvaćene količine vode.

Također, određeni dio neprihodovane vode proizlazi iz otpisa potrošnje korisnicima u slučajevima sanacije kvarova na internim instalacijama, u skladu s važećim propisima. Iako ova mjera predstavlja vid podrške korisnicima, otpisane količine se evidentiraju kao gubici na teret Preduzeća i imaju direktan finansijski efekat. Tokom 2025. godine po ovom osnovu otpisano je 38.426m³ vode, što odgovara učešću od 0,56% u ukupno zahvaćenoj količini, odnosno iznosu od 74.170,41KM. Međutim, bez obzira na povećanje iskazanih gubitaka, te umanjenje prihoda, preduzeće je svojim savjesnim korisnicima usluga omogućilo ovu pogodnost, u skladu s propisima.

2.1.4. Praćenje DMA putem telemetrijskog sistema i otklanjanje kvarova

JP „ViK“ d.o.o. Zenica posjeduje najsavremeniji sistem nadzora nad vodovodnom mrežom i vodnim objektima, u potpunosti usklađen s najvišim standardima Evropske unije. Telekomunikacijska oprema, ugrađena u mjerna okna, rezervoare, pumpne stanice i izvorišta, omogućava precizno očitanje i elektronski prenos svih ključnih parametara vodovodnog sistema u realnom vremenu kao što su: nivoi vode u rezervoarima, mutnoće vode na ključnim mjestima, te protok, pritisak i koncentracija hlora u mreži.

Telemetrijski sistem nadzora omogućava pravovremeno otkrivanje kritičnih zona, vodovodnih linija ili dijelova mreže, na osnovu kojih Tehnički sektor i Sektor za razvoj i investicije planiraju prioritetna ulaganja. Nadzorno – upravljački centar instaliran je na lokacijama Rezervoar Zmajevac II i Direkcija preduzeća, a trenutno se vrši mjerenje parametara na 4 izvorišta, 38 rezervoara i pumpnih stanica, te na mini hidroelektrani. Prenos podataka obavlja se putem GPRS mobilnog interneta.

U okviru Odjeljenja za održavanje vodovoda, JP „ViK“ d.o.o. Zenica posjeduje poseban tim posvećen detekciji i otkrivanju kvarova na mreži.

Zaposlenici ovog odjela su visoko obučeni, motivisani i opremljeni potrebnim instrumentima i vozilom za otkrivanje kvarova, komunikacijskom i sigurnosnom opremom, što omogućava efikasno i brzo reagovanje na sve eventualne probleme u vodovodnom sistemu.

Grupa za istraživanje kvarova, u periodu od 01.01 2025. – 31.12.2025. godine detektovala je 542 kvara, te je otvorila isti broj naloga za njihovo otklanjanje. Ovi kvarovi se odnose na kvarove na vodovodnoj mreži, te kvarove u šahtovima i hidrantima. U tabeli broj 6 je prikazan pregled strukture kvarova na vodovodnoj mreži u toku 2025. godine.

Tabela broj 6: Pregled strukture kvarova za period 01.01. – 31.12.2025. godine

R.br.	Vrsta kvara	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	∑	%
1.	Kvar na cjevovodu	16	5	6	7	11	6	17	16	18	19	16	15	152	28,04
2.	Kvar u šahtu	17	23	14	15	11	5	15	35	11	18	6	6	176	32,47
3.	Kvar na liniji priključka	7	5	4	5	11	8	10	15	5	14	8	7	99	18,27
4.	Kvar na ventilu za DN ≥ 50 mm	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,18
5.	Kvar na ventilu za DN < 50 mm	3	9	6	1	5	2	5	4	1	5	2	0	43	7,93
6.	Zamjena ventila u šahtu za DN ≥ 50 mm	3	2	3	2	3	2	0	1	0	0	2	0	18	3,32
7.	Zamjena ventila u šahtu za DN < 50 mm	1	1	6	3	5	7	3	2	0	3	5	6	42	7,75
8.	Ostalo[4]	2	1	1	1	0	0	0	0	0	1	2	3	11	2,03
	UKUPNO:	49	46	40	35	46	30	50	73	35	60	41	37	542	100,00

Posebnu zahvalnost izražavamo zaposlenicima JP „ViK“ d.o.o. Zenica, koji i u zahtjevnim i složenim situacijama pokazuju visok nivo stručnosti, posvećenosti i profesionalizma. Preduzeće raspolaže dobro uspostavljenim sistemom nadzora i detekcije kvarova, koji omogućava pravovremeno otkrivanje svake nepravilnosti u vodovodnoj mreži. Svaki kvar se promptno detektuje i uklanja u najkraćem mogućem roku, čime se osigurava nesmetano i kontinuirano snabdijevanje vodom za sve korisnike.

Brzo i efikasno rješavanje kvarova potvrđuje ne samo tehničku opremljenost preduzeća, već i visok nivo organizovanosti i koordinacije unutar Službi održavanja. Kao ilustraciju efikasnog djelovanja, navodimo dvije intervencije na kritičnim dijelovima vodovodne mreže, gdje su kvarovi otklonjeni bez zastoja u vodosnabdijevanju. Posebno ističemo kvar koji se dogodio tokom noći u ulici Crkvice, kada su dežurne ekipe JP „ViK“ d.o.o. Zenica pokazale izuzetnu spremnost i brzo reagovale. Zahvaljujući pravovremenoj i stručnoj intervenciji, kvar je saniran tokom noći, a vodosnabdijevanje u cijeloj ulici brzo vraćeno u normalu. Ovim JP „ViK“ d.o.o. Zenica još jednom potvrđuje svoju operativnu efikasnost, stručnost i spremnost da pravovremeno i profesionalno odgovori na sve izazove u funkcionisanju vodovodnog sistema.

[4] U kvarove pod ostalo uključeni su: kvar na hidrantskoj mreži, prespajanje priključnih vodovodnih linija, rekonstrukcija muljnog ispusta



Slika broj 10: Kvar u ulici dr. Adolfa Goldbergera



Slika broj 11: Kvar na glavnoj liniji u ulici Crkvice

2.2. Održavanje fekalne kanalizacije

Postojeća kanalizaciona mreža u Zenici, kojom upravlja JP „ViK“ d.o.o. Zenica, pokriva veći dio užeg gradskog područja, kao i neka prigradska naselja, ukupno 26 mjesnih zajednica. Sistem za prikupljanje otpadnih voda je uglavnom mješoviti, osim u stambenim područjima Novo Radakovo i Babina rijeka, gdje su izgrađeni separatni sistemi. Aktivnosti Službe održavanja realizuju se neposredno na terenu, u skladu s dinamikom otvorenih radnih naloga za tekuće i investicione poslove, čime se osigurava kontinuitet i efikasnost funkcionisanja kanalizacionog sistema. Jedan od značajnih izazova u održavanju sistema kanalizacije predstavlja neodgovorno ponašanje pojedinih građana, koje se ogleda u samovoljnom priključenju kišnih odvoda na fekalnu kanalizaciju, što uzrokuje dodatno opterećenje sistema. Također, nepropisno odlaganje krupnog otpada i drugih nečistoća u kanalizacionu mrežu dovodi do začepljenja kolektora i otežava njen nesmetan rad.

Grupa za intervencije na kanalizacionoj mreži, u periodu od 01.01.2025. – 31.12.2025. godine imala je 977 intervencija. Ove intervencije se odnose na intervencije na fekalnoj kanalizacionoj mreži, čišćenja i proštopavanja, intervencije za druga lica, sanacije šahtova, kineta i penjalica, malterisanje, saniranje kvarova, mašinsko i ručno otkopavanje, ispomoći drugim skupinama, investicijama i ostalim poslovima. U nastavku slijedi tabelarni prikaz strukture intervencija za period od 01.01. – 31.12.2025. godine:

Tabela broj 7: Pregled strukture intervencija na fekalnoj kanalizaciji za period od 01.01. – 31.12.2025.g.

Red. br.	Opis posla	J.M.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII/	∑	%
1	Mašinsko prošt. kanalizacije	int.	14	18	9	27	36	20	15	36	35	30	24	38	302	30,91
2	Preventivno čišćenje kanal.	int.	5	7	9	16	3	3	4	3	3	8	1	5	67	6,86
3	Intervencije za druga lica (K)	int.	10	18	23	14	30	32	32	38	24	28	22	24	295	30,19

Red. br.	Opis posla	J.M.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII/	∑	%
4	Mašinsko otkopavanje i sanacija kvara na šahtovima i kanal.linijama	int.	0	0	1	0	4	1	2	0	1	5	0	1	15	1,54
5	Sanacija šahtova, kineta, zidova, penjalica, ploča, poklopci, prekopi, malterisanje	int.	10	9	10	17	5	7	3	9	8	6	6	7	97	9,93
6	Investicije	int.	0	0	0	0	0	1	2	3	1	2	1	2	12	1,23
7	Ispomoć drugim skupinama	int.	8	3	12	12	11	5	9	5	6	3	3	1	78	7,98
8	Ostali poslovi	int.	12	7	11	7	16	13	7	4	8	7	14	5	111	11,36
	UKUPNO:		59	62	75	93	105	82	74	98	86	89	71	83	977	100,00

2.3. Održavanje kišne kanalizacije

Održavanje kišne kanalizacije nije u direktnoj nadležnosti JP „ViK“ d.o.o. Zenica nego je to u nadležnosti gradske Službe za vodoprivredu, cestovnu infrastrukturu i kapitalne investicije Grada Zenica. U septembru 2024. godine zaključen je ugovor sa Gradom Zenica, na osnovu kojeg su se realizovale intervencije na mreži kišne kanalizacije prema potrebama naručioca. Po isteku navedenog ugovora u septembru 2025. godine, zaključen je novi ugovor za naredni period (septembar 2025. – septembar 2026. godine), čime je obezbijeđen kontinuitet u pružanju usluga.
Grupa za intervencije na kanalizacionoj mreži, u periodu od 01.01.2025. – 31.12.2025. godine imala je intervencije koje se odnose na radove na kišnoj kanalizacionoj mreži, čišćenja i ispiranja, angažovanje specijalnog vozila WOMA, zamjene poklopaca i slivnih rešetki te izradu novih šahtova i linija.

Tabela broj 8: Pregled strukture intervencija na kišnoj kanalizaciji za period od 01.01. – 31.12.2025.g[5]

Red.br.	Opis posla	J.M.	II	V	VII	VIII	X	XI	XII	∑
1	Ručno čišćenje taloga iz uličnih slivnika	kom	113	19	19	15	114	494	97	871
2	Ručno čišćenje okana od taloga	kom	4	1	1	1	0	0	0	7
3	Mašinsko čišćenje uličnih slivnika	kom	81	16	82	24	166	190	132	691
4	Čišćenje i ispiranje sistema kišne kanalizacije	m	385	0	0	0	847	2353	960	4545
5	Nabavka i ugradnja poklopaca od lima ø 500 mm	kom	2	5	5	0	4	0	0	16
6	Nabavka i ugradnja poklopaca od lima ø 600 mm	kom	1	6	5	0	0	0	0	12

[5] U tabeli broj 8 prikazani samo mjeseci u kojima su rađene intervencije

Red.br.	Opis posla	J.M.	II	V	VII	VIII	X	XI	XII	∑
7	Nabavka i ugradnja gusane rešetke 400 kN	kom	1	3	0	0	0	0	0	4
8	Nabavka i ugradnja gusanog poklopca 400 kN	kom	0	0	1	0	0	0	0	1
9	Zamjena nestale rešetke rađene od lima 20 mm	kom	5	4	0	0	0	0	0	9
10	Specijalno kombinovano vozilo WOMA/slivnik	h	3	2	0	0	7	0	0	12
11	Čišćenje i ispiranje rešetkastih rigola	h	0	65	15	0	0	0	0	80
12	Zamjena nestale rešetke od lima veličine 1000 x 400 mm	kom	0	3	0	2	0	0	0	5
13	Zasjecanje i skidanje asfalta	m^2	0	6	9	0	2	0	0	17
14	Mašinski iskop III i IV kategorije sa odvozom	m^3	0	11	14,6	0	1	0	0	26,6
15	Mašinski iskop V i VI kategorije sa odvozom	m^3	0	1	0	0	0	0	0	1
16	Nabavka i ugradnja korugovanih cijevi ø 200 mm	m	0	15	0	0	0	0	0	15
17	Nabavka i ugradnja agregata 0-60 mm	m^3	0	3,6	8	0	0,8	0	0	12,4
18	Zatrpavanje rova materijalom iz iskopa	m^3	0	7	10	0	0	0	0	17
19	Kombinovano čišćenje kolektora	m	0	0	50	50	200	100	0	400
20	Nabavka i ugradnja betona C25/30 u oplati	m^3	0	0	1,92	0	0	0	0	1,92
21	Nabavka i ugradnja armature 500/560	kg	0	0	60	0	0	0	0	60
22	Nabavka i ugradnja korugovanih cijevi ø 300 mm	m	0	0	15	0	0	0	0	15
23	Dovođenje asfaltnih površina u prvobitno stanje BNHS 16	m^2	0	0	10	0	0	0	2	12
24	Zamjena nestale rešetke od lima 400 x 400	kom	0	0	0	1	1	0	0	2
25	Nabavka i ugradnja granitne rešetke 500 x 450 x 60 mm	kom	0	0	0	3	0	0	0	3
26	Nabavka i ugradnja korugovanih cijevi ø 160 mm	m^2	0	0	0	0	2	0	0	2

2.4. Osnovni podaci o evidenciji korisnika i načinu obračuna potrošnje vode

Služba za evidenciju, očitanje, AOP, obračun i informacije je tokom 2025. godine kontinuirano radila na unapređenju svog rada i funkcionalnosti, s ciljem pružanja kvalitetnijih i efikasnijih usluga krajnjim korisnicima. Očitavanje vodomjera, koje se provodi u skladu s Planom aktivnosti vezanim za obračun, ima izuzetno važnu ulogu, jer kvalitet i tačnost očitanih podataka direktno utiču na preciznost obračuna potrošnje, zadovoljstvo korisnika usluga Preduzeća, smanjenje broja reklamacija, kao i na efikasnost naplate potraživanja.

Nadležni radnici vrše mjesečno očitanje potrošnje vode, pripremu i dostavu računa krajnjim korisnicima, te provode različite vrste kontrola. Ove kontrole obuhvataju terensku provjeru i vizuelni nadzor mogućih kvarova, kao i identifikaciju eventualnih ilegalnih priključaka i drugih nepravilnosti.

U skladu s poslovnom politikom Preduzeća i Odlukom o utvrđivanju cijena vode i naknade za kanalizaciju po kategorijama (broj: 02-45-22929/21 od 02.11.2021. godine; u daljem tekstu: Odluka), potrošači su razvrstani u tri kategorije i to domaćinstvo, privreda, povlašteni potrošači.

Navedenom Odlukom utvrđene su cijene usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda za 2025. godinu, razvrstane po kategorijama potrošača, kako slijedi:

- Domaćinstva:
  cijena isporučene vode iznosi 0,72 KM/m³,
  cijena usluge kanalizacije 0,56 KM/m³,
  dok fiksni trošak po računu iznosi 2,99 KM.
- Privreda:
  cijena isporučene vode iznosi 1,80 KM/m³,
  cijena usluge kanalizacije 1,96 KM/m³,
  dok fiksni trošak po računu iznosi 6,83 KM.
- Povlašteni potrošači:
  cijena isporučene vode iznosi 1,42 KM/m³,
  cijena usluge kanalizacije 1,40 KM/m³,
  dok fiksni trošak po računu iznosi 4,70 KM.

Pored navedenih cijena, na računima se posebno iskazuju i dodatne obaveze, i to: porez na dodanu vrijednost (PDV), naknada za iskorištene količine vode (PVNi) te naknada za zaštitu voda (PVNz).

Posebno ističemo da smo kraj 2025. godine dočekali kao vodovodno preduzeće koje svojim korisnicima pruža usluge po najnižim cijenama na području cijele države. Ova činjenica predstavlja rezultat kontinuiranog rada na optimizaciji troškova, unapređenju efikasnosti poslovanja i odgovornom upravljanju resursima, uz istovremeno očuvanje visokog kvaliteta pruženih usluga.

Kao ilustraciju navedene tvrdnje, u tabelarnom prikazu koji slijedi dati su uporedni iznosi mjesečnih računa za nekoliko gradova, odnosno vodovodnih preduzeća koja su po određenim kriterijima uporediva sa Zenicom. Izračun je izvršen na osnovu javno dostupnih podataka o važećim cijenama usluga u navedenim sredinama za kategoriju domaćinstva, uz pretpostavljenu mjesečnu potrošnju od 20 m³, što približno odgovara prosječnoj potrošnji četvoročlanog domaćinstva.

Cilj ovog uporednog prikaza je da se na jasan i transparentan način potvrdi konkurentnost naših cijena, kao i opredijeljenost Preduzeća da, u skladu sa svojim mogućnostima, korisnicima osigura što povoljnije uslove korištenja usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda.

Tabela broj 9: Pregled konkurentnosti cijena usluga vodosnabdijevanja

Opšti podaci				Varijabilni dio (KM/m³)			Fiksni dio	Račun	Indeks
Br.	**Grad**	**J.M.**	**Količina**	**Voda**	**Kanalizacija**	**PVN**	**KM / računu**	**Ukupno sa PDV**	**%**
1	Cazin	m3	20,00	1,70	0,50	0,05	6,00	**59,67**	**172%**
2	Bijeljina	m3	20,00	1,17	1,17	0,05	2,45	**58,79**	**170%**
3	Kakanj	m3	20,00	1,42	0,71	0,05	1,25	**52,47**	**152%**
4	Velika Kladuša	m3	20,00	1,40	0,42	0,05	6,00	**50,78**	**147%**
5	Visoko	m3	20,00	1,62	0,30	0,05	3,21	**49,85**	**144%**
6	Tešanj	m3	20,00	1,22	0,66	0,05	3,45	**49,20**	**142%**
7	Bihać	m3	20,00	1,20	0,65	0,05	3,50	**48,56**	**140%**
8	Travnik	m3	20,00	1,20	0,60	0,05	2,86	**46,64**	**135%**
9	Zavidovići	m3	20,00	1,29	0,49	0,05	2,88	**46,19**	**133%**
10	Prijedor	m3	20,00	1,28	0,28	0,05	5,00	**43,52**	**126%**
11	Sarajevo	m3	20,00	1,13	0,48	0,05	3,26	**42,66**	**123%**
12	Banja Luka	m3	20,00	1,35	0,31	0,05	1,20	**41,42**	**120%**
13	Žepče	m3	20,00	1,06	0,37	0,05	3,00	**38,14**	**110%**
14	Tuzla	m3	20,00	1,10	0,34	0,05	2,50	**37,79**	**109%**
15	Mostar	m3	20,00	1,10	0,20	0,05	4,06	**36,34**	**105%**
16	Vitez	m3	20,00	0,85	0,43	0,05	3,00	**34,63**	**100%**
17	**Zenica**	m3	20,00	0,72	0,56	0,05	2,99	**34,62**	**100%**

Ukoliko svemu ovome dodamo, da Preduzeće ne planira povećanje cijena usluga u narednoj godini, sa zadovoljstvom konstatujemo, da će građani Zenice i u 2026. godini plaćati najnižu cijenu usluge vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda u cijeloj BiH.

Osnovni podaci o evidenciji korisnika usluga JP „ViK“ d.o.o. Zenica su prikazani tabelama broj 10 i 11.

Tabela broj 10: Pregled evidencije korisnika usluga za pravna lica

PRIVREDA I POVLAŠTENI POTROŠAČI			
Opis	2024. godina	2025. godina	Razlika (3-2)
1	*2*	*3*	*4*
Broj računa	2.213	2.223	10
Broj priključaka (vodomjera)	2.685	2.691	6
Broj paušala	1	1	0
Broj aktivnih potrošača	2.822	2.828	6

Tabela broj 11: Pregled evidencije korisnika usluga za domaćinstva

DOMAĆINSTVA			
Opis	2024. godina	2025. godina	Razlika (3-2)
1	*2*	*3*	*4*
Broj računa	29.607	29.803	196
Broj priključaka (vodomjera)	12.407	12.632	225
Broj aktivnih potrošača	29.607	29.803	196
Broj paušala (kanalizacija)	124	114	-10
Broj članova domaćinstva	70.074	70.249	175

Iz podataka prikazanih u tabelama broj 10 i 11 vidljivo je da su u posmatranom periodu zabilježena umjerena, ali kontinuirana povećanja broja korisnika u svim kategorijama, kako kod pravnih lica tako i kod domaćinstava.

Ukupne promjene ukazuju na:

- stabilan razvoj i širenje mreže korisnika,
- pojačanu stambenu izgradnju i procese urbanizacije,
- kontinuirano povećanje broja aktivnih potrošača
- završetak investicionih projekata.

Povećanje broja korisnika, računa i priključaka naročito je izraženo u kategoriji domaćinstava, što potvrđuje trend prelaska objekata iz faze izgradnje u fazu korištenja. U početnoj fazi izgradnje potrošnja se evidentira na pravna lica (investitore), dok se nakon prodaje i useljenja krajnjih korisnika ista prenosi na domaćinstva.

Prikazane promjene u značajnoj mjeri su rezultat intenzivnih aktivnosti na rješavanju zahtjeva potrošača i kontinuiranog ažuriranja evidencije korisnika.

Veliki broj zaprimljenih i obrađenih zahtjeva, posebno u segmentima:

- promjene vlasništva i korisnika,
- promjene broja članova domaćinstva,
- korekcija obračuna potrošnje,

direktno doprinosi usklađivanju podataka sa stvarnim stanjem na terenu. Na taj način evidentirani podaci o korisnicima, priključcima i potrošnji sve više odražavaju realno stanje sistema vodosnabdijevanja. Kao ilustrativan primjer uticaja zahtjeva potrošača na ažurnost baze podataka izdvaja se segment promjene broja članova domaćinstava. Služba za evidenciju, očitanje, AOP, obračun i informacije izvršila je ukupno 2.245 promjena broja članova domaćinstava, na osnovu potvrda i spiskova dostavljenih od strane predstavnika etažnih vlasnika, potvrda predsjednika mjesnih zajednica i izjava potrošača, čiju je tačnost dodatno provjerio referent za terensku kontrolu.

Ove aktivnosti imaju direktan uticaj na tačnost obračuna potrošnje, posebno kod objekata sa zajedničkim vodomjerima, te su ujedno doprinijele evidentiranom povećanju broja članova domaćinstava u tabelarnim prikazima. Ovakav pristup ima višestruke efekte: omogućava tačniji i pravičniji obračun usluga, smanjuje broj reklamacija, unapređuje odnos sa korisnicima te predstavlja kvalitetnu osnovu za planiranje i upravljanje sistemom vodosnabdijevanja. Istovremeno, kontinuirano usklađivanje podataka sa stvarnim stanjem na terenu predstavlja ključni faktor u praćenju razvoja mreže korisnika i pravovremenom prepoznavanju trendova, uključujući rast domaćinstava, razvoj poslovnih aktivnosti i širenje infrastrukture.

U okviru kategorije domaćinstava evidentirano je smanjenje broja paušalnih obračuna za uslugu kanalizacije, s obzirom na to da je kod potrošača u mjesnoj zajednici Podbrežje izvršeno priključenje na vodovodnu mrežu, dok su prethodno koristili samo uslugu kanalizacije.

Preduzeće posvećuje značajnu pažnju unapređenju odnosa sa korisnicima, s ciljem podizanja kvaliteta usluga i jačanja međusobnog povjerenja. Jedna od pogodnosti koju pruža korisnicima jeste mogućnost dostave e-računa putem e-maila, čime se dodatno unapređuje dostupnost i efikasnost komunikacije.[6]

Važno je naglasiti da Služba za evidenciju, očitanje, AOP, obračun i informacije kontinuirano postupa po svim usmenim i pismenim reklamacijama i zahtjevima korisnika. Pored zahtjeva za promjenu broja članova, tokom 2025. godine uspješno je riješeno cca 2.000 zahtjeva potrošača vezano za obračun potrošnje i zahtjeva za promjenu vlasnika.[7] Sve promjene, ažuriranja podataka i reklamacije realizovane

[6] U toku 2025. godine dostavljeno je 20.572 računa putem e-mail adrese, što je u mjesečnom prosjeku 1.714 računa.
[7] U toku 2025. godine evidentirano je ukupno 599 pismenih reklamacija i zahtjeva vezanih za obračun i evidenciju potrošnje vode. Od toga, 190 zahtjeva odnosilo se na umanjenje računa zbog skrivenih kvarova, dok preostalih 409 zahtjeva odnosilo

su u kratkim rokovima, bez značajnijih zastoja od momenta podnošenja zahtjeva do njihove konačne obrade, što potvrđuje efikasnost rada nadležnih službi i opredijeljenost Preduzeća ka kvalitetnom i pravovremenom pružanju usluga.

2.5. Statusi sudskih predmeta zaključno sa 31.12.2025. godine s osvrtom na 2025. godinu

U skladu sa važećim zakonskim propisima, Služba za pravne poslove JP „ViK“ d.o.o. Zenica pokreće odgovarajuće postupke pred nadležnim sudovima radi naplate potraživanja. U tom smislu podnose se prijedlozi za izvršenje za dugovanja po osnovu isporučene vode i usluga odvodnje kanalizacije, kao i tužbe za naplatu potraživanja koja se odnose na ostale usluge, uključujući priključne takse, troškove isključenja sa vodovodne mreže i druge srodne obaveze korisnika. Zaključno sa 31.12.2025. godine, situacija po navedenim predmetima je sljedeća:

Tabela broj 12: Pregled broja predmeta na nadležnim sudovima do 31.12.2025. godine

Kategorija	Voda i kanalizacija		Ostale usluge		Ukupno	
	Podneseno	Okončano	Podneseno	Okončano	Podneseno	Okončano
Domaćinstvo	89.965	54.031	786	556	90.751	54.587
Privreda	3.355	2.028	42	31	3.397	2.059
UKUPNO	**93.320**	**56.059**	**828**	**587**	**94.148**	**56.646**

U 2025. godini Služba za pravne poslove JP „ViK“ d.o.o. Zenica je, putem sistema SOKOP, podnijela Općinskom sudu u Zenici ukupno 1.981 prijedlog za izvršenje protiv potrošača iz kategorije domaćinstava, radi naplate potraživanja po osnovu isporučene vode i usluga odvodnje za period od 01.08.2024. do 30.06.2025. godine. Prijedlozi su podneseni dana 29.09.2025. godine i 15.10.2025. godine. Također, u istom periodu, protiv potrošača iz kategorije privrede podnesena su 172 prijedloga za izvršenje, za dugovanja nastala u periodu od 01.10.2022. do 30.06.2025. godine, i to dana 27.11.2025. godine.

U toku 2025. godine došlo je do promjena statusa predmeta pokrenutih u ranijim periodima. Određeni broj postupaka okončan je donošenjem rješenja o dovršenju, u slučajevima kada su izvršenici izmirili dugovanja, dok su u drugim predmetima donesene presude, nakon što su izvršenici blagovremeno uložili prigovor, čime su izvršni postupci nastavljeni kao parnični.

Zabilježeni su i slučajevi u kojima su sudovi donosili rješenja o odbacivanju prijedloga za izvršenje zbog činjenice da su izvršenici preminuli prije pokretanja postupka. U takvim situacijama sud po službenoj dužnosti utvrđuje ovu okolnost tokom postupka, iako su korisnici usluga, u skladu sa odredbama člana 47. Odluke o vodovodu i kanalizaciji, obavezni prijaviti nastale promjene. S tim u vezi, Preduzeće je, uz kontinuirane terenske kontrole, dodatno unaprijedilo saradnju sa nadležnim gradskim službama radi pravovremenog pribavljanja podataka i ažuriranja evidencije korisnika.

se na provjere i korekcije obračuna, uključujući povećanu potrošnju, naknade za kanalizaciju, promjene statusa potrošača, tarifne kategorije i izdavanje potvrda.
U kategoriji domaćinstava izvršeno je 1.290 promjena korisnika, od čega se većina odnosi na promjene vlasništva na osnovu pravne dokumentacije (rješenja o nasljedstvu, ugovora o poklonu, ugovora o doživotnom izdržavanju, ugovora o zamjeni nekretnina, zk izvatku), dok manji dio čine korisnici koji su preuzeli obavezu plaćanja bez promjene vlasništva (sklopila ugovore o plaćanju usluga, jer isti nisu vlasnici predmetnih nekretnina, uglavnom se radi o slučajevima gdje iza umrlog korisnika, usljed nezavršenih ostavinskih rasprava)
U kategoriji privrede evidentirane su 144 promjene korisnika, uključujući promjene vlasništva i zakupaca, pri čemu je dio zakupaca preuzeo obavezu plaćanja usluga.

U pojedinim predmetima Općinski sud u Zenici oglasio se mjesno nenadležnim, usljed promjene prebivališta izvršenika, što je rezultiralo ustupanjem predmeta nadležnim sudovima. Također, za neke od predmeta u toku je parnični postupak jer je stranka uložila prigovor na Rješenje o izvršenju.

U okviru izvršnih postupaka doneseni su i zaključci o popisu i procjeni pokretnih stvari izvršenika, kao i rješenja o izvršenju na novčanim sredstvima, u cilju efikasnije naplate potraživanja.

Imajući u vidu sve naprijed navedeno, status prijedloga za izvršenje za vodu i usluge kanalizacije te tužbi za ostale usluge je prikazan u sljedećoj tabeli:

Tabela broj 13: Pregled sudskih postupaka sa fazama postupka za period 01.01. – 31.12.2025. g.

Faza sudskog postupka	Voda i kanalizacija		Ostale usluge		Ukupno	
	Domaćinstvo	Privreda	Domaćinstvo	Privreda	Domaćinstvo	Privreda
Okončani predmeti	1.706	37	13	0	1.719	37
Presuda nadležnog suda	9	0	1	0	10	0
Rješenje o odbacivanju zbog smrti izvršenika ili brisanja pravnog lica iz sudskog registra	51	4	0	0	51	4
Rješenje kojim se Općinski sud u Zenici oglašava mjesno nenadležnim	17	1	0	0	17	1
Rješenje kojim se prijedlog za izvršenje smatra tužbom	16	0	0	0	16	0
Rješenje o popisu i procjeni pokretnih stvari izvršenika	1.045	9	54	0	1.099	9
Rješenje o izvršenju na novčanim sredstvima izvršenika	788	5	10	0	798	5

Pored naprijed navedenog, treba naglasiti da su radnici Službe za pravne poslove nadležnom sudu podnosili Zahtjeve za pokretanje prekršajnog postupka protiv lica koja su postupala suprotno odredbama Odluke o Vodovodu i kanalizaciji, pratili otvaranje postupaka likvidacije i stečaja dužnika preduzeća i vršili prijavu potraživanja po istim.

Sa potrošačima koji su se obratili Preduzeću sa molbom za izmirenje obaveza putem otplate na rate, zaključivani su ugovori o izmirenju duga na rate.

Na ovaj način Preduzeće je omogućilo korisnicima lakše izmirenje dospjelih obaveza, istovremeno doprinoseći smanjenju ukupnih potraživanja i efikasnijem okončanju postupaka pokrenutih pred nadležnim sudovima.

2.6. Javne nabavke

Opredjeljenje Uprave i Nadzornog odbora JP „ViK“ d.o.o. Zenica u oblasti javnih nabavki zasniva se na dosljednoj primjeni svih zakonskih propisa i kontinuiranom unapređenju procedura, s ciljem potpunog poštivanja osnovnih principa javnih nabavki.
U tom kontekstu, postupci javnih nabavki provode se transparentno, uz ravnopravan i nediskriminirajući odnos prema svim kandidatima i ponuđačima. Preduzeće osigurava uslove za pravednu i aktivnu konkurenciju, vodeći računa o efikasnom i racionalnom korištenju javnih sredstava, u skladu sa predmetom i svrhom nabavke.
JP „ViK“ d.o.o. Zenica svoje aktivnosti realizuje u skladu sa Uputstvom o uslovima i načinu objavljivanja obavještenja i dostavljanja izvještaja u postupcima javnih nabavki putem Portala javnih nabavki, čime se dodatno jača transparentnost i dostupnost informacija o provedenim postupcima.
U cilju povećanja efikasnosti i ostvarivanja finansijskih ušteda, Preduzeće primjenjuje e-aukcije u svim postupcima javnih nabavki, izuzev u slučajevima koji su zakonski izuzeti (kao što su intelektualne usluge, uključujući projektovanje). Primjena e-aukcije uvedena je u potpunosti od stupanja na snagu Pravilnika o uslovima i načinu korištenja e-aukcije[8], uključujući i postupke započete prije njegove primjene, čime su ostvarene značajne uštede u poslovanju. Ovakva praksa nastavit će se i u narednom periodu, s ciljem daljeg unapređenja efikasnosti i transparentnosti procesa javnih nabavki.

U 2025. godini, u skladu s Planom javnih nabavki, pokrenuto je ukupno 96 postupaka javne nabavke. Od tog broja, 72 postupka su uspješno okončana, 9 postupaka je u toku (nije okončano), dok je 15 postupaka poništeno, kako je prikazano u tabeli broj 14.

Tabela broj 14: Pregled potpisanih ugovora za period 01.01. – 31.12.2025. godine

Redni broj	Postupak javne nabavke	Otvoreni postupak	Konkurentski zahtjev	Pregovarački postupak bez objave obavještenja	Ukupno
1	Pokrenut u 2025. godini okončan u 2025. godini	29	42	1	72
2	Pokrenut u 2025. godini, u toku u 2025. godini (nije okončan u 2025.)	5	2	2	9
3	Pokrenut u 2025. godini, poništen u 2025. godini.	8	6	1	15
4	**UKUPNO (1+2+3)**	**42**	**50**	**4**	**96**

Postupci koji su poništeni tokom 2025. godine odnose se na one u kojima nije zaprimljena nijedna ponuda (7 postupaka), kao i na postupke u kojima nije bilo nijedne prihvatljive ponude (8 postupka). Većina ovih postupaka ponovo je pokrenuta u 2025. godini ili će biti pokrenuta u narednom periodu.

Ukupan broj ugovora i okvirnih sporazuma, te ukupna vrijednost dodjeljenih ugovora i okvirnih sporazuma po vrsti postupka i predmetu nabavke u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine je predstavljena u tabeli broj 15.

[8] Pravilnik o uslovima i načinu korištenja e-aukcije ("Službeni glasnik BiH", broj: 66/16 i 80/23), sa primjenom od 01.01.2024. godine.

Tabela broj 15: Ukupan broj i vrijednost dodjeljenih ugovora po vrsti postupka i predmetu nabavke u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine[9]

- iznosi u KM, bez PDV-

Red. broj	Vrsta postupka	Robe		Usluge		Radovi		UKUPNO		
		Ukupan broj	Ukupna vrijednost	Ukupan broj	Ukupna vrijednost	Ukupan broj	Ukupna vrijednost	Ukupan broj	Ukupna vrijednost	Učešće (%)
1	Otvoreni postupak	21	2.347.417,83	0	0,00	7	1.489.035,43	28	3.836.453,26	78,9%
2	Ograničeni postupak	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,0%
3	Pregovarački postupak bez objave obavještenja	0	0,00	1	24.960,28	0	0,00	1	24.960,28	0,5 %
4	Konkurentski zahtjev	30	489.454,58	20	315.637,44	0	0,00	50	805.092,02	16,5%
5	Direktni sporazum	125	75.080,13	383	125.110,56	0	0,00	508	200.190,69	4,1%
6	**Ukupno**	**176**	**2.911.952,54**	**404**	**465.708,28**	**7**	**1.489.035,43**	**587**	**4.866.696,25**	100 %

Vrijednost nabavki koje su izuzete od primjene Zakona o javnim nabavkama (član 10. ZJN) u 2025. godini su iznosile 24.204,27KM bez PDV-a. U skladu sa članom 10. stav 1. tačka c. ZJN navedeno je da se od primjene ZJN izuzimaju ugovori koji se dodjeljuju u skladu s međunarodnim sporazumom prema kojem se primjenjuje posebna procedura međunarodnih, kreditnih ili donatorskih aranžmana. U konkretnom slučaju, nabavka je izvršena u skladu sa Smjernicama za nabavku konsultantskih usluga, radova, postrojenja, robe i usluga koje nisu konsultantske u finansijskoj saradnji sa partnerskim zemljama“, izdanje januar 2021. godine izdate od strane KfW Bankengruppe dostupne na web stranici https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Vergabe-E.pdf., a odnosi se na potpisani Ugovor sa Strabag AG – Podružnica Sarajevo u okviru Projekata „Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici“.

Preduzeće redovno objavljuje sva zakonski propisana obavještenja iz oblasti nabavki kao i obrasce za praćenje realizacije ugovora i okvirnih sporazuma na službenoj web stranici www.vikze.ba. U 2025. godini, u toku provedbe 96 postupka javnih nabavki, preduzeće je zaprimilo ukupno 3 žalbe , 1 žalba je ocjenjena kao neosnovana, a preostale 2 žalbe su osnovane, odnose se na isti postupak koji je na kraju poništen.

[9] Broj postupaka u ovoj tabeli i evidenciji na portalu javnih nabavki se razlikuje zbog postupaka koji su podijeljeni na lotove.

2.7. Ljudski resursi

Prema važećoj Odluci o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, JP „ViK“ d.o.o. Zenica je na dan 31.12.2025. godine imalo ukupno 112 sistematizovanih radnih mjesta, sa predviđenim brojem od 187 izvršilaca. Uspostavljena organizaciona struktura usmjerena je na osiguranje optimalne efikasnosti poslovanja i racionalno korištenje ljudskih resursa, u skladu s planiranim potrebama i strateškim ciljevima Preduzeća.

2.7.1. Broj radnika

Na dan 31.12.2025. g. Preduzeće je imalo 168 zaposlenih radnika, kako je to prikazano u tabeli broj 16.

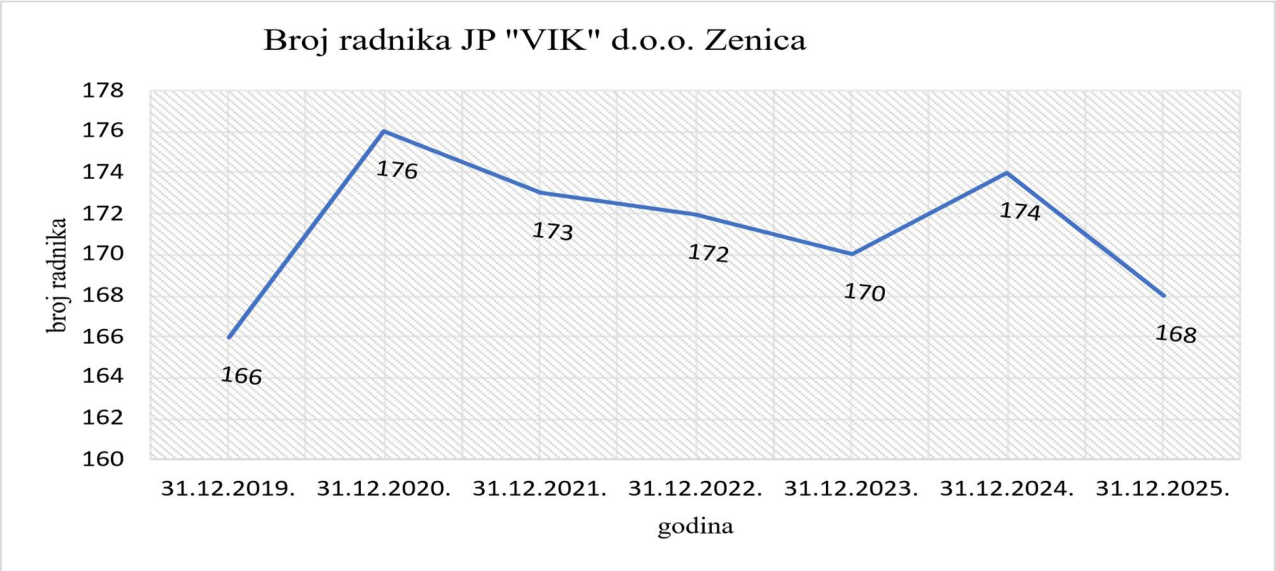
Tabela broj 16: Pregled broja radnika na dan 31.12.2025. godine

Organizaciona jednica		Broj radnika na dan 31.12.2025.
Kabinet direktora		4
Odjel za internu reviziju		2
Sektor/Službe		
Sektor razvoj i investicije	Sektor razvoj i investicije	1
	Odjeljenje za IT podršku	2
	Tehnička služba	7
	Služba razvoja i investicija	2
	Služba PPOV	0
	Služba za GIS	4
Tehnički sektor	Tehnički sektor	2
	Služba kontrole kvalitete vode	6
	Služba za ispitivanje i verifikaciju vodomjera	4
	Služba operative	75
	Služba ZNR,ZOP i zaštita životne sredine	6
Sektor zajednički poslovi	Sektor zajednički poslovi	0
	Služba za pravne poslove	4
	Služba za kadr. i opšte poslove	11
	Služba za evidenciju, očitanje, AOP, obračun i informacije	20
	Služba računovodstva	6
	Komercijalna služba	5
	Služba za plan i analizu	1
	Finansijska služba	6
UKUPNO		**168**

Preduzeće je na kraju 2025. godine imalo zaposlenih ukupno 168 radnika, od kojih su svi zaposleni na neodređeno vrijeme. Pored toga, Preduzeće je imalo 3 radnika za obavljanje pripravničkog rada bez zasnivanja radnog odnosa i 1 radnika po ugovoru o djelu.

U cilju uspješnog ostvarivanja strateških opredjeljenja i zadržavanja vodeće pozicije u oblasti djelovanja, posebna pažnja posvećena je optimalnom planiranju i upravljanju ljudskim resursima. Broj zaposlenih usklađen je sa usvojenim Planom poslovanja, odnosno Planom radne snage za 2025. godinu, čime je osigurana efikasna organizacija rada i racionalno korištenje raspoloživih kadrovskih kapaciteta.

Grafik broj 3: Trend kretanja broja radnika u periodu 2019 – 2025. godina[10]

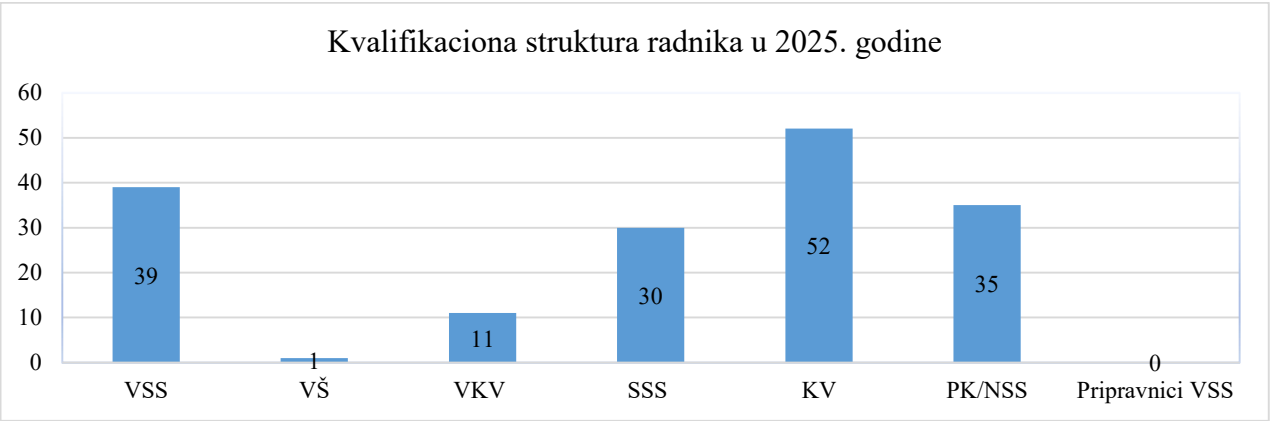


2.7.2. Kvalifikaciona struktura radnika

Tabela broj 17: Pregled kvalifikacione strukture radnika 2024 – 2025. godina - broj radnika-

Kvalifikacija	31.12.2024.	31.12.2025.
VSS - Visoka stručna sprema	42	39
VŠ - Viša stručna sprema	1	1
VKV - Visoko kvalifikovani radnik	12	11
SSS - Srednja stručna sprema	30	30
KV - Kvalifikovani radnik	53	52
NSS- Niska stručna sprema	36	35
Pripravnici VSS	0	0
UKUPNO	**174**	**168**
Po ugovoru za obavljanje pripravničkog rada bez zasnivanja radnog odnosa		
VSS - Visoka stručna sprema	0	3
Po ugovoru o djelu		
Doktor spec. mikrobiolog	1	1

Grafik broj 4: Pregled kvalifikacione strukture radnika u 2025. godini[11]



[10] Grafikom nisu obuhvaćeni pripravnici i radnik angažovan po Ugovoru o djelu.
[11] Ibid.

2.7.3. Starosna i spolna struktura radnika

Tabela broj 18: Starosna i spolna struktura radnika na dan 31.12.2025. godine - broj radnika -

Starost	Ukupno	Spolna struktura	
		Muškarci	Žene
od 19 do 25 godina	1	1	0
od 26 do 35 godina	28	17	11
od 36 do 45 godina	41	32	9
od 46 do 55 godina	62	48	14
od 56 do 65 godina	36	28	8
UKUPNO	**168**	**126**	**42**

2.7.4. Plaće i ostala dodatna primanja iz radnog odnosa

U toku 2025. godine u JP „ViK“ d.o.o. Zenica je bilo zaposleno prosječno 171 radnik koji su po stepenu kvalifikacije ostvarili zaradu (plaća na ruke) kako je prikazano u tabeli broj 19.

Tabela broj 19: Pregled ostvarenih plaća (plaća na ruke) po stepenu kvalifikacije

Kvalifikacija	31.12.2024.	31.12.2025.	Index (%) 3/2*100
1	*2*	*3*	*4*
VSS - Visoka stručna sprema	1.885,71	2.038,14	108,08
VŠ - Viša stručna sprema	1.630,64	1.780,76	109,21
VKV - Visoko kvalifikovani radnik	1.448,76	1.606,83	110,91
SSS - Srednja stručna sprema	1.252,04	1.377,02	109,98
KV - Kvalifikovani radnik	1.280,06	1.414,21	110,48
PK/NSS - Polu kvalifikovani/Niska stručna sprema	1.015,72	1.167,00	114,89
Prosječna neto plaća	**1.418,82**	**1.563,99**	**110,23**

U januaru 2025. godine, JP „ViK“ d.o.o. Zenica vršilo je obračun i isplatu plaća zaposlenim radnicima u skladu sa tada važećim Pravilnikom o radu, na osnovu koeficijenata složenosti i odgovornosti poslova radnog mjesta koje radnik obavlja, najniže neto satnice prije oporezivanja u iznosu od 2,31 KM, te ostvarenog fonda sati rada.

Direktor Preduzeća je dana 21.02.2025. godine donio novi Pravilnik o radu JP “ViK” d.o.o. Zenica[12] čiji sastavni dio čini i Odluka o plaćama radnika. Navedenom Odlukom izvršene su izmjene koeficijenata za obračun plaća, čime je unaprijeđen sistem vrednovanja rada i usklađen sa organizacionim potrebama Preduzeća. U periodu od 01.02. do 31.12.2025. godine, obračun i isplata plaća vršeni su u skladu sa novim Pravilnikom o radu, odnosno prema utvrđenoj neto satnici za svaki mjesec. Neto satnica se utvrđuje tako što se prosječan broj sati na godišnjem nivou (174 sata) dijeli sa ostvarenim brojem sati u predmetnom mjesecu, te se tako dobijeni koeficijent množi sa najnižom neto satnicom prije oporezivanja u iznosu od 2,54 KM. Na osnovu navedenog, konstatuje se da je od februara 2025. godine došlo do povećanja najniže neto satnice za 10%. Povećanje plaće za januar 2025. godine realizovano je na osnovu Odluke o isplati pomoći radnicima JP „ViK“ d.o.o. Zenica[13], te je isplaćeno uz plaću za februar 2025. godine kao neoporeziva novčana pomoć u visini od 10% neto plaće radnika za januar 2025. godine, u skladu sa Uredbom o isplati pomoći radnicima od strane poslodavca[14].

[12] Pravnilnik o radu JP “ViK” d.o.o. Zenica broj: 101-2500/25MS od 21.02.2025. godine
[13] Odluke o isplati pomoći radnicima JP „ViK“ d.o.o. Zenica, broj: 101-3213/25ME od 10.03.2025. godine
[14] Uredba o isplati pomoći radnicima od strane poslodavaca (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 08/25)

Svim navedenim promjenama prethodila je Odluka Vlade Federacije BiH o najnižoj plaći za 2025. godinu[15], kojom je minimalna neto plaća za sve zaposlene u Federaciji BiH utvrđena u iznosu od 1.000 KM mjesečno. Odluka o povećanju minimalne plaće predstavlja značajan pomak u zaštiti zaposlenih i unapređenju životnog standarda.

Iako povećanje minimalne plate povećava ukupne troškove poslovanja, stupanjem na snagu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o doprinosima[16], smanjena je stopa doprinosa na teret poslodavca sa 10,50% na 5%, što je smanjilo ukupnu zbirnu stopu doprinosa sa 41,50% na 36%. Ovo rasterećenje od 5,5 procentnih poena ublažava finansijski utjecaj povećanja minimalne plate i doprinosi stabilnijem poslovnom okruženju i konkurentnosti Preduzeća.

U tabeli broj 19 prikazane su prosječne ostvarene neto plaće (plaće nakon odbitka poreza na dohodak) za 2024. i 2025. godinu, grupisane prema kvalifikacionoj strukturi zaposlenih, kao i prosječna plaća na nivou Preduzeća na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine. Uočena indeksna odstupanja između uporednih podataka rezultat su primjene novog Pravilnika o radu i izmijenjenih koeficijenata plaća. Na povećanje prosječne isplaćene plaće u Preduzeću uticalo je i povećanje dodatka na platu za minuli rad, koji se obračunava po 0,6% za svaku godinu navršenog radnog staža.

U skladu s Pravilnikom o radu JP „ViK“ d.o.o. Zenica, te Kolektivnim ugovorom o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti komunalne privrede Grada Zenica, radnicima je isplaćena i naknada za ishranu (topli obrok) u visini 1% prosječne mjesečne neto plaće u FBiH. Regres za korištenje godišnjeg odmora za 2025. godinu isplaćen je svim radnicima u iznosu od 50% prosječne neto plaće isplaćene u FBiH u posljednja tri mjeseca prije isplate. Prema raspoloživim podacima, prosječna neto plaća u Federaciji BiH je u 2025. godini kontinuirano rasla – prosječna plaća za 12/2024 iznosila je 1.428 KM, dok je za 12/2025 iznosila 1.664 KM. Očekuje se da će u 2026. godini doći do daljeg povećanja, u skladu s rastom potrošačkih cijena i kretanjima na tržištu rada.

Pored toga, u skladu s Pravilnikom o radu JP „ViK“ d.o.o. Zenica, svi radnicima koji su se opredjelili za novčanu naknadu za prevoz na posao i sa posla, isplaćena je u visini 80% vrijednosti mjesečne karte u gradskom i prigradskom saobraćaju prema cijenama utvrđenim u cjenovniku preduzeća koje obavlja djelatnost javnog prevoza putnika ili je Preduzeće vršilo kupovinu mjesečnih karata. Ovi dodaci, uz povećanje koeficijenata plaća i rast minimalne satnice, doprinijeli su poboljšanju životnog standarda radnika, ali i održavanju motivacije i stabilnosti radne snage, uz odgovarajuće planiranje troškova za Preduzeće.

[15] Odluka o iznosu najniže plaće za 2025. godinu (“Službenim novinama Federacije BiH", broj: 2056/2024)
[16] Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o doprinosima (“Službene novine Federacije BiH”, broj 33/25)

2.8. Bilans stanja: Ukupna Aktiva i Pasiva JP „ViK“ d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine

Aktiva predstavlja strukturu sredstava kojima raspolaže preduzeće, dok pasiva predstavlja finansijske izvore preduzeća, odnosno izvore koje preduzeće ima i koristi za finansiranje svoje imovine. Aktiva i pasiva prikazane su u Bilansu stanja preduzeća i uvijek moraju biti u ravnoteži, odnosno vrijednost aktive mora biti jednaka vrijednosti pasive. Na dan 31.12.2025. godine ukupna vrijednost aktive i pasive preduzeća iznosi 93.969.190KM.

Tabela broj 20: Izvještaj o finansijskom položaju na kraju perioda (Bilans stanja)

UKUPNA AKTIVA PREDUZEĆA		(KM)
Redni broj	Pozicija	01.01.2025. - 31.12.2025.
1	DUGOROČNA IMOVINA	57.584.123
1.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema	54.780.132
1.1.1.	Zemljište	1.183.716
1.1.2.	Građevinski objekti	30.776.832
1.1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj	3.061.012
1.1.4.	Transportna sredstva	401.949
1.1.5.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	19.356.623
1.2.	Imovina s pravom korištenja	11.645
1.2.1.	Zemljište	11.645
1.3.	Ulaganja u investicijske nekretnine	91.647
1.4.	Nematerijalna imovina	32.468
1.5.	Depoziti kod banaka	2.000.000
1.6.	Ostala imovina i potraživanja	668.231
2	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	197
3	KRATKOROČNA IMOVINA	8.322.986
3.1.	Zalihe	1.902.883
3.1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar	1.902.848
3.1.2.	Roba	35
3.2.	Potraživanja od kupaca - kupci u zemlji	1.875.070
3.3.	Depoziti kod banaka	3.250.000
3.4.	Novac i novčani ekvivalenti	972.325
3.5.	Akontacije poreza na dobit	53.247
3.6.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	269.461
4	UKUPNO IMOVINA (1+2+3)	65.907.306
5	VANBILANSNA EVIDENCIJA	28.061.884
6	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA (4+5)	93.969.190

UKUPNA PASIVA PREDUZEĆA		(KM)
Redni broj	Pozicija	01.01.2025. - 31.12.2025.
1	KAPITAL	32.304.173
1.1.	Vlasnički kapital	20.000.000
1.2.	Rezerve	10.371.368
1.2.1.	Statutarne rezerve	8.177.482
1.2.2.	Ostale rezerve	2.193.886
1.3.	Dobit	1.932.805
1.3.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda	982.334
1.3.2.	Dobit tekućeg perioda	950.471
2	OBAVEZE	33.603.133
2.1.	Dugoročne obaveze	444.868
2.2.	Dugoročna razgraničenja - odloženi prihodi po osnovu donacija	28.032.632
2.3.	Rezervisanja	30.935
2.4.	Kratkoročne obaveze	4.830.078
2.5.	Kratkoročna razgraničenja - odloženi prihodi po osnovu donacija	264.620
3	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (1+2)	65.907.306
4	VANBILANSNA EVIDENCIJA	28.061.884
5	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA	93.969.190

2.8.1. Ukupna aktiva Preduzeća

Ukupna aktiva Preduzeća[17] sastoji se od dugoročne imovine (57.584.123,30KM), odgođene porezne imovine (197,30KM), kratkoročne imovine (8.322.985,27KM) i vanbilansne evidencije (28.061.884,04KM).

a) Dugoročna imovina

Dugotrajnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koje preduzeće posjeduje i koristi u procesu proizvodnje i isporuke vode, za održavanje i popravak sredstava, kao i za administrativno praćenje poslovnih aktivnosti. Ova imovina se nabavlja ili izgrađuje s namjerom dugotrajne upotrebe. Početno priznavanje vrši se po trošku nabavke, umanjenom za obračunatu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabavke obuhvata nabavnu cijenu i sve direktne troškove potrebne za dovođenje sredstva u stanje spremno za njegovu namjeravanu upotrebu.

Troškovi tekućeg održavanja, popravaka, zamjene i investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod u periodu u kojem su nastali. S druge strane, troškovi značajnih investicijskih zahvata i zamjena kapitaliziraju se, odnosno uključuju u vrijednost imovine.

Dobici i gubici nastali rashodovanjem ili otuđenjem nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se u bilansu uspjeha u periodu u kojem su nastali.

Amortizacija se obračunava primjenom linearne metode, tako što se nabavna ili procijenjena vrijednost imovine otpisuje tokom njenog procijenjenog korisnog vijeka trajanja. Zemljište, kao i sredstva u pripremi, ne podliježu obračunu amortizacije.

Nekretnine, postrojenja i oprema u aktivi Preduzeća predstavljaju najveći dio stalnih sredstava i iskazane su u iznosu od 54.780.132,03KM, a sastoje od zemljišta, građevinskih objekata, postrojenja, opreme i namještaja, transportnih sredstava i materijalnih sredstava u pripremi.

Zemljište je iskazano u iznosu od 1.183.716,24KM i odnosi se na 72.342 m2 zemljišta na 23 lokacije/parcele, a uključuje zemljište u krugu Uprave Društva - Radakovo, zemljište Čajdraš (MHE), zemljište rezervoara (Kruščica, Crkvice, Zmajevac I II, Donja Gračanica, Pečuj, Klopče, Strmešnjak, Babino) itd.

Građevinski objekti iskazani su u iznosu od 30.776.831,92KM i najvećim dijelom odnose se na vodovodnu i kanalizacionu mrežu (25.961.105,90KM), a zatim na ostale građevinske objekte kao što su pumpne stanice, objekat laboratorije i sl. (2.473.441,05KM), upravne administrativne objekte (2.173.542,22KM) i proizvodne i prateće objekte (168.742,75KM).

Vlasništvo nad nekretninama (zemljište i građevinski objekti – upravni administrativni objekti)

JP „ViK“ d.o.o. Zenica raspolaže sa 28 građevina, uključujući građevinsko zemljište, objekte i rezervoare, zajedno sa pripadajućim zemljištem. U proteklom periodu, zahvaljujući poduzetim aktivnostima na rješavanju imovinsko – pravnih odnosa, uređeno je vlasništvo nad 16 građevina sa pripadajućim zemljištem.

Tokom izvještajnog perioda, Služba za kadrovske i opšte poslove nastavila je aktivnosti na upisu, ažuriranju i usklađivanju površina zemljišta i nekretnina u katastru, zemljišnim knjigama i knjigovodstvenim evidencijama, s ciljem njihove potpune međusobne usklađenosti. Posebna pažnja posvećena je aktivnostima usmjerenim na usklađivanje imovinsko – pravnog statusa rezervoara Zmajevac II. Cilj ovih aktivnosti bio je stvaranje uslova za eksproprijaciju, uspostavu služnosti i uplanjenje predmetnog objekta. U tu svrhu prikupljena je sva raspoloživa dokumentacija iz Kantonalnog arhiva Travnik, neophodna za pokretanje i vođenje postupaka pred katastrom i zemljišno – knjižnim uredom. S obzirom na to da je rezervoar izgrađen 1984. godine, proces uređenja njegovog pravnog statusa zahtijeva obimnu i detaljnu dokumentaciju.

[17] U nastavku izvještaja svi iznosi prikazani su na dvije decimale.

Menadžment Preduzeća, u koordinaciji s nadležnim službama, nastavit će s provođenjem aktivnosti na rješavanju imovinsko – pravnog statusa imovine, uvažavajući prirodu svakog pojedinačnog postupka i važeći zakonodavni okvir, s krajnjim ciljem postizanja potpune usklađenosti vlasničkih prava nad svim nekretninama kojima Preduzeće upravlja. Za određeni broj nekretnina postupci upisa nalaze se u završnoj fazi, dok je za dio imovine proces rješavanja imovinsko – pravnih odnosa dugotrajniji zbog složenosti pravnih odnosa, administrativnih procedura i sporosti nadležnih institucija.

Postrojenja, oprema i namještaj iskazani su u iznosu 3.061.011,96KM, a čine ih mašine i postrojenja za obavljanje osnovne djelatnosti, alati, pogonski i kancelarijski namještaj, oprema za grijanje, ventilaciju i održavanje prostorija, telefonske i telegrafske centrale te ostala postrojenja i oprema za proizvodnju, preradu i obradu i sl.

Transportna sredstva Preduzeća iskazana su u iznosu od 401.948,61KM. U ovu kategoriju spadaju specijalna vozila (mini rovokopač, rovokopač – utovarivač, cisterna za vodu, kamion i dr.) te službena putnička vozila. Tokom 2025. godine, Preduzeće je nabavilo novo vozilo Crafter 2, TDI Volkswagen, čime je poboljšan i olakšan rad u cilju pružanja kvalitetne usluge građanima. Istovremeno, Odlukom o otpisu stalnih sredstava[18], određena vozila su otpisana zbog dotrajalosti, zastarjelosti i nerentabilnosti, kao i zbog neisplativosti popravke. Za otpisana vozila dalje se sprovodi postupak prodaje putem javne licitacije.

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi odnosi se na investicije u toku i uplaćeni avans po Projektu WWTP, koje na dan 31.12.2025. godine iznose 19.356.623,30KM. Najveći dio investicija vezan je za Projekat „Prikupljanje i tretman otpadnih voda za grad Zenicu (WWTP)“ i to:

	- iznosi u KM-
IUT Projekat WWTP – Mibral:	6.029.962,66
IUT Projekat WWTP – Strabag	3.507.816,08
IUT Projekat WWTP – Konsult. usluge P2M Berlin GMBH:	2.955.439,83
Uplaćeni avansi Projekat WWTP	6.040.197,61
UKUPNO	18.533.416,18

Ostale investicije u toku u iznosu od 823.207,12KM odnose se na izgradnju vodovodne i kanalizacione mreže, građevinskih objekata, pumpnih stanica kao što su vodovodna linija u naselju Vražale, vodovodna linija u ulici Visočka, fekalni kanal. kolektor Bojin Vir Raspotočje – Gnjusi – Drivuša. Detaljno obrazloženje za investicije koje je Preduzeće aktiviralo u toku 2025. godine nalazi se pod tačkom broj *3.„Investiciona ulaganja i razvojni projekti“*.

Imovina s pravom korištenja u izvještaju o finansijskom položaju iskazuje se odvojeno od ostale imovine, a obaveze po osnovu najma odvojeno od ostalih obaveza. Preduzeće primjenjuje MSFI – 16 Najmovi, te zemljište uzeto u najam na period od dvije godine iskazuje u okviru klase 0, grupe 05. Neto vrijednost navedene imovine u 2025. godini iznosi 11.645,08KM.

Ulaganja u investicijske nekretnine odnose se na građevinske objekte, odnosno poslovne prostore, koje Preduzeće drži u svrhu ostvarivanja prihoda od najma, povećanja vrijednosti kapitalne imovine, ili kombinacije oba cilja. Nekretnine koje Preduzeće iznajmljuje i kojima je određena takva namjena, a imaju sadašnju vrijednost na dan izvještavanja su: građevinski objekat – poslovni prostor u ulici Čire Truhelke broj 8, garaža u ulici Sarajevska broj 77A, poslovni prostor u ulici Begagića put – naplatna služba.

Nematerijalnu imovinu čine softveri i licence. (licence Microsoft Office, licenca Briscad 10 i sl.). Sadašnja vrijednost nematerijalne imovine iznosi 31.077,88KM.

[18] Odluka o otpisu stalnih sredstva, broj:101-13563-1/25 od 28.11.2025. godine, Iveco Kiper i VW LT35

Dugoročno oročeni depoziti kod banaka u iznosu od 2.000.000,00KM, na period od 10.11.2025. do 10.11.2027. godine, k.s. 2,95% predstavljaju dugoročne oročene depozite na dan 31.12.2025. godine.

Ostala imovina i potraživanja u iznosu od 668.230,92KM odnosi se na potraživanja od povezanih lica Grad Zenica – Projekat „Plava voda“. Dugoročna potraživanja za plaćanja po projektu "Plava voda" nastala su plaćanjem naknade za rezervisana kreditna sredstva, plaćanjem kamata na povučena sredstva, te plaćanjem dijela glavnice, sve kod EBRD i CEB banke.

b) Kratkoročna imovina

Zalihe – sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar se iskazuju po trošku nabavke ili neto prodajnoj cijeni, zavisno od toga šta je niže.[19] Trošak obuhvata fakturnu cijenu i sve zavisne i indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak zaliha se utvrđuje primjenom fifo metode koji se za potrebe izrade poreskog bilansa na datum bilansiranja preračunava metodom prosječnog ponderisanog troška.

Najmanje jednom godišnje vrši se analiza svih zaliha, uzimajući u obzir starosnu strukturu, tehničko – tehnološku zastarjelost, upotrebljivost ili neupotrebljivost, te finansijsko vrednovanje zaliha. Smanjenje vrijednosti zaliha do njihove neto ostvarive vrijednosti priznaje se kao rashod perioda.

Na poziciji Zalihe iskazano je stanje u neto iznosu od 1.902.882,62KM, a iskazani neto iznos odnosi se na:

- iznosi u KM-

Sirovine i materijal	1.724.201,99
Rezervni dijelovi	111.679,26
Sitan inventar	61.442,37
Auto gume	5.524,00
Ostalo	35,00
Ukupno	1.902.882,62

Potraživanja od kupaca – kupci u zemlji u iznosu od 1.875.069,98KM odnose se na redovna potraživanja od domaćinstava i privrede za isporučenu vodu i odvodnju otpadnih voda, te potraživanja od ostalih kupaca koja nastaju po osnovu fakturisane električne energije, rada vozila i mašina, naknada za priključak, saglasnosti, zakupnine i dr. ugovora, te ispravke vrijednosti redovnih potraživanja – matrica.[20]

Depoziti kod banaka u iznosu od 3.250.000,00KM predstavljaju kratkoročno oročene depozite na dan 31.12.2025. godine. (oročenje u iznosu od 1.500.000,00KM, k.s. 2,90%, oročenje u iznosu od 1.000.000,00KM, k.s. 2,80% i oročenje u iznosu od 750.000,00KM, k.s. 1,80%).

Novac i novčani ekvivalenti u iznosu od 972.325,06KM predstavljaju stanje novčanih sredstava na žiro računima Preduzeća otvorenih kod komercijalnih banaka (ukupno 9 banaka) i stanje novčanih sredstava u blagajnama, a sve na dan 31.12.2025. godine. Evidentirano stanje novčanih sredstava na žiro računima iznosi 969.848,17KM, dok stanje u blagajnama Preduzeća iznosi 2.476,89KM. Detaljno obrazloženje za oročene depozite, novac i novčane ekvivalente nalazi se u poglavlju pod tačkom broj *2.10. „Novčana sredstva i novčani tok na dan 31.12.2025. godine“.*

Akontacija poreza na dobit predstavlja unaprijed plaćeni iznos poreza na dobit koji preduzeće uplaćuje tokom poreskog perioda, najčešće mjesečno, na osnovu procijenjene ili prethodno ostvarene dobiti. Obzirom na ostvareni poreski gubitak u izvještajnom periodu, uplaćene akontacije poreza na dobit evidentirane su kao potraživanje u iznosu od 53.247,15KM.

[19] U skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardnom 2 – ZALIHE.
[20] U skladu sa Međunarodnim standardom finansijskog izvještavanja 9 – Finansijski instrumenti

Ostala imovina i potraživanja, uljučujući i razgraničenja evidentirana su u iznosu od 269.460,46KM, a odnose se na: potraživanja za refundaciju PDV – a (244.213,96KM), potraživanja za refundacije od ZZO ZE – DO, Zavoda za zapošljavanje, grada i sl. (10.065,42KM), potraživanja za kamatu od banka (4.208,37KM), ulazni PDV na koji nije stečeno pravo odbitka (6.329,58KM). Detaljno obrazloženje za potraživanja nalazi se pod tačkom broj *2.9.2. Ukupna potraživanja od potrošača na dan 31.12.2025. godine.*

2.8.2. Ukupna pasiva Preduzeća

Ukupna pasiva Preduzeća sastoji se od kapitala (32.304.172,62KM), obaveza (33.603.133,25KM) i vanbilansne evidencije (28.061.884,04KM).

a) Kapital Preduzeća

Vlasnički kapital iskazan je u iznosu od 20.000.000,00KM i 100% je u vlasništvu Grada Zenice. Rezerve su iskazane u iznosu od 10.371.367,82KM, od toga statutarne rezerve iskazane u iznosu od 8.177.481,56KM i ostale rezerve u iznosu od 2.193.886,26KM formirane odlukama o rasporedu dobiti iz prethodnih godina[21], a koristit će se za otplatu kredita za implementaciju projekta „Vodosnabdijevanje i odvodnja otpadnih voda BiH II i Plava voda.“ U okviru pozicije kapital evidentirana je dobit u iznosu od 1.932.804,80KM, a odnosi se na neraspoređenu dobit iz ranijih perioda (982.334,01KM) i dobit tekućeg perioda (950.470,79KM).

b) Obaveze Preduzeća

Detaljno obrazloženje za obaveze se nalazi pod tačkom broj *2.9.1. “Ukupne obaveze JP "ViK" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine“.*

2.8.3. Vanbilansna aktiva i pasiva

U stukturi vanbilansne evidencije (u aktivi i pasivi) Preduzeće evidentira:

- Otpisani materijal i sitan inventar po elaboratu popisne komisije za 2025. godinu u iznosu od 56.334,67KM;
- Otpisana stalna sredstva po elaboratu i odlukama iz 2025. godine u iznosu od 192.937,54KM;
- Avansne fakture za kategoriju domaćinstva u iznosu od 93.323,24KM;
- Avansne fakture za kategoriju privrede i povlaštenih potrošača u iznosu od 20.337,71KM;
- Neiskorišteni (nepovučeni) iznos za KFW grant-a (Projekat WWTP) - Osnovni program u iznosu od 11.948.601,60KM;
- Neiskorišteni (nepovučeni) iznos za KFW grant (Projekat WWTP) – Institucionalno jačanje u iznosu od 364.895,98KM,
- Neiskorišteni (nepovučeni) iznos za SECO grant (Projekat WWTP) – Osnovni program u iznosu od 5.514.467,01KM;
- Primljene garancije u iznosu od 9.870.986,29KM.

[21] Odluka Nadzornog odbora o odobravanju JP ”ViK” doo Zenica da se izvrši raspored neraspoređene dobiti iz ranijih godina, broj :100-12545/17MJ od 17.08.2017. godine i Zaključka Gradonačelnika o davanju saglasnosti na navedenu Odluku, broj: 02-49-16036/17 od 20.09.2017. godine u iznosu od 2.118.466,27KM i na osnovu Odluke Skupštine o rasporedu dobiti za 2018. godinu, broj: 02-49-14530/19 od 10.07.2019. godine u iznosu od 75.419,99KM.

Tabela broj 21: Pregled primljenih bankarskih garancija koje se nalaze u sefu blagajne Preduzeća na dan 31.12.2025. godine

R.br	Nalogodavac garancije	Broj garancije	Predmet garancije	Datum važenja garancije	Iznos primljene garancije u EUR	Iznos primljene garancije u KM	Jezik	Napomena
1	TED INVEST D.O.O. SARAJEVO	39547	Dobro izvršenje posla	12.02.2024.-12.02.2027.		69.773,73	Bosanski	Važeća garancija
2	STRABAG AG	8813G2400833	Dobro izvršenje posla	06.02.2024.-26.05.2027.	1.768.341,73	3.458.575,81	Engleski	Važeća garancija
3	STRABAG AG	8813G2401073	Dobro izvršenje posla	21.11.2025.-31.08.2026.	3.209.387,65	6.277.016,65	Engleski	Važeća garancija
4	BH TELECOM D.D.	39952	Dobro izvršenje posla	22.03.2024.-19.04.2027.		6.427,35	Bosanski	Važeća garancija
5	"GeoWild" D.O.O.	33086893/25/IH	Dobro izvršenje posla	11.02.2025.-04.05.2026.		3.261,60	Bosanski	Važeća garancija
6	IMTEC D.O.O.	43365	Dobro izvršenje posla	10.02.2025.-10.09.2026.		4.863,20	Bosanski	Važeća garancija
7	NIPEX D.O.O. TUZLA	33087457/25/JA	Dobro izvršenje posla	24.04.2025.-19.01.2026.		9.250,00	Bosanski	Važeća garancija
8	ŠPIC BETON D.O.O.	45721	Dobro izvršenje posla	10.10.2025.-16.04.2028.		11.859,75	Bosanski	Važeća garancija
9	VMS D.O.O.	33087821/25/JA	Dobro izvršenje posla	13.06.2025.-10.06.2026.		29.958,20	Bosanski	Važeća garancija
Ukupno-važeće garancije					4.977.729,38	9.870.986,29		
Ukupno:					**4.977.729,38**	**9.870.986,29**		

2.9. Ukupna obaveze i potraživanja JP "ViK" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine

2.9.1. Ukupne obaveze JP "ViK" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine

Ukupne obaveze Preduzeća na dan 31.12.2025. godine iznose 33.603.133,25KM kako je prikazano u tabeli broj 22:

Tabela broj 22: Pregled obaveza Preduzeća na dan 31.12.2025. godine - iznosi u KM -

Red. broj	OBAVEZE PREDUZEĆA	
1	Razgraničenja – Odgođeni prihodi po osnovu donacija povezanih sa stalnim sredstvima i zalihama	28.297.251,26
2	Dugoročne i kratkoročne obaveze	5.305.881,99
UKUPNO		33.603.133,25

1. Razgraničenja – Odgođeni prihodi po osnovu donacija povezanih sa stalnim sredstvima i zalihama

Odgođeni prihod po osnovu donacije povezanih sa stalnim sredstvima i zalihama najvećim dijelom se odnose na dva projekta: „Program vododnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda u Bosni i Hercegovini II za grad Zenica“[22] koji je počeo 2018. godine i završen 2023. godine te „Prikupljanje i tretman otpadnih voda za grad Zenicu (WWTP) koji je počeo 2021. godine i još uvijek je aktivan.
Za iskazivanje prihoda od donacija povezanih sa imovinom, Preduzeće primljene donacije evidentira kao odgođeni prihod, koji koristi za eliminisanje troškova amortizacije materijalne imovine ili troška zaliha finansirane doniranim sredstvima.[23]

Kretanje na odgođenom prihodu za donirana sredstva u toku godine može se prikazati kako slijedi:

- iznosi u KM

Stanje na dan 01. januara	27.080.403,02
Povećanje donacija u toku godine	2.265.713,94
Minus: Prenos na prihode u visini amortizacije	598.951,28
Minus: Prenos na prihode u visini utroška zaliha i tekući prihod za sufinan.troškova	449.914,42
Ukupno	28.297.251,26

Navedeni iznos obaveze od 28.297.251,32KM ne predstavlja klasičnu obavezu po kojoj je Preduzeće dužno izvršiti plaćanje, već se radi o razgraničenju, odnosno odgođenom prihodu koji se evidentira na ovom kontu do momenta nastanka troška amortizacije. Za navedena sredstva obračun amortizacije vrši se mjesečno, pri čemu se isti evidentira kao trošak amortizacije. S obzirom da su stalna sredstva evidentirana po osnovu donacija, u skladu sa važećim računovodstvenim propisima potrebno je vršiti mjesečno sučeljavanje prihoda i rashoda, kako ne bi uticalo na finansijski rezultat sa jedne strane, a sa druge strane, kako bi se stalno sredstvo ispravno evidentiralo u poslovnim knjigama.

U prethodnim izvještajima o poslovanju detaljno je predstavljen projekat Bosna II. S obzirom da je isti završen, u narednom periodu fokus će biti usmjeren na Projekat "Prikupljanje i tretman otpadnih voda za grad Zenicu (WWTP)“, kao i na izvore njegovog finansiranja. Projekat "Prikupljanje i tretman otpadnih voda za grad Zenicu (WWTP)“ finansiran je iz grant sredstava koja su obezbijedili Vlada Savezne Republike Njemačke putem Njemačke Razvojne banke (KfW), Vlada Švicarske putem Švicarskog sekretarijata za ekonomske poslove (SECO), te finansijskog doprinosa Grada Zenica, a struktura finansiranja je sljedeća:

- iznosi u €

Grant KfW (Osnovne mjere Programa)	13.016.616,80
Grant KfW (mjere Institucionalnog jačanja)	500.000,00
Grant SECO (Osnovne mjere Programa)	4.750.000,00
Grad Zenica	1.000.000,00
Ukupno	19.266.696,80

Nepovučeni iznos granta po ovom projektu na 31.12.2025. godine iznosi 17.827.964,59KM (vanbilansna evidencija). Projekat je počeo tokom 2021. godine i još uvijek je aktivan. Glavni cilj Projekta je sakupljanje, transport i tretman gradskih otpadnih voda Grada Zenica na ekološki i higijenski prihvatljiv način što će u konačnici dati veliki doprinos zaštiti okoliša, naročito rijeke Bosne nizvodno od Zenice, kao i unapređenju životnih uslova stanovnika Zenice.

[22] Projekat „Program vodosnabdjevanja i odvodnja otpadnih voda u Bosni i Hercegovini II za grad Zenica“ finansiran je kreditnim i grant sredstvima koja su obezbijedili Njemačka Razvojna banka (KfW) i Švicarski sekretarijat za ekonomske poslove (SECO). Realizacijom navedenog Projekta unaprijeđeno je postojeće stanje vodovoda u Zenici, što je bio i osnovni cilj „da se pomogne općinama u BiH u cilju održivog razvoja infrastrukture, što će doprinijeti ispunjavanju uslova BiH za sticanje okolišne dozvole Europske unije u srednjoročnom i dugoročnom periodu

[23] U skladu sa MRS 20 „Računovodstvo za državne potpore i objavljivanje državne pomoći“.

Realizacija navedenog projekta zahtjeva velika investiciona ulaganja. Premda je dio potrebnih sredstva obezbijeđen grantovima inostranih donatora, za potpuno finansiranje tih projekata nedostaju značajna sredstva koje je potrebno obezbijediti u što kraćem roku. Za finansiranje potpisanih ugovora za izgradnju Postrojenja za tretman otpadnih voda i angažman konsultanta nedostaje cca 10.000.000,00KM, te za finansiranje projekta tretmana mulja nedostaje dodatnih cca 10.000.000,00KM. Realizacija projekta tretmana mulja je uslov za puštanje u rad Postrojenja i ova sredstva je potrebno obezbijediti u toku njegove izgradnje. Uprava poduzima sve mjere za razvoj i provođenje politike redovnog upravljanja rizikom likvidnosti u smislu redovnog praćenja likvidnosti, planiranja poznatih i potencijalnih novčanih tokova, te određivanje odgovarajućih mjera za sprečavanje ili otklanjanje uzroka nelikvidnosti društva, što Zakonom o finansijskom poslovanju i Zakonom o javnim preduzećima FBiH veže i Nadzorni odbor za odgovoro upravljanje imovinom i resursima preduzeća.

2. Dugoročne i kratkoročne obaveze

Dugoročne i kratkoročne obaveze na dan 31.12.2025. godine iznose 5.305.881,99KM iste se sastoje iz:

- dugoročnih obaveza 475.803,55KM
- kratkoročnih obaveza 4.830.078,44KM

Dugoročne obaveze sastoje se od obaveza za uzete kredite, dugoročnih rezervisanja po započetim sudskim sporovima i obaveza po osnovu najmova – najam građevinskog zemljišta.

Dugoročne obaveze za uzete kredite u iznosu od 440.845,22KM se odnose na obaveze po dugoročnom KfW kreditu za realizaciju projekta „Vodosnabdijevanje i odvodnja otpadnih voda Bosna II“, za Grad Zenicu i iste su umanjene za kratkoročni dio dugoročnog kredita (kratkoročna obaveza) u iznosu od 881.627,76KM.[24]
Dugoročna rezervisanja po započetim sudskim sporovima iznose 30.935,20 KM. Naime, Preduzeće je u 2024. godini izvršilo rezervisanje u iznosu od 300.000,00 KM, koje predstavlja procijenjenu obavezu nastalu kao posljedica događaja iz prethodnog perioda, uz postojanje vjerovatnoće njenog izmirenja. Tokom 2025. godine, po osnovu sudske nagodbe u predmetu[25] naknade nematerijalne štete za 144 pojedinačna tužitelja zbog isključenja vode (naselje Banlozi), izvršena je isplata u ukupnom iznosu od 269.064,80KM, uključujući glavni dug i sudske troškove. Preostali iznos na kontu dugoročna rezervisanja po započetnim sudskim sporovima služit će potencijalne obaveze po sudskim sporovima iz prethodnog perioda.
Obaveze po osnovu najmova građevinskog zemljišta iznose 4.023,13KM.

Kratkoročne obaveze u iznosu 4.830.078,44KM su prikazane u tabeli broj 23.:

Tabela broj 23: Pregled kratkoročnih obaveza na dan 31.12.2025. godine po kontima

Red. broj	Konto	Naziv konta	Iznos u KM
1	426000	Kratkoročni dio dugoroč. obaveze – najam Grad Zenica	8.441,14
2	423700	Kratkoročni dio dugoročnog kredita -KFW kredit (Projekat BII)	881.627,77
3	432000	Dobavljači u zemlji PDV obveznici	135.544,24
4	432003	Dobavljači u zemlji – Projekat WWTP - osnovica	1.004.799,98
5	4320031	Dobavljači u zemlji - Projekat WWTP - retencija	350.781,60
6	432004	Dobavljači u zemlji – Projekat WWTP - PDV	134.452,58
7	432100	Dobavljač u zemlji koji nisu PDV obveznici	982,62

[24] Sporazum o zajmu za kreditna sredstva i Sporazum o finansiranju za grant sredstva zaključeni su u 2014. godini između Njemačke Razvojne banke (KfW) Franfurt s jedne strane te Bosne i Hercegovine, FBiH i gradova Zenica i Tuzla. (Pogledati poglavlje pod rednim brojem *2.10.1. „Pregled stanja kreditnih obaveza“.)*
[25] Sudska nagodba broj: 43OP21359424P3 od 07.03.2025. godine

Red. broj	Konto	Naziv konta	Iznos u KM
8	434200	Primljeni avansi u zemlji za komunalne usluge domaćinstva i privreda (preuplata)	97.146,05
9	450 do 452	Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća (decembar 2025.g.)	409.687,29
10	453 do 455	Obavaze po osnovu naknade plaća -bolovanje preko 42 dana (decembar 2025.g.)	5.010,00
11	456300	Obaveze za naknadu troškova prevoza na posao i s posla (decembar 2025.g.)	4.347,25
12	456500	Obaveze za otpremnine	12.904,00
13	456700	Obaveze po osnovu pomoći zaposlenim po raznim osnovama	33.200,00
14	456801	Obaveze za ostale isplate i mater. prava zaposlenih (komisije i sl.-komisija za javne nabavke)	472,00
15	456802	Obaveze za ostale isplate - PIU WWTP	1.800,00
16	457 do 458	Obaveze za ostale isplate-porezi i doprinosi za ostala primanja zaposlenih	1.592,26
17	462000	Obaveze po osnovu raspodjele dobiti - Grad Zenica	1.552.482,64
18	462800	Ostale obaveze za učešće u dobiti-obaveze za novčane donacije	32.000,00
19	463-468	Obaveze za naknade članovima Nadzornog odbora,Odbora za reviziju,Internu Reviziju,Ugovore o djelu i Ugovori o angažmanu za PIU - WWTP(decembar 2025.g.)	7.212,49
20	469801	Obaveza za korištenje el.energije - PS Kelave	28,64
21	479000	Obaveza za uplatu PDV-a za porezni period	130.441,12
22	483300	Obaveza za poseban doprinos Fondu za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje lica sa invaliditetom (decembar 2025.g.)	1.224,00
23	483400, 483801	Obaveze za članarine-Privredna komora, Udruženje posl. komunalne privrede	903,00
24	483604	Obaveze PVN za proizvodnju električne energije MHE Čajdraš, PVN za iskorištavanje voda za privredu i domaćinstvo, PVN za zaštitu voda za privredu i domaćinstvo, PVN za iskorištavanje voda za gubitke vode, ostale posebne naknade (koncesije)	22.332,11
	483605		
	483606		
	483800		
	483802		
25	483700	Obaveze naknada za šume	665,66
	Ukupne kratkoročne obaveze		**4.830.078,44**

Redni brojevi 1 – 2: Kratkoročne finansijske obaveze odnose se na kratkoročni dio dugoročne obaveze za iznajmljeno zemljište od grada Zenice u iznosu od 8.441,14KM i kratkoročni dio dugoročnog kredita od Njemačke razvojne banke iskazane u iznosu od 881.627,77KM.

Redni brojevi 3 – 8: Obaveze iz poslovanja odnose se na obaveze prema dobavljačima i primljene avanse odnosno preuplate kupaca po osnovu usluga za vodu i kanalizaciju.

Obaveze prema dobavljačima – Projekat WWTP osnovica, retencija i PDV odnose se na obaveze prema dobavljačima po osnovu Projekta "Prikupljanje i tretman otpadnih voda za grad Zenicu (WWTP)“.

Redni brojevi 9 – 16: Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih odnose se na decembar 2025. godine i iste su izmirene u januaru 2026. godine.

Redni brojevi 17 – 18: Obaveze po osnovu raspodjele dobiti odnose se na raspodjelu neraspoređene akumulirane neto dobiti, dok se ostale obaveze za učešće u dobiti odnose na novčane donacije utvrđene donesenim odlukama.

Redni brojevi 19 – 29: Obaveze za naknade članovima NO, Odboru za reviziju, obaveze po osnovu ugovora o djelu, angažmanu, naknade komorama, PVN za iskorištavanje i zaštitu voda za privredu i domaćinstvo, PVN za proizvodnju električne energije MHE Čajdraš, PVN za iskorištavanje voda za gubitke vode, koncesija za izvorišta pitke vode i koncesija za proizvodnju električne energije i slično koje su dospjele za plaćenje su plaćene u januaru ili februaru mjesecu 2026. godine.

Navedeno znači da Preduzeće uredno i blagovremeno izmiruje sve svoje dospjele obaveze u valuti plaćanja, te se može reći da je ovo Preduzeće solventno i likvidno.

2.9.2. Ukupna potraživanja od potrošača na dan 31.12.2025. godine

Javno preduzeće „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica obavlja djelatnost vodosnabdijevanja i odvodnje, koja spada među najznačajnije i najosjetljivije komunalne djelatnosti. U okviru ove djelatnosti vrši se proizvodnja i distribucija pitke vode, kao i prikupljanje, odvođenje, prečišćavanje i zbrinjavanje fekalnih (otpadnih) i atmosferskih voda.

U skladu sa Planom aktivnosti za mjesečni obračun potrošnje, Preduzeće redovno vrši fakturisanje isporučene vode i usluga kanalizacije, primjenjujući cijene utvrđene važećom Odlukom o cijenama za različite kategorije potrošača.

Osim osnovne djelatnosti, Preduzeće pruža i dodatne usluge, uključujući angažman vozila i mašina, montažu i demontažu vodomjera, izdavanje saglasnosti i potvrda, kao i druge prateće usluge. Ove usluge se naplaćuju u skladu sa cjenovnikom definisanim Odlukom Nadzornog odbora o utvrđivanju cijena rada vozila i mašina, naknada za ranija ulaganja u infrastrukturu, naknada za obradu zahtjeva i ostalih usluga JP “VIK“ d.o.o. Zenica.

Ukupna potraživanja od kupaca Preduzeća na dan 31.12.2025. godine iznose 10.527.085,59KM, kako je prikazano u tabeli broj 24.

Tabela broj 24: Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine - iznosi u KM –

Kategorija	Redovna potraživanja	Sumnjiva i sporna potraživanja	Ukupno
Privreda (voda i kanalizacija)	796.625,12	2.778.413,95	3.575.039,07
Domaćinstva (voda i kanalizacija)	1.080.562,93	5.753.573,36	6.834.136,29
Privreda i domaćistvo (ostale usluge)	53.149,76	64.760,47	117.910,23
UKUPNO	1.930.337,81	8.596.747,78	10.527.085,59

a) Potraživanja od kupaca za kategoriju potrošača privreda i povlašteni potrošači (voda i kanalizacija)

Potraživanja od potrošača za kategoriju privreda (neplaćeni računi) u iznosu 3.575.039,07KM odnose se na račune za period od 01.01.1999. godine do 31.12.2025. godine.

Preduzeće u skladu zakonskim propisima, svake godine vrši prenos potraživanja, sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja. Shodno navedenom, na dan 31.12.2025. godine, a u skladu sa prijedlogom popisne komisije i Odlukom direktora, izvršena je ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca za katergoriju privreda i povlašteni potrošači, starijih od 360 dana u ukupnom iznosu od 157.584,94KM.

Sumnjiva i sporna potraživanja iz kategorije privreda i povlaštenih potrošača, odnosno svi neplaćeni računi iz perioda 01.01.1999. do 30.11.2024. godine ukupno iznose 2.778.413,95KM.

Redovna potraživanja za iste kategorije na dan 31.12.2025. godine iznose 796.625,12KM i odnose se na račune za period od 01.12.2024. do 31.12.2025. godine.

b) Potraživanja od kupaca za kategoriju potrošača domaćinstva (voda i kanalizacija)

Potraživanja od potrošača za kategoriju domaćinstva (neplaćeni računi) u iznosu 6.834.136,29KM odnose se na račune za period od 01.04.2005. godine do 31.12.2025. godine.

Shodno navedenom, na dan 31.12.2025. godine, a u skladu sa prijedlogom popisne komisije i Odlukom direktora, izvršena je ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca za katergoriju domaćinstva, starijih od 360 dana, u ukupnom iznosu od 249.364,68KM.

Sumnjiva i sporna potraživanja iz kategorije domaćinstva, odnosno svi neplaćeni računi iz perioda 01.04.2005. do 30.11.2024. godine ukupno iznose 5.753.573,36KM.

Redovna potraživanja za iste kategorije na dan 31.12.2025. godine iznose 1.080.562,93KM i ista se odnose na račune za period od 01.12.2024. do 31.12.2025. godine.

U skladu s Presudama nadležnih sudova, Odlukama Nadzornog odbora ili Uprave preduzeća, isknjižena su sumnjiva i sporna potraživanja u iznosu 16.022,04KM.

c) Potraživanja od kupaca za kategoriju potrošača domaćinstva i privreda (ostale usluge)

Potraživanja od kupaca za ostale usluge (neplaćeni računi) u iznosu 117.910,23KM odnose se na račune za period od 01.04.2005. godine do 31.12.2025. godine.

Shodno navedenom, na dan 31.12.2025. godine, a u skladu sa prijedlogom popisne komisije i Odlukom direktora, izvršilo ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca za ostale usluge, starijih od 360 dana u ukupnom iznosu od 886,50KM.

Sumnjiva i sporna potraživanja za ostale usluge odnosno svi neplaćeni računi iz perioda 01.04.2005. do 30.11.2024. godine ukupno iznose 64.760,47KM.

Redovna potraživanja za ostale usluge na dan 31.12.2025. godine iznose 53.149,76KM i ista se odnose na račune za period od 01.12.2024. do 31.12.2025. godine.

Preduzeće kontinuirano provodi postupke utuživanja potrošača (kupaca), podnoseći nadležnim sudovima prijedloge za izvršenje i tužbe radi naplate dospjelih, a neizmirenih potraživanja. Potraživanja po osnovu isporučene vode i usluga kanalizacije za kategoriju domaćinstava utužena su zaključno sa računima na dan 30.06.2025. godine, dok su potraživanja za kategoriju privrede utužena zaključno sa računima na dan 30.06.2025. godine.

Također, Preduzeće redovno pokreće sudske postupke i za naplatu potraživanja po osnovu ostalih usluga. Na dan izrade izvještaja o poslovanju, ova potraživanja su utužena zaključno sa računima do 31.12.2023. godine**.**

2.9.3. Naplata potraživanja od kupaca

Efikasna naplata potraživanja ima ključan uticaj na likvidnost Preduzeća i njegovu sposobnost da uredno i na vrijeme izmiruje sve dospjele obaveze. Upravo zbog toga, upravljanje naplatom predstavlja jedan od najvažnijih segmenata poslovanja, kojem Uprava, Nadzorni odbor i Skupština posvećuju posebnu pažnju. Dodatno, međunarodni i domaći kreditori, kao i donatori razvojnih projekata, postavljaju visok standard naplate, zahtijevajući da stepen naplativosti potraživanja prelazi 90% kao uslov za odobravanje finansijskih sredstava.

Nadležne službe kontinuirano provode aktivnosti kontrole i praćenja korisnika, uključujući i terenske obilaske, s ciljem prikupljanja, provjere i ažuriranja svih relevantnih podataka. Kroz neposredan kontakt s korisnicima nastoji se podići svijest o važnosti redovnog izmirenja obaveza, uz istovremeno pružanje informacija o načinima plaćanja. U praksi se primjenjuje više modela naplate potraživanja, među kojima su najzastupljeniji plaćanje putem blagajne Preduzeća, trajni nalozi, obustave putem platnih lista, sudske zabrane i drugi dostupni mehanizmi. U skladu sa važećim zakonskim propisima, Preduzeće je obavezno preduzeti sve raspoložive mjere radi zaštite svojih potraživanja.

S tim u vezi, protiv korisnika koji ne izmiruju svoje obaveze po osnovu pruženih usluga vodosnabdijevanja, kanalizacije i ostalih usluga, blagovremeno se pokreću odgovarajući postupci pred nadležnim sudovima**.**

Zahvaljujući poduzetim aktivnostima, u 2025. godini su ostvareni odlični rezultati, što se može vidjeti iz tabele broj 25.

Tabela broj 25: Pregled naplate potraživanja od kupaca u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine.

Vrsta prihoda	Fakturisano u 2025. godini	Naplata potraživanja u 2025. godini			Stepen naplate redovnih potraživanja
		Redovna	Sumnjiva i sporna	Ukupna naplata	
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6=3/2*100*
Privreda - voda i kan.	4.353.972,13	4.099.464,50	123.218,53	4.222.683,03	94,15%
Domaćinstvo-voda i kan.	6.724.399,62	6.503.666,52	324.797,18	6.828.463,70	96,72%
Ostale usluge	736.911,43	742.335,47	46.253,98	788.589,45	100,74%
UKUPNO	**11.815.283,18**	**11.345.466,49**	**494.269,69**	**11.839.736,18**	**96,02%**

Kao što je prikazano u tabeli broj 25, ostvaren je visok stepen naplate redovnih potraživanja u iznosu od 96,02%, što predstavlja izuzetno dobar rezultat, a ako posmatramo ukupnu naplatu, ona je > 100% faktura iz 2025. godine. Ovakvo ostvarenje rezultat je kontinuiranog angažmana zaposlenih u Preduzeću, redovne komunikacije s korisnicima, mogućnosti reprogramiranja dugovanja, kao i primjene mjera poput isključenja neurednih platiša i pokretanja sudskih postupaka u slučajevima kada isključenje sa sistema vodosnabdijevanja nije moguće.

Poseban doprinos postignutom nivou naplate dali su odgovorni građani i privredni subjekti grada Zenice, koji uredno izmiruju svoje obaveze, te im se ovim putem upućuje iskrena zahvalnost.

Tabela broj 26: Pregled ukupnih potraživanja od kupaca u periodu od 2021 – 2025. godine

- iznosi u KM-

Vrsta potraživanja	Iznos potraživanja na dan				
	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
Redovna	1.555.882,60	1.827.123,27	1.665.544,57	1.868.357,24	1.930.337,81
Sumnjiva i sporna	9.180.311,78	8.915.683,66	8.752.255,31	8.699.958,44	8.596.747,78
Ukupna	**10.736.194,80**	**10.742.806,93**	**10.417.799,88**	**10.568.315,68**	**10.527.085,59**

Analiza kretanja sumnjivih i spornih potraživanja u posmatranom periodu pokazuje jasan i kontinuiran trend smanjenja, što ukazuje na poboljšanje u upravljanju naplatom i rješavanju dugovanja, što je ujedno bio jedan od ciljeva definisanih Planom poslovanja Preduzeća za 2025. godinu[26].

Ukupan iznos sumnjivih i spornih potraživanja smanjen je sa 9.180.311,78 KM na dan 31.12.2021. godine na 8.596.747,78 KM na dan 31.12.2025. godine, što predstavlja ukupno smanjenje od 583.563,99 KM, odnosno približno 6,36%. Ovo ukazuje na kontinuirane napore Preduzeća u rješavanju dugotrajnih i teško naplativih potraživanja, kroz mjere poput utuživanja, reprogramiranja dugova, otpisa kamata i drugih aktivnosti usmjerenih na unapređenje naplate. Smanjenje sumnjivih i spornih potraživanja ima pozitivan uticaj na finansijsku stabilnost Preduzeća, jer doprinosi realnijem prikazu potraživanja i smanjenju rizika nenaplativosti u poslovanju.

Ukupno posmatrano, evidentno je smanjenje ukupnih potraživanja usprkos povećanju cijena i prihoda, što dokazuje naš dobar rad na naplati. Naplata potraživanja predstavlja jedan od ključnih faktora za očuvanje likvidnosti i solventnosti Preduzeća, te je neposredno povezana s dugoročnom održivošću njegovog poslovanja.

[26] Plan poslovanja za 2025. godinu – Tačka broj 3. Ciljevi preduzeća, Operativni pravci i operativni ciljevi: “Poslovanje preduzeća mora biti finansijski samoodrživo”

Samo stabilno i finansijski održivo poslovanje, koje podrazumijeva potpunu pokrivenost troškova, omogućava kontinuirano i kvalitetno pružanje usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda.

Tabela broj 27: Pregled ostalih potraživanja na dan 31.12.2025. godine - iznosi u KM-

R.br.	Vrsta potraživanja	31.12.2025.
1	Potraživanja po projektu WWTP (grant)	244.213,96
2	Sumnjiva i sporna ostala potraživanja (od bivših radnika, od BH banka Sarajevo, od grada, kantona, eniteta i države)	71.178,78
3	Uplaćene akontacije poreza na dobit	53.247,15
4	Potraživanja za refundacije, bolovanje preko 42 dana i njega člana porodice	10.065,42
5	Ulazni PDV na koji nije stečeno pravo odbitka	6.329,58
6	Ostala potraživanja (potraž. za date avanse za usluge, ostala krat.potraž. premija osiguranja Sarajevo osig., potraživanja za FBiH VPSP usluge)	4.643,13
7	Potraživanja za kamatu od banaka	4.208,37
UKUPNO		**393.886,39**

Potraživanja za povrat poreza na dodanu vrijednost u iznosu od 244.213,96KM odnosi se na iznos PDV-a po fakturama dobavljača u vezi sa projektom „Prikupljanje i tretman otpadnih voda Zenica“, a za koji će na zahtjev Preduzeća, kada budu stečeni uslovi, biti izvršen povrat PDV-a na žiro račun JP „ViK“ d.o.o. Zenica. Ostatak potraživanja za PDV od 6.329,58KM se odnosi na PDV na koji još nije stečeno pravo odbitka.

2.10. Novčana sredstva i novčani tok na dan 31.12.2025. godine

Evidentirana novčana sredstva Preduzeća na dan 31.12.2025. godine su sljedeća: - iznosi u KM –

Transakcijski računi kod banka	969.843,41
Devizni račun	4,76
Blagajna	2.476,89
Ukupno	972.325,06

Pored toga, Preduzeće je na dan 31.12.2025. godine u Komercijalnim bankama imalo oročena novčana sredstva u iznosu 5.250.000,00KM, na način kako je prikazano u tabeli broj 28.

Tabela broj 28: Pregled oročenih novčanih sredstava po bankama na dan 31.12.2025. godine[27]

- iznosi u KM-

Red. broj	Banka	Period oročenja	Kamatna stopa	Iznos oročenja
1	*2*	*3*	*4*	*5*
1	Privredna banka d.d Sarajevo	23.10.24. - 23.04.26.	2,90	1.500.000,00
2	Privredna banka d.d Sarajevo	10.11.25. - 10.12.26.	2,80	1.000.000.00
3	Asa banka d.d. Sarajevo	10.11.25. - 10.11.27.	2,95	2.000.000,00
4	Ziraat Bank d.d. Sarajevo	12.11.25. - 12.11.26.	1,80	750.000,00
UKUPNO:				**5.250.000.00**

Imajući u vidu navedeno, ukupna raspoloživa novčana sredstva preduzeća na dan 31.12.2025. godine su iznosila 6.222.325,06KM, kako je prikazano su u tabeli broj 29.

[27] U tabeli su prikazani dugoročno i kratkoročno oročeni depoziti.

Tabela broj 29: Pregled stanja novčanih sredstava na dan 31.12.2025. godine - iznosi u KM-

Redni broj	Lokacija sredstava	31.12.2025.
1	Transakcijski računi	969.848,17
2	Oročena štednja	5.250.000,00
3	Blagajne preduzeća	2.476,89
Ukupno gotovina (1+2+3)		**6.222.325,06**

U 2025. godini, JP "ViK" d.o.o. Zenica je izvršilo sljedeće značajnije isplate:

- 680.898,92KM anuiteta po dugoročnom KfW kreditu za Projekat BiH II, u skladu s Ugovorom o kreditu i grantu za pomenuti projekat. Ova uplata se odnosi na zaduženje JP "ViK" d.o.o. Zenica.
- 270.445,39KM anuiteta po dugoročnom KfW kreditu za Projekat BiH II, u skladu s Ugovorom o kreditu i grantu za pomenuti projekat. Ova uplata se odnosi na zaduženje Grada Zenica.
- 219.977,57KM Gradu Zenica na ime naknade na nepovučena sredstva za projekat „Plava voda“ za dugoročni kredit od EBRD–a i CEB-a.

Iz navedenog se vidi, da je samo po osnovu potpisanih kreditnih sporazuma za finansiranje razvojnih projekata, preduzeće u toku 2025. godine imalo odliv novca u iznosu 1.171.321,88KM, a pored toga je godinu završilo s preko 6 miliona gotovine na računima.

2.10.1 Pregled stanja kreditnih obaveza

Dugi niz godina JP „ViK“ d.o.o. Zenica akumulira i racionalno upravlja raspoloživim novčanim sredstvima, koristeći ih za pokrivanje troškova redovnog poslovanja, realizaciju investicionih ulaganja u proširenje i unapređenje gradske vodovodne i kanalizacione mreže, kao i za izmirenje dospjelih kreditnih obaveza.
Iz navedenog proizilazi da raspoloživa sredstva nisu korištena za isplatu dividende, već su usmjeravana na finansiranje razvojnih projekata i izmirenje obaveza, u skladu sa usvojenim planovima poslovanja iz prethodnih godina. I prema važećem Planu poslovanja, raspoloživa novčana sredstva planirana su za potrebe redovnog poslovanja, investicione projekte Preduzeća, kao i servisiranje kreditnih obaveza vezanih za razvojne projekte.
Ovakav pristup jasno ukazuje na domaćinsko i odgovorno upravljanje javnim sredstvima, koja se koriste isključivo u svrhu obezbjeđenja stabilnog i održivog poslovanja JP „ViK“ d.o.o. Zenica, te daljeg razvoja i unapređenja komunalne infrastrukture.
U tabeli broj 30 dat je pregled otplaćenog iznosa kredita za velike razvojne projekte na dan 31.12.2025. godine.

Tabela broj 30: Pregled otplaćenog iznosa kredita - iznosi u KM-

Red broj	Projekat	Kreditor	Otplaćeni iznos
1	„Vodosnabdijevanje i odvodnja BiH II“	KfW	8.602.425,77
2	„Izgradnja regionalnog vodovoda Plava voda“	EBRD	482.900,00
3	„Izgradnja regionalnog vodovoda Plava voda“	CEB	185.330,92
UKUPNO			**9.299.156,69**

Ukupno zaduženje po kreditu KfW za realizaciju razvojnog projekta BiH II, uključujući glavnicu, kamate i pripadajuće naknade, iznosi 9.924.898,70KM. Otplata kredita započela je krajem 2018. godine, a prema podacima iz tabele broj 30, do danas je izmireno više od 8,6 miliona KM obaveza. Preostali dug iznosi nešto više od 1,3 miliona KM.

Uzimajući u obzir finansijsku stabilnost Preduzeća, kao i dinamiku otplate kroz polugodišnje anuitete koji dospijevaju do 30.06.2027. godine, može se zaključiti da uredno servisiranje ovog kredita nije dovedeno u pitanje.

Poseban problem predstavlja otplata kreditnih zaduženja za finansiranje razvojnog projekta "Plava voda". Naime, radi se o međukantonalnom projektu za čiju realizaciju je zaduženo JP RV "Plava voda", kojeg su s tom namjenom osnovali Općinsko vijeće Općine Travnik i tadašnje Općinsko vijeće Grada Zenica. Učesnici u otplati kreditnih zaduženja po ovom projektu su: Fond za zaštitu okoliša FBiH, Zeničko – dobojski kanton, Srednjebosanski kanton, Grad Zenica, te općine Novi Travnik i Busovača. Realizacija ovog projekta već godinama ne ide željenom dinamikom što utiče i na otplatu kreditnih obaveza. Naime, zbog opisanog kašnjenja u realizaciji projekta, učesnici u projektu su u skladu s odredbama kreditnog sporazuma, platili banci EBRD značajan iznos naknade na nepovučena sredstva. Konkretno, od 28.08.2019. godine do 31.12.2025. godine, JP „ViK“ d.o.o. Zenica je u ime Grada Zenica platilo 366.443,48KM po ovom osnovu, koje su prikazane i tabeli broj 30. Ostali pomenuti učesnici u finansiranju ovog projekta su također platili svoj proporcionalni udio naknade na nepovučena sredstva. Detaljno obrazloženje o projektu Plava voda i finansiranju istog opisano je pod tačkom 3.3. *Izgradnja regionalnog vodovoda "Plava voda".*

2.11. Ukupni prihodi poslovanja

U periodu januar – decembar 2025. godine, JP „ViK“ d.o.o. Zenica je ostvarilo prihode koji su prikazani u tabeli broj 31.

Tabela broj 31: Pregled ukupnih prihoda Preduzeća u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine

(KM)

Red. broj	Struktura prihoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025. god.	Ostvareno I-XII 2025. god	Indeks	
					5:3	5:4
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*
1	Voda - privreda	1.412.177,85	1.470.000,00	1.441.579,91	102,08	98,07
2	Voda - domaćinstva	2.702.491,65	2.775.000,00	2.711.180,68	100,32	97,70
3	Voda-povlašteni potrošači	606.660,02	625.000,00	640.903,17	105,64	102,54
4	Svega (1+2+3)	4.721.329,52	4.870.000,00	4.793.663,76	101,53	98,43
5	Kanalizacija - privreda	696.496,91	855.000,00	762.662,33	109,50	89,20
6	Kanalizacija - domaćinstva	1.763.858,62	1.900.000,00	1.809.404,86	102,58	95,23
7	Kanalizacija - povlašteni potrošači	582.008,87	610.000,00	623.757,42	107,17	102,26
8	Svega (5+6+7)	3.042.364,40	3.365.000,00	3.195.824,61	105,04	94,97
9	Svega (4+8)	7.763.693,92	8.235.000,00	7.989.488,37	102,91	97,02
10	Prihod od naknade za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna za privredu	178.985,05	179.000,00	180.280,81	100,72	100,72
11	Prihod od naknade za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna za domaćinstva	1.056.220,49	1.060.000,00	1.063.276,89	100,67	100,31

(KM)						
Red. broj	Struktura prihoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025. god.	Ostvareno I-XII 2025. god	Indeks	
					5:3	5:4
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*
12	Prihod od naknade za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna povlašteni potrošači	16.904,45	17.000,00	17.532,92	103,72	103,13
13	Svega (10+11+12)	1.252.109,99	1.256.000,00	1.261.090,62	100,72	100,41
14	**Svega (9+13 ili 4+8+13)**	**9.015.803,91**	**9.491.000,00**	**9.250.578,99**	**102,60**	**97,47**
15	Prihod od prodaje el. energije MHE Čajdraš	362.550,58	375.000,00	273.679,15	75,49	72,98
16	Prihod - proštopavanje	32.649,19	35.000,00	36.266,02	111,08	103,62
17	Prihod - održavanje kišne kanalizacije	27.451,56	60.000,00	50.241,72	183,02	83,74
18	Prihod-ostale usluge	21.600,54	27.000,00	39.011,07	180,60	144,49
19	Prihodi po osnovu komercijalnih ugovora	0,00	5.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
20	Prihod-tehnička obrada zahtjeva	20.383,01	25.000,00	19.704,32	96,67	78,82
21	Prihod-izrada novih priključaka, ugradnja i razdvajanje,izmještanje vodovodne /kanalizacione mreže	163.533,66	150.000,00	101.584,41	62,12	67,72
22	Naknada za infrastrukturu (priključna taksa)	33.610,28	44.000,00	44.756,80	133,16	101,72
23	Prihodi od prve i naredne verifikacije vodomjera	5.415,00	15.000,00	8.990,00	166,02	59,93
24	Prihodi od prodaje starog željeza	8.214,63	6.000,00	2.781,08	33,86	46,35
25	Prihodi od poticaja za zapošljavanje	0,00	5.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
26	Prihodi od refundacije-bolovanje preko 42 dana	41.496,98	20.000,00	20.497,58	49,40	102,49
27	Prihodi od refundacije-bolovanje do 42 dana, njega člana porodice, Prihodi po osnovu refundacije troškova liječenja - Sarajevo osiguranje	21.938,86	20.000,00	20.992,35	95,69	104,96
28	Prihod od iznajmljivanja opreme i ostali prihodi od operativnih zajmova	35.692,35	36.000,00	35.538,48	99,57	98,72
29	Tekući prihod	442.177,46	560.000,00	449.914,42	101,75	80,34

(KM)						
Red. broj	Struktura prihoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025. god.	Ostvareno I-XII 2025. god	Indeks	
					5:3	5:4
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*
30	Odloženi prihod	622.741,79	589.250,00	598.951,28	96,18	101,65
31	Prihod - naplaćene sudske takse	71.351,26	80.000,00	66.568,90	93,30	83,21
32	Prihodi od kamata	123.203,27	115.020,00	141.937,25	115,21	123,40
33	Naknadno odobrena kasa skonto, rabati i dr.popusti	1.485,24	1.000,00	222,18	14,96	22,22
34	Ostali finansijski prihodi (nadoknada štete, penali, viškovi novca i nov. ekviv.)	826,63	250,00	2.373,62	287,14	949,45
35	Dobici od prodaje postrojenja, opreme (mašina) i transportnih sredstava	551,70	5.000,00	15.156,50	2.747,24	303,13
36	Prihodi od prodaje sitnog inventara	8.914,99	10.000,00	5.769,28	64,71	57,69
37	Naplaćena sumnjiva i sporna potraž. od kupaca - PRIVREDA	60.919,20	180.000,00	123.218,53	202,27	68,45
38	Naplaćena sumnjiva i sporna potraž.od kupaca - DOMAĆINSTVA (od 01.04.2005. i dalje)	369.200,98	390.000,00	324.797,18	87,97	83,28
39	Naplaćena sumnjiva i sporna potraž.od kupaca - OSTALA POTRAŽIVANJA	11.355,49	30.000,00	46.253,98	407,33	154,18
40	Naplaćena sumnjiva i sporna potraživanja od radnika	2.040,00	2.040,00	2.040,00	100,00	100,00
41	Prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja-DOMAĆINSTVA (01.01.99.-31.03.05.)	5.225,95	8.000,00	2.650,91	50,73	33,14
42	Prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja-PRIVREDA	0,00	500,00	0,00	#DIV/0!	0,00
43	Prihodi po osnovu otpisa redovnih potraživanja - MATRICA	0,00	0,00	278,39	#DIV/0!	#DIV/0!
44	Ostali nespecificirani prihodi	7.059,61	4.000,00	2.793,39	39,57	69,83
45	Ukupno (15 do 44)	2.501.590,21	2.798.060,00	2.436.968,79	97,42	87,09
46	**Ukupan prihod (14+45)**	**11.517.394,12**	**12.289.060,00**	**11.687.547,78**	**101,48**	**95,11**

U izvještajnom periodu ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 11.687.547,78KM, evidentirani na osnovu ispostavljenih faktura za isporučenu vodu, izvršene usluge odvođenja otpadnih voda, kao i ostale usluge pružene korisnicima, bez obzira da li je izvršena naplata faktura.[28]

U odnosu na 2024. godinu, prihodi bilježe povećanje od 1,48%, čime se potvrđuje kontinuitet stabilnog poslovanja. Istovremeno, ostvarenje iznosi 95,11% planiranih vrijednosti, što ukazuje na manja odstupanja u odnosu na planske pretpostavke.

Kretanje prihoda u najvećoj mjeri determinisano je prihodima iz osnovne djelatnosti odnosno prihodima od isporuke vode i usluga naknade za kanalizaciju. Iako je zabilježen rast ovih prihoda, ujedno je prisutan i trend racionalnijeg korištenja vode kod potrošača iz kategorije privreda i domaćinstvo. Smanjena potrošnja po korisniku rezultat je kombinacije faktora, uključujući veću svijest o očuvanju resursa, ali i uticaj cijena na ponašanje potrošača. Uprkos tome, stabilnost prihoda očuvana je zahvaljujući korekciji cijena i unapređenju efikasnosti naplate.

Detaljniji pregled odnosa između proizvedenih i fakturisanih količina vode, kao i nivoa gubitaka u sistemu, prikazan je u tabeli broj 5: *Pregled ukupno proizvedenih količina vode, isporučenih (fakturisanih) količina po kategorijama potrošača i ostvarenih gubitaka vode*. Ovi podaci dodatno potvrđuju promjene u potrošačkim navikama i ukazuju na potrebu kontinuiranog upravljanja vodnim resursima.

Odstupanja u odnosu na plan za 2025. godinu prvenstveno su posljedica smanjenih količina fakturisane vode, ali i varijacija u okviru ostalih prihoda. Ipak, ova odstupanja nisu značajno uticala na ukupnu finansijsku stabilnost preduzeća.

Kontinuirani pozitivni trend u ostvarenju prihoda rezultat je planskog i analitičkog pristupa upravljanju, koji podrazumijeva redovno praćenje tržišnih kretanja, procjenu rizika i pravovremeno prilagođavanje poslovnih aktivnosti. Poseban fokus usmjeren je na unapređenje naplate, smanjenje gubitaka u mreži i racionalizaciju troškova, čime se osigurava dugoročna održivost poslovanja. Ukupno posmatrano, ostvareni rezultati ukazuju na stabilno poslovanje uz uspješno prilagođavanje savremenim trendovima u sektoru vodosnabdijevanja, prije svega kroz efikasnije upravljanje resursima i odgovornije ponašanje potrošača.

U nastavku su data obrazloženja za najznačajnije stavke prihoda.

Prihodi od vode, kanalizacije i fiksnog troška (tabela broj 31, redni brojevi 1-14)

Ukupni prihodi od osnovne djelatnosti ostvareni su u iznosu od 9.250.578,99KM, a odnose se na prihode od isporuke pitke vode, usluga odvođenja otpadnih voda, kao i prihode po osnovu fiksnog troška.

Posmatrano po kategorijama potrošača, ostvareni su sljedeći rezultati:

Za kategoriju privrede:

- prihodi od vode veći su za 2,08% u odnosu na 2024. godinu, dok su za 1,93% manji u odnosu na plan za 2025. godinu,
- prihodi od kanalizacije veći su za 9,50% u odnosu na prethodnu godinu, ali su za 10,80% manji u odnosu na planirane vrijednosti.

[28] Računovodstvene politike i računovodstvene evidencije Preduzeća utemeljene su i usklađene sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI), okvirom za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja i Međunarodnim računovodstvenim standardima (MRS) u kojima stoji da se finansijski izvještaji sastavljaju na akrualnoj osnovi računovodstva. Prema toj osnovi, učinci transakcija i drugih događaja se prepoznaju kada se dese (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili plati) i oni se knjiže u računovodstvenu evidenciju i prezentiraju u finansijskim izvještajima perioda na koji se odnose

Za kategoriju domaćinstava:

- prihodi od vode bilježe blagi rast od 0,32% u odnosu na 2024. godinu, uz ostvarenje manje od plana za 2,30%,
- prihodi od kanalizacije veći su za 2,58% u odnosu na prethodnu godinu, dok su za 4,77% manji u odnosu na plan.

Za kategoriju povlaštenih potrošača:

- prihodi od vode veći su za 5,64% u odnosu na 2024. godinu i za 2,54% u odnosu na plan,
- prihodi od kanalizacije veći su za 7,17% u odnosu na prethodnu godinu i za 2,26% u odnosu na planirane vrijednosti.

Na osnovu ukupno isporučene pitke vode i izvršenih usluga odvodnje kanalizacije, koje se obračunavaju po m³ za sve kategorije potrošača, u 2025. godini fakturisani su prihodi u iznosu od 7.989.488,37KM, što predstavlja povećanje od 2,91% odnosno 225.794,45KM u odnosu na 2024. godinu.

Ostvareno povećanje ovih prihoda prvenstveno je rezultat primjene novih cijena usluga, dok su kretanja u potrošnji bila relativno ujednačena među svim kategorijama potrošača, uz blago smanjenje ukupne potrošnje kao posljedicu racionalnijeg korištenja vode. Takva kretanja ukazuju da nije bilo značajnijih odstupanja u potrošnji, već su promjene bile umjerene, te je ukupni rast prihoda dominantno generisan cjenovnim efektom, a ne povećanjem fizičkog obima isporuke.

Ostvareni prihodi od naknade za fiksni trošak[29] očitanja vodomjera i obračuna iznose 1.261.090,62KM, što čini 10,79% ukupnih prihoda Preduzeća. S obzirom da važećom Odlukom o utvrđivanju cijena vode i naknade za kanalizaciju nije predviđeno povećanje ove vrste naknade ni za jednu kategoriju potrošača, ova grupa prihoda ne bilježi značajnija odstupanja. U odnosu na prethodnu godinu ostvaren je rast od 0,72%, dok su u odnosu na plan viši za 0,41%. Kretanja su rezultat stabilnog broja korisnika uz postepeno povećanje, što proizlazi iz kontinuiranih ulaganja u proširenje mreže i priključenje novih korisnika. Ovakav trend potvrđuje stabilnost i predvidivost ove vrste prihoda, uz istovremeni doprinos dugoročnoj održivosti poslovanja.

Prihod od prodaje električne energije mHE Čajdraš (tabela broj 31, redni broj 15)

Značajan dio ostalih prihoda Preduzeće ostvaruje prodajom električne energije proizvedene na vlastitoj mini hidroelektrani Čajdraš, čiji rad direktno zavisi od izdašnosti izvorišta Kruščica, kao i hidroloških uslova na samom izvorištu.

U 2025. godini ostvareni prihodi od prodaje električne energije iznose 273.679,15KM i značajno su niži u odnosu na prethodnu godinu, kao i u odnosu na planirane vrijednosti. Odstupanje je posljedica zastoja u radu postrojenja usljed kvara na generatoru, zbog čega mini hidroelektrana Čajdraš nije bila u funkciji u periodu od sredine februara do sredine maja, te u tom razdoblju nije ostvarivala proizvodnju električne energije. Važno je naglasiti, da je uzrok kvara bilo često ispadanje iz funkcije dalekovoda na koji je elektrana priključena. Naime, pošto je MHE postrojenje za koje nije predviđeno često pokretanje i zaustavljanje (što se je dešavalo često, čak i nekoliko puta u toku dana) došlo je do preopterećenja koje je uzrokovalo kvar.

Pored smanjenih prihoda, evidentirani su i troškovi otklanjanja kvara u iznosu od cca 37.000,00KM, kao i redovni troškovi amortizacije za 2025. godinu u iznosu od 27.913,81KM, te troškovi koncesije od 5.473,59KM. Ipak, uprkos navedenim izdacima, poslovanje hidroelektrane u posmatranom periodu rezultiralo je pozitivnim finansijskim učinkom.

[29] Fiksni troškovi su oni troškovi koje ima davalac usluge JP "VIK" d.o.o. Zenica, neovisno od tog koju količinu vode preuzima potrošač, a to su: očitanje vodomjera, obračun potrošnje i naknada, štampanje faktura (računa), dostava fakura, održavanje, baždarenje i zamjena vodomjera. Naknada za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna je uvedena od maja mjeseca 2013. godine i ista je namijenjena za finansiranje razvojnih projekata iz oblasti vodoprivrede.

Prihodi od ostalih usluga,proštopavanje,održavanje kišne kanal. i sl.(tabela broj 31, redni brojevi 16-18)

Pružanje ostalih usluga[30] Preduzeća realizuje se putem komercijalnih naloga, na osnovu kojih se vrši evidentiranje angažovanih radnika, korištenih radnih vozila i mehanizacije, kao i utrošenog materijala. Na temelju tako utvrđenih podataka vrši se obračun i fakturisanje izvršenih usluga.

U 2025. godini po ovom osnovu ostvareni su sljedeći prihodi:

- od proštopavanja kanalizacije u iznosu od 36.266,02KM,
- od održavanja kišne kanalizacije u iznosu od 50.241,72KM,
- od ostalih usluga (rad mašina i opreme, isporuka vode putem cisterne, sanacija i detekcija kvarova za tržište, isključenja i uključenja vodomjera i druge interventne aktivnosti) u iznosu od 39.011,07KM.

U poređenju sa istim periodom prethodne godine (01.01. – 31.12.2024.), evidentiran je rast prihoda na svim posmatranim pozicijama, što ukazuje na povećan obim tržišnih aktivnosti Preduzeća. Najizraženije odstupanje odnosi se na prihode od održavanja kišne kanalizacije, koji su direktno uslovljeni ugovornim angažmanom Preduzeća. U septembru 2024. godine zaključen je ugovor sa Gradom Zenica, na osnovu kojeg su se realizovale intervencije na mreži kišne kanalizacije prema potrebama naručioca. Po isteku navedenog ugovora u septembru 2025. godine, zaključen je novi ugovor za naredni period (septembar 2025. – septembar 2026. godine), čime je obezbijeđen kontinuitet u pružanju usluga i stabilnost pripadajućih prihoda.

Prihodi od ostalih usluga imaju izražen tržišni karakter i u značajnoj mjeri zavise od dinamike i strukture zahtjeva korisnika. Ove usluge obuhvataju intervencije na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži, angažman specijalne mehanizacije, sanaciju i detekciju kvarova, kao i druge operativne aktivnosti na terenu. Ovakva struktura prihoda potvrđuje operativnu fleksibilnost Preduzeća, njegovu sposobnost prilagođavanja tržišnim zahtjevima, kao i kontinuirano jačanje segmenta dopunskih i komercijalnih usluga, koji predstavlja važan element ukupne finansijske stabilnosti.

Prihodi od naknada za infrastrukturu, izrada novih priključaka i sl (tabela broj 31, redni brojevi 20-22)

Navedeni prihodi ostvareni su kroz realizaciju novih priključaka za vodu, fakturiranje i naplatu naknada za ugradnju, razdvajanje i izmještanje vodovodnih i kanalizacionih instalacija, kao i kroz naplatu naknade za infrastrukturu (priključna taksa). Preduzeće kontinuirano provodi aktivnosti na unapređenju usluga za korisnike, te u skladu sa Planom investicionih ulaganja realizuje sanaciju i proširenje vodovodne i kanalizacione mreže. Ove aktivnosti doprinose unapređenju obuhvata i kvaliteta usluga, povećanju broja priključaka, kao i većem obimu izvedenih radova i usluga po zahtjevima korisnika, što zajedno ima za rezultat stabilan i dugoročno održiv rast prihoda po osnovu navedenih usluga.

Prihodi od tehničke obrade zahtjeva u 2025. godini iznose 19.704,32KM i bilježe blagi pad u odnosu na prethodnu godinu, uz ostvarenje ispod planiranog nivoa, što ukazuje na umjereno smanjenje broja zahtjeva u posmatranom periodu.

Prihodi od izrade novih priključaka, ugradnje, razdvajanja i izmještanja vodovodne i kanalizacione mreže iznose 101.584,41KM i bilježe značajnije odstupanje u odnosu na planirane vrijednosti i prethodnu godinu. Kretanja u ovoj kategoriji direktno su vezana za dinamiku investicionih aktivnosti, realizaciju infrastrukturnih projekata, a naročito od obima zahtjeva korisnika.

Prihodi od naknade za infrastrukturu (priključna taksa) iznose 44.756,80KM i blago su iznad planiranih vrijednosti. Ova kategorija obuhvata naknade ostvarene od domaćinstava i privrede, pri čemu

[30] Cijene ostalih usluga (rad vozila i mašina, usluge proštopavanja, naknada za priključak, saglasnosti, potvrde i sl.) definisane su Odlukom Nadzornog odbora o utvrđivanju cijena rada vozila i mašina, naknada za ranija ulaganja u infrastrukturu, naknada za obradu zahtjeva i ostalih usluga JP "VIK" d.o.o. Zenica od 01.01.2017. godine sa važećim izmjenama i dopunama Odluke.

domaćinstva učestvuju sa 31.382,54KM, a privreda sa 13.374,26KM. U odnosu na prethodnu godinu, ukupna naknada bilježi stabilan nivo uz blagi rast, što ukazuje na kontinuitet u priključenju novih korisnika na mrežu.

Ukupno posmatrano, ostvareni prihodi iz ove grupe potvrđuju stabilan trend u segmentu priključnih i infrastrukturnih usluga, uz direktnu povezanost sa investicionim aktivnostima Preduzeća i proširenjem distributivne mreže, što predstavlja važan faktor dugoročne održivosti i rasta poslovanja.

Prihodi od prve i naredne verifikacije vodomjera (tabela broj 31, redni broj 23)

Usluge verifikacije i servisiranja vodomjera odnose se na verifikaciju vodomjera za vlastite potrebe Preduzeća, kao i na pružanje usluga verifikacije vodomjera za eksterne korisnike. Prihodi od prve i narednih verifikacija u 2025. godini evidentirani su u iznosu od 8.990,00KM.

Ovi prihodi se, u pravilu, realizuju u kontinuitetu i svake godine bilježe relativno stabilan nivo, bez značajnijih odstupanja, te predstavljaju jednu od standardnih i prepoznatljivih usluga Preduzeća. Iako je u 2025. godini zabilježeno povećanje od 66,02% u odnosu na 2024. godinu, te istovremeno smanjenje od 50,07% u odnosu na Plan za 2025. godinu, ova odstupanja su rezultat promjena u obimu tržišne potražnje i broja verifikovanih vodomjera za eksterne korisnike tokom godine.

Važno je naglasiti da je baždarnica u velikoj mjeri radila za potrebe Preduzeća, kroz plansku zamjenu vodomjera, pri čemu se skinuti vodomjeri baždare i ispravni ponovo stavljaju u upotrebu.

Prihodi od prodaje starog željeza (tabela broj 31, redni broj 24)

Preduzeće je ostvarilo i prihode od prodaje starog željeza u iznosu od 2.781,08KM. Obzirom da Preduzeće maksimalno iskorištava resurse te otpad od korištenja materijala i dotrajalih roba (starih cijevi, vodomjera, reslova,...) Preduzeće ostvaruje dodatni prihod prodajom starog željeza.

Prihodi od iznajmljivanja opreme i operativnih zajmova (tabela broj 31, redni broj 28)

Prihod od izdavanja poslovnih prostora i opreme ostvareni su u iznosu od 35.538,48KM. Preduzeće je u toku 2025. godine imalo zaključenih 6 (šest) ugovora o zakupu, i to za dvije garaže, jedan poslovni i skladišni prostor, jedan za korištenje opreme, jedan za zakup prostora za postavljanje kafe aparata te zakup kancelarijskih prostorija.

Tekući prihod (tabela broj 31, redni broj 29)

U toku 2025. godine ukupni tekući prihod je ostvaren u iznosu od 449.914,42KM, a odnosi se na tekući prihod po osnovu donacija – skladište doniranog materijala (pored tekućeg održavanja, tokom 2025. godine Preduzeće je vršilo plansku zamjenu vodomjera), zatim tekući prihod po osnovu donacija – Bosna II (Seco grant – utrošak materijala sa skladišta Bosna II korišten za tekuće održavanje) i tekući prihod po osnovu donacija – P2M – Institucionalno jačanje KfW grant (konsultantske usluge – dio C u okviru Projekta „Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici). Važno je pomenuti, da su za navedene prihode evidentirani i rashodi u vrijednosti donacije (granta).

Odloženi prihodi (tabela broj 31, redni broj 30)

Za iskazivanje prihoda od donacija povezanih sa imovinom, Preduzeće u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima[31] primljena sredstva evidentira kao odloženi prihod koji se koristi za pokriće troškova amortizacije materijalne imovine ili utroška zaliha finansiranih iz donacija. Dakle, amortizacija imovine finansirane iz donacija ne predstavlja stvarni trošak preduzeća, jer se u istom iznosu priznaje i odloženi prihod.

Odloženi prihodi u 2025. godini iznose 598.951,28KM i približno su na nivou ostvarenja iz 2024. godine, kao i planiranih vrijednosti za 2025. godinu. Odnose se na prihode po osnovu izgradnje stalnih

[31] MRS 20 „Računovodstvo za državne potpore i objavljivanje državne pomoći“

sredstava finansiranih iz grant sredstava, koji se priznaju kroz sučeljavanje sa troškovima amortizacije imovine finansirane u cijelosti ili djelimično iz donacija (SECO, KfW grant, državni organi).

Najznačajniji dio odnosi se na prihode po osnovu donacija projekta „Bosna II“ (SECO grant) u iznosu od 488.887,44KM, s obzirom da su u prethodnim godinama u upotrebu stavljena sva stalna sredstva finansirana u okviru projekta „Vodosnabdijevanje i odvodnja otpadnih voda – Bosna II“, a kod kojih je velika vrijednost donacije.

Prihodi od naplaćenih sudskih taksi (tabela broj 31, redni broj 31)

Preduzeće kontinuirano ostvaruje prihode od naplaćenih sudskih taksi, koji su neposredno povezani sa naplatom utuženih potraživanja od kupaca.

U 2025. godini ovi prihodi iznose 66.568,90KM, što potvrđuje kontinuirane aktivnosti na unapređenju naplate potraživanja. Značajan doprinos tome daje svakodnevna komunikacija sa potrošačima, kao i mogućnost sporazumne otplate duga na rate, koju potrošači često koriste.

Prihodi od kamata (tabela broj 31, redni broj 32)

Prihodi od kamata obuhvataju prihode po osnovu zateznih kamata, kamata na oročena sredstva i kamata na depozite. Ukupno ostvareni prihodi u ovoj kategoriji pokazuju stabilan rast u odnosu na prethodnu godinu i planirane vrijednosti, pri čemu se struktura prihoda razlikuje u zavisnosti od vrste kamate.

Sva novčana sredstva koja Preduzeće naplati od potrošača primarno se koriste za izmirenje tekućih obaveza prema zaposlenima, državi i dobavljačima. Međutim, dio raspoloživih sredstava je oročen, čime je ostvaren značajan prihod od kamata na oročena sredstva, koji u 2025. godini iznosi 105.527,79KM i predstavlja najveći udio u ukupnim prihodima od kamata.

Prihodi od zateznih kamata ostvareni su u iznosu od 36.389,59KM i direktno su povezani sa aktivnostima na naplati utuženih potraživanja, uključujući i naplatu sudskih taksi. Njihovo povećanje ukazuje na veću efikasnost u procesima naplate, kao i na činjenicu da preduzeće aktivno radi na naplati utuženih potraživanja.

Ukupno posmatrano, prihodi od kamata rezultat su kako aktivnog upravljanja raspoloživim novčanim sredstvima kroz oročavanje, tako i kontinuiranih aktivnosti na naplati potraživanja.

Naplaćena sumnjiva i sporna potraživanja (tabela broj 31, redni brojevi 37-39)

U okviru ostalih prihoda značajno mjesto zauzimaju prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja od kupaca (domaćinstva i privreda), kao i od ostalih potraživanja, koji u 2025. godini ukupno iznose 494.269,69KM. Posmatrano po strukturi, naplata od kupaca – domaćinstva iznosi 324.797,18KM i predstavlja najznačajniji pojedinačni segment ovih prihoda. Uzimajući u obzir kontinuirani rast troškova života, inflatorne pritiske, kao i opštu ekonomsku nestabilnost, kretanja u ovoj kategoriji smatraju se očekivanim, uz prisutne umjerene oscilacije u dinamici naplate.

Prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja od kupaca – privreda iznose 123.218,53KM i bilježe povećanje u odnosu na prethodnu godinu. Ključni faktor ovog povećanja predstavlja naplata potraživanja od društva „Željezara Zenica“ d.o.o. u stečaju, u iznosu od 109.430,05KM, što je imalo dominantan uticaj na ukupne rezultate ove kategorije.

Prihodi po osnovu ostalih potraživanja iznose 46.253,98KM i značajno premašuju planirane vrijednosti. Ova kategorija prihoda najvećim dijelom se odnosi na naplatu potraživanja od firme Neimari Šerići d.o.o. Zenica po osnovu izvršnog postupaka pokrenutug na temelju notarski obrađene izvršne isprave, što ukazuje na intenziviranje aktivnosti Preduzeća u segmentu prinudne naplate i upravljanja potraživanjima.

Ukupno posmatrano, ostvareni prihodi po ovom osnovu potvrđuju stabilnost i kontinuitet u procesu naplate potraživanja, kao i unapređenje efikasnosti u upravljanju dospjelim i spornim potraživanjima, uprkos izraženim izazovima poslovnog okruženja.

2.12. Ukupni rashodi poslovanja

Pregled rashoda poslovanja JP "VIK" d.o.o. Zenica u 2025. godini je prikazan u tabeli broj 32.

Tabela broj 32: Pregled ukupnih rashoda Preduzeća u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine

(KM)

Red. broj	E L E M E N T I	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
					6:4	6:5
1	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1	Utrošene sirovine i materijal	647.830,20	657.000,00	492.915,81	76,09	75,03
2	Potrošena energija	295.988,32	316.500,00	291.100,31	98,35	91,97
3	Utrošeni rezervni dijelovi	23.694,03	17.000,00	17.212,91	72,65	101,25
4	Troškovi sitnog inventara	234.754,63	265.000,00	544.593,14	231,98	205,51
5	Troškovi plaća zaposlenih	4.906.507,75	5.400.000,00	5.240.709,70	106,81	97,05
6	Putni troškovi	2.848,51	6.000,00	3.364,54	118,12	56,08
7	Ostali troškovi zaposlenih	1.282.423,09	847.500,00	1.119.126,95	87,27	132,05
8	Naknade-nadzorni odbor, odbor za reviziju, ugovor o djelu i drugi troškovi	59.828,81	74.000,00	74.344,34	124,26	100,47
9	Troškovi usluga izrade i dorade učinaka	0,00	3.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
10	Prevozne usluge	15.360,00	5.000,00	6.954,48	45,28	139,09
11	Usluge održavanja	156.774,68	111.000,00	157.460,68	100,44	141,86
12	Troškovi zakupnina (uključeni su i troškovi zakupa građ.zemljišta-Grad Zenica)	13.361,25	15.000,00	14.921,12	111,67	99,47
13	Usluge reklame	1.730,55	15.000,00	5.619,69	324,73	37,46
14	Ostale usluge	0,00	1.000,00	1.248,00	#DIV/0!	124,80
15	Troškovi amortizacije	1.987.306,57	2.000.000,00	1.966.140,96	98,93	98,31
16	Troškovi rezervisanja za sudske sporove	300.000,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
17	Troškovi neproizvodnih usluga	390.149,41	519.500,00	311.949,43	79,96	60,05
18	Troškovi reprezentacije	2.583,94	10.000,00	3.958,90	153,21	39,59
19	Troškovi osiguranja	28.896,14	34.500,00	27.282,02	94,41	79,08

(KM)						
Red. broj	E L E M E N T I	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
					6:4	6:5
1	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
20	Bankarske usluge	1.390,24	2.000,00	2.689,24	193,44	134,46
21	PTT troškovi	40.558,89	46.000,00	39.851,20	98,26	86,63
22	Porezi i takse	137.370,99	185.850,00	141.000,66	102,64	75,87
23	Doprinosi, članarine i druga davanja	10.836,00	11.000,00	10.836,00	100,00	98,51
24	Ostali troškovi	118.200,42	76.000,00	62.389,94	52,78	82,09
25	Rashodi kamata	49.570,35	35.100,00	34.929,76	70,47	99,51
26	Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava	90.311,64	20.000,00	20.365,17	22,55	101,83
27	Rashodi po osnovu prenosa potraživanja sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja	429.260,81	445.000,00	408.576,96	95,18	91,82
28	Ostali rashodi i nabavna vrijednost prodate robe	2.292,06	316.000,00	19.468,64	849,39	6,16
29	Rashodi -raniji period	5.932,53	10.000,00	15.662,47	264,01	156,62
30	Ostali nespecificirani rashodi	640,77	3.000,00	15,45	2,41	0,52
31	Raspored troškova za obračun učinka	-519.513,33	-530.000,00	-297.414,18	57,25	56,12
32	**Ukupni rashodi**	**10.716.889,25**	**10.916.950,00**	**10.737.274,29**	**100,19**	**98,35**

U 2025. godini poslovanje u Bosni i Hercegovini odvijalo se u uslovima umjerenog ekonomskog rasta, uz istovremeno prisutne izražene inflatorne pritiske, rast troškova života te kontinuirano povećanje cijena energenata i komunalnih inputa. Navedena kretanja imala su uticaj na poslovanje subjekata iz sektora javnih usluga, međutim u slučaju JP „ViK“ d.o.o. Zenica, uprkos tržišnim oscilacijama nije zabilježen značajniji rast troškova materijala, goriva, rezervnih dijelova, hemikalija i usluga održavanja, što ukazuje na efikasno upravljanje rashodima i dosljednu kontrolu troškova. U takvim okolnostima, Preduzeće je u 2025. godini ostvarilo stabilno i uravnoteženo kretanje rashoda.

Ukupni rashodi iznosili su 10.737.274,29KM, pri čemu ne bilježe značajna odstupanja ni u odnosu na prethodnu godinu, niti u odnosu na planirane vrijednosti. Takav rezultat ukazuje na činjenicu da su rashodi realno i kvalitetno planirani, te da je upravljanje troškovima bilo zasnovano na odgovornom i racionalnom pristupu, uprkos prisutnim eksternim uticajima.

Iako ukupni nivo rashoda ne odstupa značajno, evidentne su određene promjene u njihovoj strukturi, koje su rezultat djelovanja više faktora, a koje će detaljnije biti obrazložene u nastavku izvještaja. Na promjene i oscilacije u strukturi rashoda posebno su uticali:

- izmjene zakonskog okvira u oblasti rada, prije svega povećanje minimalne plate u Federaciji Bosne i Hercegovine, što je imalo direktan uticaj na rast troškova rada, uključujući bruto plate i pripadajuće naknade,
- izmjene Zakona o doprinosima Federacije BiH, kojima je u drugoj polovini godine, došlo do smanjenja zbirne stope doprinosa, što je djelimično ublažilo rast troškova rada, ali nije u potpunosti neutralisalo efekte povećanja plata,
- povećanje ostalih troškova zaposlenih, koji su u značajnoj mjeri uslovljeni kretanjem prosječne plate u Federaciji BiH, kao i primjenom važećih propisa i podzakonskih akata,
- kontinuirane promjene i fluktuacije cijena na tržištu, posebno u segmentu materijala, energenata i usluga, uslovljene opštim kretanjima potrošačkih cijena i inflatornim trendovima.

Bez obzira na navedene faktore, kao ključan zaključak ističe se da je Preduzeće tokom 2025. godine vodilo računa o racionalnoj potrošnji resursa, prvenstveno kroz kontrolu utroška materijala, planski pristup nabavkama te kontinuirano praćenje i analizu troškova. Takav pristup omogućio je očuvanje stabilnosti rashoda i ublažavanje negativnih efekata eksternih ekonomskih uticaja, čime je potvrđena efikasnost sistema upravljanja i planiranja poslovanja.

U nastavku su data obrazloženja za najznačajnije stavke rashoda.

Utrošene sirovine i materijal (tabela broj 32, redni broj 1)

Ukupni rashodi utrošenih sirovina i materijala za 2025. godinu evidentirani su u iznosu od 492.915,81KM i čine približno 4,59% ukupnih rashoda Preduzeća. U odnosu na prethodnu godinu i plan za 2025. godinu, ovi rashodi su manji za oko 25%.

Najvećim dijelom nastali su kroz intervencije na sanaciji i popravkama kvarova na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži, tekuća održavanja te investiciona ulaganja, koja obuhvataju rekonstrukciju i unapređenje postojeće mreže, zamjenu dotrajalih cjevovoda, prateće opreme, kao i radove na proširenju sistema vodosnabdijevanja i odvodnje. U okviru tekućeg održavanja, materijal je korišten i za preventivne aktivnosti, uključujući redovne preglede, čišćenje sistema, sanaciju manjih oštećenja i plansku zamjenu pojedinih elemenata infrastrukture, čime se doprinosi smanjenju rizika od većih kvarova i produženju vijeka trajanja sistema. Važno je napomenuti da u posmatranom periodu nije došlo do realizacije planiranih projekata Grada Zenice iz nadležnosti Preduzeća (npr. Trg Alije Izetbegovića, PZ Zenica jug i sl.), što je imalo uticaj na manju potrošnju materijala.

Uprkos prisutnim tržišnim pritiscima i rastu cijena pojedinih materijala i opreme, Preduzeće je kroz plansku nabavku, racionalno upravljanje zalihama i optimizaciju potrošnje uspjelo zadržati stabilan nivo ovih rashoda. Poseban akcenat stavljen je na kontrolu utroška materijala kroz interne evidencije, normiranje potrošnje po vrstama radova i kontinuiranu analizu stvarne u odnosu na planiranu potrošnju. Redovna analiza utroška materijala omogućava pravovremeno uočavanje odstupanja, identifikaciju mogućnosti za uštede, kao i efikasnije planiranje budućih nabavki i investicionih aktivnosti. Na taj način obezbjeđuje se optimalno korištenje resursa, uz očuvanje kvaliteta izvršenih radova i pouzdanosti sistema.

Potrošna energija (tabela broj 32, redni broj 2)

Troškovi električne energije kreću se na nivou prethodne godine, odnosno blago ispod planiranih vrijednosti, što ukazuje na stabilnu i racionalnu potrošnju energenata. Ovakvo kretanje troškova rezultat je optimizacije rada sistema, bolje kontrole potrošnje te efikasnijeg upravljanja radom pumpnih i pratećih postrojenja, čime je uprkos općim tržišnim kretanjima održan planski okvir potrošnje energije.

Utrošeni rezervni dijelovi (tabela broj 32, redni broj 3)

Trošak rezervnih dijelova za transportna sredstva odnosno tekuće održavanje vozila i radnih mašina, evidentiran je u približnom iznosu kao i predhodni poslovni period. Obzirom da ukupna vrijednost

troškova rezervnih dijelova iznosi 17.212,91KM, te je iz godine u godinu cca 20.000,00KM, nema bitnog uticaja na poslovni rezultat.

Troškovi sitnog inventara (tabela broj 32, redni broj 4)

Troškovi sitnog inventara ostvareni su u iznosu od 544.593,14KM i odnose se na otpis sitnog inventara u upotrebi, troškove otpisa vodomjera i modula za očitanje, troškove otpisa HTZ opreme, kancelarijskog sitnog inventara, kao i troškove otpisa auto – guma. U poređenju sa troškovima iz 2024. godine i planiranim vrijednostima, najveće odstupanje evidentirano je na stavci ugrađenih vodomjera i modula za daljinsko očitanje, koji generišu trošak sitnog inventara. Naime, Preduzeće je provelo akciju nabavke i zamjene vodomjera u svim objektima kolektivnog stanovanja, što je bila stvarna potreba ali nije bila obuhvaćena planom poslovanja. (Opisano u uvodnom dijelu Izvještaja)

Ove aktivnosti doprinose unapređenju tačnosti mjerenja, pouzdanijem očitanju i pravednijem obračunu potrošnje, što je u konačnici u korist krajnjih korisnika, ali i efikasnijeg upravljanja vodovodnim sistemom.

Troškovi plaća zaposlenima (tabela broj 32, redni broj 5)

Najznačajniju stavku u ukupnim rashodima Preduzeća čine obračunate bruto plaće radnika. U skladu sa važećim propisima, na i iz plata obračunavaju se i uplaćuju porez na dohodak, kao i doprinosi za penzijsko – invalidsko, zdravstveno osiguranje i osiguranje za slučaj nezaposlenosti, po zakonski utvrđenim stopama, u korist nadležnih institucija Federacije Bosne i Hercegovine na federalnom, kantonalnom i općinskom nivou.

Troškovi plaća za 2025. godinu evidentirani su u iznosu od 5.240.709,70KM i manji su za 2,95% u odnosu na planirane vrijednosti, dok u poređenju sa prethodnom godinom bilježe povećanje od 6,81%. Navedeno povećanje rezultat je usklađivanja plata sa zakonskim i internim propisima, rasta osnovice za obračun plata, povećanja plata u Preduzeću, te fluktuacije u broju radnika. (prosječan broj radnika u 2024. godini: 173, prosječan broj radnika u 2025. godini: 171)

Detaljan pregled i analiza svih faktora koji su uticali na kretanje troškova plaća i ostalih primanja prezentirani su u dijelu Izvještaja 2.6.1. *„Plaće i ostala dodatna primanja iz radnog odnosa“.*

Ostali troškovi zaposlenih (tabela broj 32, redni broj 7)

Ostali troškovi zaposlenih, kao jedna od značajnijih stavki rashoda, evidentirani su u iznosu od 1.119.126,96KM i manji su za 12,73% u odnosu na 2024. godinu, dok su u odnosu na Plan za 2025. godinu veći za 32,05%. Svi rashodi po ovom osnovu ostvareni su u skladu s Pravilnikom o radu JP „ViK“ d.o.o. Zenica te Kolektivnim ugovorom o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti komunalne privrede Grada Zenica.

Na odstupanja u odnosu na Plan najznačajniji uticaj imali su veći troškovi toplog obroka i regresa, koji su rezultat znatnog povećanja prosječne plaće u Federaciji BiH, pri čemu njihova visina direktno prati kretanje ovog pokazatelja, što je detaljnije obrazloženo u dijelu koji se odnosi na obračun plata.

S druge strane, odstupanje u odnosu na prethodnu godinu rezultat je manjih isplata po osnovu Uredbe o pomoći stanovništvu usljed rasta indeksa potrošačkih cijena, pri čemu je u 2025. godini realizovan dio pomoći radnicima, ali u manjem obimu u odnosu na prethodnu godinu.

U okviru ove grupe rashoda obuhvaćene su i isplate radnicima povodom državnih i vjerskih praznika, naknade za rad u komisijama, pomoći u slučaju liječenja, smrti i teškog invaliditeta, kao i bruto naknade radnika angažovanih u Jedinicama za implementaciju projekata BiH II i „Prikupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici“.

Nakande – nadzorni odbor, odbor za reviziju, ugovor o djelu i dr. (tabela broj 32, redni broj 8)

Evidentirani troškovi naknada ostalim fizičkim licima za 2025. godinu iznose 74.344,34KM, a odnose se na isplatu naknada članovima Nadzornog odbora i Odbora za reviziju, kao i na troškove naknada po

ugovoru o djelu i ugovoru o angažmanu sa pripadajućim porezima i doprinosima. Nisu evidentirana značajna odstupanja u odnosu na troškove naknada isplaćenih u 2024. godini, niti u odnosu na planirane troškove. Blaga odstupanja odnose se na izmjene visine naknada po utvrđenim odlukama i rješenjima o izmjeni rješenja o formiranju Jedinice za implementaciju Projekta „Sakupljanje i tretman otpadnih voda“, a koja su nastala usljed promjena u kadrovskoj strukturi, odnosno izmjena u vrstama i obimu angažmana na Projektu.

Usluge održavanja (tabela broj 32, redni broj 11)

Troškovi održavanja obuhvataju troškove održavanja transportnih sredstava, troškove održavanja softvera, troškove asfaltiranja prekopa, kao i troškove tekućeg i investicionog održavanja. Preduzeće kontinuirano provodi aktivnosti redovnog održavanja i servisiranja opreme, transportnih sredstava i alata, čime se produžava njihov vijek trajanja i osigurava pouzdana i funkcionalna upotreba sredstava za rad u skladu s njihovom namjenom.

Ukupni troškovi usluga održavanja za 2025. godinu približno su na nivou ostvarenja iz 2024. godine, dok su veći za 41,86% u odnosu na planirane troškove za 2025. godinu. Najznačajnije odstupanje u okviru ovih troškova evidentirano je na poziciji investicionog održavanja, a odnosi se na izvršenu popravku generatora na mHE Čajdraš. Navedena aktivnost imala je za posljedicu ponovno stavljanje postrojenja u funkciju i ostvarivanje prihoda po osnovu isporuke električne energije, što je detaljnije obrazloženo u dijelu prihoda od prodaje električne energije.

Ovakva struktura troškova potvrđuje opredijeljenost Preduzeća za kontinuirano ulaganje u održavanje i unapređenje infrastrukture i opreme, čime se osigurava dugoročna pouzdanost sistema, smanjenje rizika od zastoja u radu, kao i stvaranje pretpostavki za stabilno i održivo poslovanje.

Troškovi zakupnina (tabela broj 32, redni broj 12)

Navedeni troškovi odnose se na troškove najma postrojenja i opreme odnosno najam kopir aparata i troškove zakupa gradskog građevinskog zemljišta koji su u skladu sa planiranim troškovima i ostvarenim troškovima 2024. godine. Troškovi zakupa građevinskog zemljišta Grad Zenica knjiže se po MRS 16 kao troškovi amortizacije po osnovu najma građevinskog zemljišta i rashodi od kamata od povezanih strana.

Usluge reklame (tabela broj 32, redni broj 13)

U 2025. godini troškovi reklame i marketinga ostvareni su ispod planiranih vrijednosti, dok su u odnosu na prethodnu godinu zabilježili blago povećanje. Ovakvo kretanje ukazuje na racionalno planiranje i realizaciju marketinških aktivnosti, uz istovremeno očuvanje kontinuiteta komunikacije sa korisnicima usluga. U okviru ovih troškova obuhvaćeno je redovno informisanje javnosti putem medija, emitovanje čestitki povodom državnih i vjerskih praznika, kao i izrada promotivnih materijala poput kalendara i rokovnika.

Troškovi amortizacije (tabela broj 32, redni broj 15)

Na osnovu realnih parametara obračuna amortizacije evidentirani su troškovi u iznosu od 1.966.140,96KM koji su skoro pa jednaki planiranim troškovima za 2025. godinu, ali i ostvarenim troškovima u 2024. godini. U ukupnim troškovima učestvuju 18,31%, što je veoma značajan trošak, budući da Preduzeće raspolaže sa značajnom vrijednošću infrastrukture i stalnih sredstava. Sa stanovišta funkcije i rizika koji se pojavljuju kod snabdijevanja i distribucije vode, neophodno je kontinuirano ulagati u obnavljanje i investiciono održavanje stalnih sredstava Preduzeća.

Troškovi neproizvodnih usluga (tabela broj 32, redni broj 17)

Troškovi neproizvodnih usluga u 2025. godini manji su od ostvarenih troškova u 2024. godini i u odnosu na planirane za 2025. godinu. Najveći iznos ovih troškova odnosi se na troškove tzv. Pratećih mjera razvojnog projekta „Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici“ koji se finansira iz grant sredstava.

U 2025. godini knjižene su realizovane vrijednosti pratećih mjera, dok je isti iznos knjižen i na prihodovnoj strani u okviru tekućeg prihoda (redni broj 29.) tako da ova stavka ne utiče na poslovni rezultat.

Troškovi reprezentacije (tabela broj 32, redni broj 18)

Sredstva planirana za reprezentaciju trošena su u veoma malom obimu tako da su ovi troškovi niži od planiranih za 2025. godinu, ali i od ostvarenih u 2024. godini.

Troškovi osiguranja (tabela broj 32, redni broj 19)

Troškovi osiguranja obuhvataju premije osiguranja stalnih sredstava, premije osiguranja od odgovornosti iz djelatnosti, troškove osiguranja radnika, kao i osiguranje sredstava u transportu. Ovi troškovi evidentirani su u skladu sa zaključenim ugovorima i ne odstupaju značajno u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na kontinuitet u korištenju usluga osiguranja i stabilnost u upravljanju rizicima.

Troškovi poreza i taksi (tabela broj 32, redni broj 22)

Troškovi poreza i taksi ostvareni su u iznosu od 141.000,66KM, što je za 2,64% više u odnosu na ostvareni nivo troškova u 2024. godini. Navedeno odstupanje nije značajno i ukazuje na kontinuitet u poslovanju Preduzeća u pogledu evidencije i pokretanja postupaka izvršenja u 2025. godini, kao i na odgovoran pristup upravljanju potraživanjima i praćenju rokova zastare.

Tokom 2025. godine Preduzeće je platilo sudske takse po prijedlozima za izvršenje iz prethodnog perioda za domaćinstva i privredu, kao i takse na rješenja o izvršenju za domaćinstva.

U okviru ove grupe troškova sadržani su i troškovi poreza, naknade za vode – koncesija, naknade za iskorištenje (gubici), naknade za proizvodnju električne energije u MHE Čajdraš, administrativne takse, troškovi registracije vozila i drugi slični troškovi.

Ostali troškovi (tabela broj 32, redni broj 24)

Ostali troškovi u 2025. godini evidentirani su u iznosu od 62.389,94KM, a odnose se na troškove oglasa u štampi i drugim medijima, troškove objave javnih nabavki, sudske i prateće troškove, troškove pretplate na službena glasila i stručne publikacije, materijal za održavanje higijene, troškove vode i kanalizacije za fontane i javne česme, te ostale nematerijalne troškove.

Rashodi kamata (tabela broj 32, redni broj 25)

Rashodi kamata u toku 2025. godine evidentirani su u iznosu od 34.929,76KM i manji su u odnosu na 2024. godinu za 29,53% te u odnosu na plan 2025. godine manji za 0,49%. Navedeni troškovi kamata odnose se na plaćene kamate po osnovu KFW kredita – Bosna II u skladu sa otplatnim planom kredita.

Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava (tabela broj 32, redni broj 26)

Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava odnose se na gubitke nastale po osnovu otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme u pripremi, kao i otpisa građevinskih objekata, postrojenja i opreme, te alata, pogonskog inventara i namještaja. Navedeni gubici rezultat su otpisa stalnih sredstava, djelimično ili u cjelosti, koja su prestala biti upotrebljiva i ne zadovoljavaju tehničke ili funkcionalne zahtjeve.

Rashodi po osnovu prenosa potraživanja sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja (tabela broj 32, redni broj 27)

Preduzeće je na dan 31.12.2025. godine, u skladu sa prijedlogom popisne komisije o ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca, izvršilo ispravku vrijednosti potraživanja starijih od 360 dana u ukupnom iznosu od 408.576,96 KM (249.364,68 KM za domaćinstva, 157.584,94 KM za privredu i 886,50 KM za ostale usluge). Ukupna vrijednost ispravke potraživanja u 2025. godini manja je u odnosu na prethodnu godinu,

što ukazuje na poboljšanu naplatu i efekte kontinuiranih aktivnosti Preduzeća na jačanju discipline naplate i smanjenju ukupnog nivoa dospjelih potraživanja.

Ostali rashodi i nabavna vrijednost prodate robe (tabela broj 32, redni broj 28)

Ostali rashodi i nabavna vrijednost prodate robe evidentirani su u nešto većem iznosu u 2025. godini, najviše iz razloga što je Preduzeće, prilikom izvršenog popisa, izvršilo otpis i isknjiženje neupotrebljivih stalnih sredstava, materijala i sitnog inventara, u skladu sa izvještajima komisija te usvojenim Elaboratom o izvršenom popisu imovine, obaveza i potraživanja Preduzeća na dan 31.12.2025. godine.

Raspored troškova za obračun učinaka (tabela broj 32, redni broj 31)

Preduzeće je tokom 2025. godine izvršilo investicione radove u vlastitoj režiji u iznosu od 297.414,18KM, što je evidentirano kao povećanje investicija u toku, a za isti iznos umanjeni su troškovi materijala, troškovi radne snage, amortizacije i drugi pripadajući troškovi. Također, važno je naglasiti da Grad Zenica nije pokrenuo realizaciju planiranih projekata u kojima je i Preduzeće imalo predviđeno učešće i izvođenje dijela radova, što je uticalo na obim planiranih aktivnosti i dinamiku realizacije investicija.

Preduzeće u kontinuitetu maksimalno koristi vlastite resurse i ljudske potencijale s ciljem povećanja obima investicionih ulaganja i proširenja obuhvata pružanja osnovnih usluga, u skladu sa Planom poslovanja i Planom investicionih ulaganja. Na taj način se osigurava efikasno korištenje internih kapaciteta i ostvaruje viši nivo realizacije planiranih investicionih aktivnosti.

2.13. Poslovni rezultat

Preduzeće je završilo poslovnu godinu sa ukupno ostvarenim prihodima u iznosu od 11.687.547,78KM, ostvarenim rahodima u iznosu od 10.737.274,29KM. Razlika ukupnih prihoda i rashoda predstavlja ostvarenu bruto dobit Preduzeća, koja za 2025. godinu iznosi od 950.273,49KM.

Tabela broj 33: Pregled planiranih i ostvarenih poslovnih rezultata

PREGLED PLANIRANOG I OSTVARENOG POSLOVNOG REZULTATA ZA 2025. GODINU						
Red. broj	Kategorija	Ostvareno 2024	Planirano 2025	Ostvareno 2025	Index 1	Index 2
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*5:3*100*	*5:4*100*
1	Prihodi	11.517.394,12	12.289.060,00	11.687.547,78	101,48	95,11
2	Rashodi	10.716.889,25	10.916.950,00	10.737.274,29	100,19	98,35
3	Bruto dobit (1-2)	800.504,87	1.372.110,00	950.273,49	118,71	69,26

U 2025. godini evidentirane su promjene u odgođenoj poreznoj imovini u iznosu od 197,30KM[32]. Istovremeno, Preduzeće je ostvarilo porezni gubitak[33], zbog čega nije postojala obaveza plaćanja poreza na dobit, te ostvarena dobit nakon oporezivanja iznosi 950.470,79KM.

[32] Odgođena porezna imovina nastala je zbog razlike između računovodstvene i porezne amortizacije licenci nabavljenih u 2025. godini. Preduzeće je obračunavalo amortizaciju po stopi od 33,33%, dok je porezno priznata stopa 20%. Zbog toga su rashodi u knjigama veći nego što se priznaje za porezne svrhe, pa je nastala odgođena porezna imovina kao buduća porezna korist koja će se postepeno poništavati u narednim godinama.

[33] Porezna obaveza izračunava se na temelju računovodstvene dobiti, uzimajući u obzir efekat usklađivanja rashoda i prihoda. Preduzeće je u obračunskom periodu ostvarilo porezni gubitak, kao rezultat većih porezno priznatih rashoda u odnosu na ostvarene prihode. Navedeni gubitak proističe iz primjene poreznih propisa, pri čemu određeni rashodi imaju pun efekat na rezultat, dok prihodi nisu u potpunosti pratili njihov rast.

3. INVESTICIONA ULAGANJA I RAZVOJNI PROJEKTI

Investiciona ulaganja u 2025. godini prvenstveno su rezultat prioritetnih potreba preduzeća, tekućeg održavanja sistema, strategije mogućeg širenja vodovodne i kanalizacione mreže, te raspoloživih vodnih resursa. Preduzeće se uspješno „bori“ sa posljedicama koje ostavlja aktuelna inflacija, poremećajima cijena na tržištu za energiju, radove i materijal te uticajem mnogih makroekonomskih kretanja u BiH.

Dinamika investicija bila je u skladu sa planiranim ulaganjima za 2025. godinu. Na dan 01.01.2025. godine, Preduzeće imalo nezavršenih investicija odnosno investicija u toku 11.760.455,96KM. U toku 2025. godine, Preduzeće je izvršilo investicionih ulaganja u iznosu od 3.056.615,70KM. Od tog iznosa, JP „VIK“ d.o.o. Zenica je investiralo 968.970,80KM iz vlastitih sredstava, 2.079.453,70KM Grant KFW i SECO, 5.307,30KM iz KFW kredita i 2.883,90KM vrijednosti doniranog materijala SECO granta.

Sa 31.12.2025. godine Preduzeće je završilo odnosno aktiviralo i stavilo u upotrebu stalnih sredstava u ukupnom iznosu od 1.500.645,97KM, dok Preduzeće ima nezavršenih investicionih ulaganja odnosno investicija u toku koje će prenijeti u 2026. godinu u iznosu od 13.316.425,69KM.

Investiciona ulaganja sa 31.12.2025. godine koja su završena odnosno stavljena u upotrebu odnose se na:

- vodovodnu mrežu u iznosu od 907.601,44KM,
- kanalizacionu mrežu u iznosu 6.123,69KM,
- ostali građevinski objekti u iznosu od 157.714,03KM
- transportna sredstva u iznosu od 94.559,83KM,
- postrojenja i opremu u iznosu od 296.851,26KM,
- nematerijalna sredstva u iznosu od 26.481,54KM,
- alate, pogonski i kancelarijski namještaj u iznosu od 7.040,68KM
- građevinsko zemljište u iznosu od 4.273,50KM.

3.1. Investicije realizovane vlastitim sredstvima JP "ViK" d.o.o. Zenica

Detaljan pregled investicija je dat u prilogu broj 6 ovog Izvještaja, a najznačajnije investicije realizovane vlastitim sredstvima JP "ViK" d.o.o. Zenica u 2025. godini su:

- Izgradnja vodovodnog sistema za naselje Pridražići

Kako je ovaj dio grada imao dugogodišnje probleme sa zdravstvenom ispravnošću vode, te nakon mnogobrojnih zahtjeva mještana, JP "ViK" d.o.o Zenica se u saradnji sa Gradom Zenica odlučilo za proširenje gradske vodovodne mreže na ovom lokalitetu. Kako bi se to omogućilo, pored izgradnje 1950,0 m cjevovoda sa pratećim vodomjernim oknima, bilo je potrebno izgraditi pumpnu stanicu i rezervoar. U toku 2025. godine okončani su radovi na izgradnji pomenutog vodovodnog sistema i isti je pušten u rad. Bitno je napomenuti da su putem javnog poziva Vlade FBiH "Javni poziv za podnošenje prijava za finansiranje/sufinansiranje projekata/ zahtjeva/inicijativa/ostalih aktivnosti od značaja za jedinice lokalne samouprave u Federaciji Bosne i Hercegovine" za izgradnju vodovodnog sistema za naselje Pridražići dodijeljena sredstva u iznosu od 250.000,00 KM.

- Izgradnja vodovodne linije u ulici Jalijski put

S obzirom da je od strane Gradske uprave realizovana rekonstrukcija predmetne ulice, JP "VIK" d.o.o. Zenica je izvršilo polaganje nove vodovodne linije s ciljem rješavanja postojećih problema u vodosnabdijevanju, uključujući učestale kvarove na vodovodnoj mreži ulice Jalijski put. U okviru navedenih radova izvršeno je polaganje 300,00 m vodovodne linije od ductile cijevi prečnika Ø150 i 100 m priključnih vodovodnih linija od PEHD materijala prečnika DN63. Također, izgrađena su četiri vodomjerna okna i izvršena dislokacija vodomjera iz podruma stambenih objekata na javnu površinu.

- Izgradnja vodovodne linije u ulici Ivana Gundulića od JP "Gradsko groblje" Zenica do PS Crkvice

Kako bi se obezbijedilo stabilno snabdijevanje vodom pumpne stanice Crkvice i spriječili poremećaji u vodosnabdijevanju okolnih stambenih objekata prilikom pumpanja prema rezervoaru Crkvice, izvršeno je polaganje 160,0 m cijevi od nodularnog liva Ø250 mm kao i izgradnja čvorišta na vodovodnoj liniji Ø400mm.

- Izgradnja vodovodne linije u ulici Rafaela Levija

Izgradnjom navedene vodovodne linije stanovništvu ovog dijela naselja Lokvine omogućeno je trajno rješavanje problema snabdijevanja pitkom vodom priključenjem na javnu vodovodnu mrežu. Do realizacije ove investicije stanovnici ovog naselja snabdijevali su se vodom sa lokalnog izvorišta "Kotlovac", koje je u sušnim periodima godine često bilo nedostatnog kapaciteta za podmirenje osnovnih potreba za vodom. Investicija je obuhvatila izgradnju ukupno 260 metara vodovodne linije od nodularnog liva prečnika DN 80, kao i izgradnju četiri vodomjerna okna.

- Izgradnja vodovodne linije u kružnom toku M17 (ulaz u Poslovnu zonu Zenica Jug)

U cilju osiguranja vodosnabdijevanja planirane Poslovne zone Zenica Juga, JP "VIK" d.o.o. Zenica izvšilo je produženje postojeće gradske vodovodne mreže od objekta Termika prema navedenoj zoni. U okviru ovih radova izvršeno je polaganje 100,0 m vodovodne linije od nodularnog liva prečnika DN 150 sa pripadajućim fazonskim komadima, te izgrađeno monolitno vodovodno čvorište. Realizacijom navedenih radova obezbijeđena je dovoljna količina vode za potrebe budućih poslovnih objekata kao i za hidrantsku mrežu unutar Poslovne zone Zenica Jug.

- Izgradnja kanalizacione linije u kružnom toku M17 (ulaz u Poslovnu zonu Zenica Jug)

Prilikom izgradnje kružne raskrsnice na magistralnoj cesti M-17, spoj sa naseljem Perin Han (kod objekta "Termika"), izvršeno je izmještanje postojeće kanalizacione mreže iz građevinskog bloka 1 u trotoar novoprojektovane saobraćajnice 2. Navedeni radovi obuhvatili su polaganje kolektora fekalne kanalizacije DN 300 u dužini od 42 m, te izgradnju dva reviziona okna.

- Izgradnja fekalnog kolektora Gradac – GGM

U sklopu izgradnje fekalnog kolektora Bojin Vir – Raspotočje i u okviru izgradnje vangradske dionice GGM-a, JP "VIK" d.o.o. Zenica izvršilo je polaganje sekundarne kanalizacione linije u dužini od cca 510 m od PEHD cijevi DN250, čime su omogućeni novi priključci na kanalizacionu mrežu za stanovnike navedenog naselja.

3.2. Projekat „Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici“

Osim investicija koje su ovisile o izgradnji gradskih ulica, veliki uticaj na investiciona ulaganja je imao i projekat "Sakupljanje i tretman otpadnih voda grada Zenica", odnosno potpisivanje ugovora sa Izvođačem radova za izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (Ugovor C2).

Glavni cilj ovog Projekta je sakupljanje, transport i tretman gradskih otpadnih voda Grada Zenice na ekološki i higijenski prihvatljiv način. Ostvarenje ovog cilja će dati veliki doprinos zaštiti okoliša, naročito rijeke Bosne nizvodno od Zenice, kao i unapređenju životnih uslova stanovnika Zenice.

Ovaj projekat se također temelji na ranije pomenutoj Studiji izvodivosti iz 2012. godine, dok se obim investicija koje se trebaju izvesti u okviru ovog Programa, zasniva na završnom izvještaju Misije tehničkih eksperata, koju su izradili R. Sarlamanov i Prof. Dr. C. Wittland, datiranom na novembar 2016. godine.

Projekat se sastoji od Osnovnih mjera i Mjera instutucionalnog jačanja, pri čemu se Osnovne mjere sastoje od dvije osnovne komponente:

- Komponenta 1: Izgradnja kolektora

- Komponenta 2: Izgradnja mehaničko – biološkog postrojenja za tretman otpadnih voda

Trenutno raspoloživi budžet ovog projekta je definisan grant sredstvima koja su obezbjedili Vlada Savezne Republike Njemačke, putem Njemačke razvojne banka (KfW) i Vlada Švicarske, putem Švicarskog sekretarijata za ekonomske poslove (SECO), te finansijskog doprinosa Grada Zenice, a struktura finansiranja je sljedeća:

- Grant KfW (Osnovne mjere Programa): 13.016.616,80 €
- Grant KfW (mjere Institucionalnog jačanja): 500.000,00 €
- Grant SECO (osnovne mjere Programa): 4.750.000,00 €
- Grad Zenica 1.000.000,00 €
- Ukupna vrijednost investicije: 19. 266.696,80 €

Imajući u vidu, da je prikazani budžet projekta definisan 2016. godine, pri čemu ni tada vrijednosti planiranih investicija nisu bile realno procijenjene, zbog proteka vremena i velikih globalnih promjena na tržištu, ispostavilo se da raspoloživi budžet neće biti ni približno dovoljan za realizaciju svih planiranih projektnih mjera.

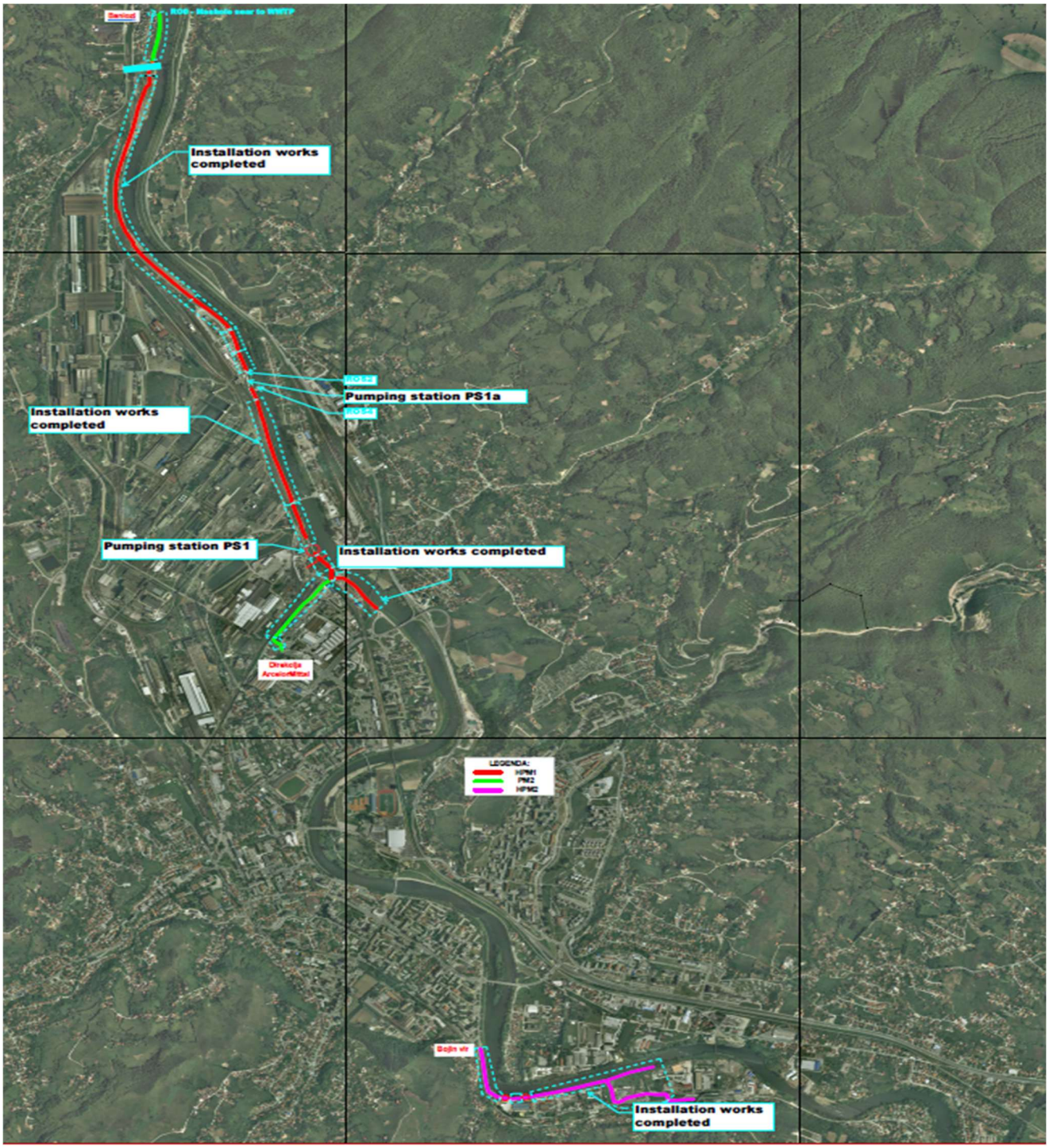
Zbog šireg značaja ovog projekta, donesena je odluka da se nastavi realizacija ali u znatno manjem obimu. U tom smislu je odlučeno da se u okviru pomenute Komponente 1 realizuju sljedeći projekti:

- Izgradnja produžetka lijevoobalnog kolektora do budućeg postrojenja za tretman otpadnih voda
- Izgradnja kolektora Bojin vir – Raspotočje (s prepumpnom stanicom)
- Izgradnja željezarskog kolektora
- Izgradnja spoja lijevoobalnog kolektora s kolektorom naselja Blatuša

Također, donesena je odluka da se u okviru Komponente 2, u prvoj fazi izgradi PTOV kapaciteta 70.000 EBS (2 linije po 35.000 EBS) s mogućnošću buduće dogradnje treće linije za postizanje ukupnog planiranog kapaciteta od 105.000 EBS.

U toku 2025. godine istekao je DNP period u okviru potpisanog Ugovora C1 sa firmom Mibral d.o.o. Sarajevo, čime su okončani svi radovi na projektnim mjerama:

- Izgradnja fekalnog kolektora od petlje Blatuša do postrojenja od RO6 do RO90 u sklopu Projektne mjere 2, Prioritena mjera 1 u ukupnoj dužini 4.300,0 m
- Izgradnja fekalnog kolektora od RO6 do lokacije postrojenja i izgradnja željezarskog kolektora do spoja sa postojećim lijevoobalnim kolektorom u ukupnoj dužini 890,0 m
- Izgradnja fekalnog kolektora Raspotočje - Bojin vir (dio Projektne mjere 5) u ukupnoj dužini 1.450,0 m.



Slika broj 12: Grafički prikaz realizovanih projektnih mjera

Početkom 2024. godine potpisan je Ugovor C2 za izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda kapaciteta 70.000 EBS, uključujući izgradnju dvije pumpne stanice na produženom dijelu lijevoobalnog kolektora. Shodno obavezama iz Ugovora C2, tokom 2025. godine izvođač je izradio Glavni projekat za izgradnju Postrojenja za tretman otpadnih voda Zenica. Također, u istom periodu ishodovana je urbanistička saglasnost za izgradnju postrojenja, te je podnesen zahtjev za izdavanje odobrenja za građenje. Početkom 2026. godine očekuje se izdavanje odobrenja, budući da su aktivnosti na ishodovanju u završnoj fazi.

Također, u toku 2025. godine završeni su građevinski radovi na izgradnji dvije pumpne stanice, PS1 i PS1A, u okviru potpisanog Ugovora C2, na glavnom kolektoru prema postrojenju za prečišćavanje otpadnih voda u Banlozima.

Imajući u vidu, da je Grad Zenica s donatorima projekta potpisao odgovarajuće ugovore o finansiranju projekta "Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici", pri čemu je članom 7.3. Odvojenog sporazuma o finansiranju i projektu bilo definisano da će Grad Zenica obezbjediti eventualno nedostajuća sredstva, u decembru mjesecu 2023. godine, gradonačelnik Grada Zenice je dao pisanu Izjavu da će u saradnji sa Vladom Federacije Bosne i Hercegovine obezbijediti nedostajuća sredstva za nastavak realizacije projekta. Ovakva Izjava je bila zahtjev donatora projekta, kako bi dali svoju saglasnost na potpis ugovora s ponuđačem radova na izgradnji PTOV, a ujedno je bila i ugovorna obaveza Grada Zenice.

Nakon što je Grad Zenica ispunio svoju obavezu, Njemačka razvojna banka (KfW) je dala "Bez prigovora" (No objection) na prihvatanje ponude i potpisivanje ugovora sa ponuđačem STRABAG AG. U skladu s navedenim, Ugovor s odabranim izvođačem radova je potpisan 31.01.2024. godine. Izvođač radova je 13. marta 2024. godine uveden u posao i počela je izgradnja pumpnih stanica PS1 i PS1A. U toku 2025. godine su završeni građevinski radovi na ove dvije pumpne stanice, dok će instalacija mašinske opreme biti realizovana u sklopu radova na PTOV.

U toku 2025. godine. Izvođač radova je produžio rok za osiguranje nedostajućih sredstava do sredine naredne godine, što ukazuje da će u toku 2026. godine biti potrebno obezbjediti nedostajuća sredstva za potpuno finansiranje ovog razvojnog projekta.



Slika broj 13. Radovi u okviru Projekta "Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici" (Izgradnja pumpnih stanica)

3.3. Izgradnja regionalnog vodovoda "Plava voda"

Regionalni sistem vodosnabdijevanja Plava Voda ima za cilj, da dugoročno obezbjedi snabdijevanje pitkom vodom gradova i naselja u općinama Travnik, Novi Travnik, Busovača te u Gradu Zenica. Projekat je vrlo kompleksan u pogledu tehničke realizacije, načina finansiranja, broja učesnika te načina upravljanja nakon izgradnje. Zbog navedenog su općine Travnik i Zenica osnovale JP Regionalni vodovod "Plava voda" sa zadatkom da operativno vodi izgradnju vodovoda i da njime upravlja nakon završetka izgradnje. Trenutno, Grad Zenica svoja vlasnička prava ostvaruje preko imenovanih predstavnika u Skupštini i Nadzornom odboru preduzeća.

Prvobitno je bilo predviđeno da se projekat finansira kreditnim sredstvima, te su zaključeni sljedeći kreditni ugovori:

- Kredit EBRD: 11.000.000,00 €
- Kredit CEB: 11.000.000,00 €
- Ukupan budžet projekta: 22. 000.000,00 €

Ugovorom o kreditu je propisano da kamate i glavnicu na sredstva zajma plaća šira grupa učesnika po procentualnom učešću definisanog kreditnog zaduženja, kako slijedi:

- Fond za zaštitu okoliša FBiH: 25,00 %
- Srednjebosanski kanton: 7,50 %
- Zeničko – dobojski kanton: 17,50 %
- Općina Travnik: 0,00 %
- Općina Novi Travnik: 6,06 %
- Općina Busovača: 6,48 %
- Grad Zenica: 37,46 %

Država BiH je potpisala kreditni sporazum s EBRD u novembru 2015. godine s rokovima otplate 3+12 godina. Iz navedenog se može konstatovati, da je u toku 2025 godine istekao grace period (3 godine), kao i 7 godina otplate. Navedeno znači, da je za otplatu cjelokupnog EBRD kredita preostalo samo 5 godina.

Obzirom da se projekat ne realizira planiranom dinamikom, svi učesnici u projektu su u proteklom periodu plaćali samo naknade na nepovučena sredstva. Dio kreditnih obaveza koje se odnose na Grad Zenicu se plaćaju sredstvima JP "ViK" d.o.o. Zenica, za šta je preduzeće do sada isplatilo 668.230,92KM (482.900,00KM (kredit EBRD) + 185.330,92KM (kredit CEB)).

Pored toga, zbog kašnjenja u realizaciji projekta i inflatornih uticaja, prvobitno planirana sredstva nisu dovoljna. Naime, prvi tender za izbor izvođača radova je objavljen 2019. godine ali nije uspio. U ponovljenom tenderskom postupku prijavio se samo jedan ponuđač, a njegova finansijska ponuda je otvorena 11.10.2023. godine. Tom prilikom je konstatovano, da je finansijska ponuda za cca 11 miliona € veća od raspoloživog budžeta projekta. Pridržavajući se vlastitih procedura, EBRD nije dao saglasnost za potpisivanje ugovora s izvođačem radova dok se ne obezbijede sva nedostajuća sredstva.

Imajući u vidu, da bi po dogovorenom procentualnom učešću u otplati kreditnih obaveza, dodatno zaduženje Grada Zenice u svrhu obezbjeđivanja nedostajućih sredstava iznosilo dodatnih cca 4,12 miliona €, problematika nedostajućih sredstava za potpuno finansiranje projekta je razmatrana na Gradskom vijeću. Tom prilikom, Vijeće je dana 05.02.2024. godine razmatralo i usvojilo Informaciju o statusu Projekta Regionalnog vodovoda „Plava voda“. Istom prilikom, Vijeće je donijelo i Odluku, kojom se potvrđuje opredjeljenost Grada Zenice ka nastavku realizacije projekta ali da je zbog izmjenjenih okolnosti opredjeljenje Grada Zenice da se raskine postojeći kreditni aranžman i pokrene procedura podnošenja zahtjeva za novi kredit, za šta je Vijeće ovlastilo gradonačelnika Zenice.

Dana 06.11.2024. godine, u prostorijama Općine Travnik, održan je sastanak osnivača JP RV „Plava voda“. Tom prilikom, gradonačelnik Zenice je potvrdio stav, da Grad Zenica nema finansijske mogućnosti da preuzme dodatno kreditno zaduženje, te da ni postojeće ne može otplatiti u znatno skraćenom roku otplate, o čemu je i Gradsko vijeće Zenice donijelo ranije pomenutu Odluku. Međutim, kao dokaz opredijeljenosti Grada Zenice ka realizaciji projekta, gradonačelnik je prihvatio prijedlog načelnika Travnika i premijera SBK, te je Grad Zenica uputio inicijativu Upravi JP RV "Plava voda" da se uputi zahtjev Vladi FBiH za preuzimanje dijela kreditnog zaduženja Grada Zenica. Uprava je predmetni zahtjev uputila Vladi FBiH i FMF. Naknadno je Uprava uputila revidovan zahtjev kojim se traži preuzimanje otplate nedostajućih sredstava, oko 11 miliona €, u ime svih učesnika u projektu, te dodatno preuzimanje otplate kreditnog zaduženja Zenice u osnovnom EBRD kreditu.

Imajući u vidu, da je finansijski dio ponude potencijalnog izvođača radova otvoren dana 11.10.2023. godine, kada je konstatovan nedostatak sredstava u budžetu, jedini ponuđač je produžio validnost ponude do 08.02.2024. godine, a nakon toga je produžio validnost svoje ponude u više navrata, zadnji datum podužetka validnosti ponude bio je do 28.12.2025. godine.

Kontinuirano produžavaje validnosti ponude skoro 2 godine, ekspert EBRD-a za nabavke obrazlaže činjenicom da je opcija ponude ponuđača definisana kao tzv. klizna skala. To znači, da ponuđač, u skladu s pravilima ugovaranja Fidic (Žuta knjiga), ima pravo na korekciju svoje cijene zbog promjene drugih cijena uzrokovanih protekom vremena. Ukoliko su navodi eksperta za nabavke tačni, sasvim je izvjesno da će u slučaju prihvatanja ponude i potpisa ugovora, ponuđač iskoristiti ovo svoje pravo. Navedeno znači, da se može očekivati zahtjev za povećanje cijene min 20-30%, što znači dodatnih 10-ak miliona € nedostajućih sredstava.

O problematici nedostajućih sredstava za realiaciju projekta „Plava voda“ diskutovano je na sastanku koji je dana 04.06.2025. godine održan u prostorijama EBRD u Sarajevu. Na osnovu iznesenih činjenica zaključak sa sastanka je bio da je potrebno intenzivirati aktivnosti između svih učesnika u projektu kako bi se stvorili uslovi za što skoriju realizaciju projekta.

Dalje je na 236. hitnoj sjednici Vlade FBiH, održanoj 29.08.2025. godine, Vlada donijela Zaključak, V.broj 1339/2025, kojim je primila informaciju o statusu Projekta, te potvrdila njegovu stratešku važnosti i preporuku međunarodnih kreditora za redefinisanje Projekta kroz novi kreditni angažman.

U skladu sa Zaključkom Vlade FBiH u toku 2025. godine održano je nekoliko sastanaka učesnika u Projektu radi usaglašavanja plana aktivnosti, a postignuti dogovori s tih sastanaka su dokumentovani u Zabilješci FMPVŠ. U Zabilješci se navodi, da je Federalno ministarstvo finansija podnijelo na prihvatanje Vladi FBiH Informaciju, kojom je naglašena važnost Projekta, te je predložen iznos i način zaduživanja u cilju njegove realizacije. Pored toga, u Informaciji se navodi da će nakon što Vlada FBiH prihvati ovakav prijedlog, biti potrebno osigurati institucionalnu podršku učesnika u Projektu. U tom smislu, u Zabilješci je zaključeno da svi učesnici u Projektu, do 31.10.2025., dostave pisano izjašnjenje o mjerama i aktivnostima predloženim u navedenoj Informaciji i Zaključcima Vlade FB iH.

Prijedlog Vlade FBiH podrazumijeva da bi finansijske obaveze Grada Zenice po ovom Projektu ostale nepromijenjene tj. u najboljem slučaju ne mogu biti manje od 37,46 % kreditnog zaduženja od 22 miliona € eura, što bez naknada i kamata iznosi približno 8,24 miliona eura.

Prema našim saznanjima, u toku 2025 godine, svi sudionici u Projektu izuzev Zeničko – dobojskog kantona, su dostavili pisanu izjavu o prihvatanju redefiniranja Projekta i novog kreditnog zaduženja, te se stoga ovaj predmet još uvijek nalazi u Fedelanom ministarstvu finansija i nije išao u dalju proceduru.

4. REZIME ZNAČAJNIH PARAMETARA

Tabela broj 34: Pregled nekih značajnih parametara poslovanja u 2025. godini i usporedba s ostvarenim u 2024. i 2023. godini

Redni broj	Naziv	I-XII 2023. god. odnosno na dan 31.12.2023.	I-XII 2024. god. odnosno na dan 31.12.2024.	I-XII 2025. god. odnosno na dan 31.12.2025.
1.	Ukupan prihod	10.017.157,66 KM	11.517.394,12 KM	11.687.547,78 KM
2.	Ukupni rashodi	9.059.736,52 KM	10.716.889,25 KM	10.737.274,29 KM
	(od toga amortizacija)	1.970.065,85 KM	1.987.306,57 KM	1.966.140,96 KM
3.	Bruto Dobit (+) / Gubitak (-)	957.421,14 KM	800.504,87 KM	950.273,49 KM
	Porez na dobit	46.904,91 KM	58.087,74 KM	0,00 KM
	Efekat povećanja odgođene porezne imovine	0,00 KM	0,00 KM	197,30 KM
	Neto dobit	910.516,23 KM	742.417,13 KM	950.470,79 KM
4.	Ukupne zahvaćene količine vode	7.124.432 m3	6.985.271 m3	6.847.818 m3
5.	Ukupne količine isporučene fakt. vode	5.092.960 m3	5.179.260 m3	5.082.506 m3
	Privreda	884.546 m3	852.385 m3	834.723 m3
	Povlašteni potrošači	448.150 m3	435.033 m3	450.468 m3
	Domaćinstva	3.760.264 m3	3.891.842 m3	3.797.315 m3
6.	Ukupni gubici vode	2.031.472 m3	1.806.011 m3	1.765.312 m3
	Neobračunata voda (gubici) u %	28,51%	25,85%	25,78%
7	Fakturisana realizacija	10.054.158,79 KM	11.643.576,11 KM	11.815.283,18 KM
	Privreda	3.768.410,63 KM	4.150.952,94 KM	4.353.972,13 KM
	Domaćinstva	5.548.378,19 KM	6.654.684,05 KM	6.724.399,62 KM
	Ostale usluge	737.369,97 KM	837.939,12 KM	736.911,43 KM
8	Naplaćena realizacija	10.286.620,74 KM	11.460.657,19 KM	11.839.736,18 KM
	Privreda	3.790.679,73 KM	4.046.626,23 KM	4.222.683,03 KM
	Domaćinstva	5.700.057,60 KM	6.579.755,71 KM	6.828.463,70 KM
	Ostale usluge	795.883,41 KM	834.275,25 KM	788.589,45 KM
9	Prosječan ostvareni stepen naplate	102,31%	98,43%	98,14%
	Stepen naplate od privrede	100,59%	97,49%	96,98%
	Stepen naplate od domaćinstva	102,73%	98,87%	96,72%
	Stepen naplate ostalih potraživanja	107,94%	99,56%	100,74%

Redni broj	Naziv	I-XII 2023. god. odnosno na dan 31.12.2023.	I-XII 2024. god. odnosno na dan 31.12.2024.	I-XII 2025. god. odnosno na dan 31.12.2025.
10	Saldo potraživanja (redovna + sumnjiva i sporna)	10.417.799,88 KM	10.568.315,68 KM	10.527.085,59 KM
	Redovna	1.665.544,57 KM	1.868.357,24 KM	1.930.337,81 KM
	Sumnjiva i sporna	8.752.255,31 KM	8.699.958,44 KM	8.596.747,78 KM
11	Privreda - voda i kanalizacija	3.354.617,40 KM	3.443.752,17 KM	3.575.039,07 KM
	Redovna potraživanja	688.748,21 KM	699.702,43 KM	796.625,12 KM
	Sumnjiva potraživanja	2.665.869,19 KM	2.744.049,74 KM	2.778.413,95 KM
12	Domaćinstva - voda i kanalizacija	6.895.445,21 KM	6.953.479,37 KM	6.834.136,29 KM
	Redovna potraživanja	895.343,29 KM	1.109.194,51 KM	1.080.562,93 KM
	Sumnjiva potraživanja	6.000.101,92 KM	5.844.284,86 KM	5.753.573,36 KM
13	Privreda i Domaćinstva - ostale usluge	167.737,27 KM	171.084,14 KM	117.910,23 KM
	Redovna potraživanja	81.453,07 KM	59.460,30 KM	53.149,76 KM
	Sumnjiva potraživanja	86.284,20 KM	111.623,84 KM	64.760,47 KM
14	Dugoročna imovina	44.403.532,00 KM	56.172.709,00 KM	57.584.123,00 KM
	(od toga građevinski objekti)	31.388.134,00 KM	30.787.110,00 KM	30.776.832,00 KM
15	Kratkoročna imovina	10.594.935,00 KM	9.447.876,00 KM	8.322.986,00 KM
	(od toga potraživanja)	1.615.634,00 KM	1.812.811,00 KM	1.875.070,00 KM
16	Ukupna vrijednost kapitala	32.281.699,00 KM	31.353.702,00 KM	32.304.173,00 KM

5. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Na osnovu svega što je prikazano u Izvještaju o poslovanju JP „VIK“ d.o.o. Zenica, za izvještajni period 01.01. – 31.12.2025. godine može se zaključiti sljedeće:

- U proteklom periodu, uključujući 2025. godinu, vremenski uslovi obilježeni su kombinacijom obilnih padavina i izraženih sušnih perioda, što je značajno uticalo na raspoloživost i kvalitet vodnih resursa. Kao posljedica, dolazilo je do smanjenja izdašnosti izvorišta i povremenog povećanja zamućenja vode, što je zahtijevalo prilagođavanje rada sistema i pojačan nadzor. Uprkos tim izazovima, pravovremenim operativnim mjerama i optimizacijom rada obezbijeđeno je stabilno i kontinuirano vodosnabdijevanje bez uvođenja redukcija. Ostvareni rezultati potvrđuju funkcionalnost sistema i efekat kontinuiranih ulaganja u njegovu modernizaciju, unapređenje sigurnosti i povećanje fleksibilnosti.
- Ukupna proizvodnja vode u 2025. godini iznosila je 6.847.818 m³, dok je fakturisana isporuka ostvarena u količini od 5.082.506 m³, čime je potvrđen stabilan nivo proizvodnje i potrošnje u odnosu na prosjek prethodnih godina. Neprihodovana voda iznosila je 1.765.312 m³, odnosno 25,78% zahvaćene količine, što predstavlja najbolji rezultat u historiji Preduzeća te jedan od najboljih rezultata u BiH, što je imajući u vidu starost vodovodne mreže grada Zenice, izuzetno ostvarenje.
- U 2025. godini, JP ″ViK″ d.o.o. Zenica je izvršilo priključenje cca 225 domaćinstava na vodovodni sistem, koji je izgrađen sredstvima osnivača, odnosno Grada Zenica i Preduzeća.
- Ukupno ostvareni prihodi u 2025. godini iznose 11.687.547,78 KM, dok su ostvareni rashodi u iznosu od 10.737.274,29 KM.
- Preduzeće je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat tj. bruto dobit u iznosu od 950.273,49KM. U 2025. godini evidentirane su promjene u odgođenoj poreznoj imovini u iznosu od 197,30KM . Istovremeno, Preduzeće je ostvarilo porezni gubitak, zbog čega nije postojala obaveza plaćanja poreza na dobit, te ostvarena dobit nakon oporezivanja iznosi 950.470,79KM.
- Stepen naplate redovnih potraživanja Preduzeća u 2025. godini iznosi 96,02%.
- Sumnjiva i sporna potraživanja Preduzeća su smanjena za 103.210,66KM.
- Sve obaveze po pitanju plaćanja: koncesija, poreza, taksi, dobavljača, plaća, doprinosa, itd., preduzeće je izmirilo redovno i na vrijeme.
- Preduzeće je uredno servisiralo i otplatilo kreditne obaveze po razvojnim projektima u iznosu od 1.171.321,88KM.
- Na dan 31.12.2025. godine, Preduzeće je na transakcijskim računima, računu oročene štednje i internim blagajnama raspolagalo s gotovinom u iznosu 6.222.325,06KM. Pored toga, Preduzeće je u momentu kreiranja finansijskih izvještaja u proceduri imalo opravdane zahtjeve za povrat PDV-a u iznosu 244.213,96KM, što skupa s gore navedenom gotovinom na računima iznosi ukupno 6.466.539,02KM.
- U 2025. godini došlo je do povećanja imovine Preduzeća u iznosu od 1.411.414,00KM. Na povećanje imovine najviše je uticala vrijednost investicija u toku odnosno vrijednost investicija u okviru Projekata „Sakupljanje i tretman otpadnih voda za grad Zenicu (WWTP)“.
- U toku 2025. godine, Preduzeće je izvršilo investicionih ulaganja u iznosu od 3.056.615,70KM. Od tog iznosa, JP „VIK“ d.o.o. Zenica je investiralo 968.970,80KM iz vlastitih sredstava, 2.079.453,70KM Grant KFW i SECO, 5.307,30KM iz KFW kredita i 2.883,90KM vrijednosti doniranog materijala SECO granta.
- Na dan 31.12.2025. godine Preduzeće ima nezavršenih investicionih ulaganja odnosno investicija u toku koje će prenijeti u 2026. godinu u iznosu od 13.316.425,69KM čije se okončanje očekuje u narednom periodu. Isto će povećavati imovinu preduzeća, a posljedično i trošak amortizacije.

S obzirom na realizovana investiciona ulaganja u 2025. godini, kao i značajan iznos nezavršenih investicija koje se prenose u naredni period, može se konstatovati da JP „ViK“ d.o.o. Zenica kontinuirano jača svoju imovinu i unapređuje komunalnu infrastrukturu. Takav nivo investicija predstavlja čvrst temelj za dugoročnu održivost sistema vodosnabdijevanja i odvodnje, uz istovremeno povećanje vrijednosti imovine i budućih troškova amortizacije.

U tom kontekstu, projekat „Sakupljanje i tretman otpadnih voda grada Zenice“ ima poseban i strateški značaj. Riječ je o jednom od najvažnijih infrastrukturnih i ekoloških projekata, kojim se rješava višedecenijski problem upravljanja otpadnim vodama. Njegova realizacija omogućava uspostavu savremenog sistema za sakupljanje, transport i tretman otpadnih voda, čime se direktno doprinosi zaštiti okoliša, posebno rijeke Bosne, te unapređenju životnih uslova stanovništva. Preduzeće očekuje u narednom periodu maksimalnu podršku od viših nivoa vlasti kako bi se obezbijedila sredstva za potpuno finansiranje projekta unapređenja stanja kanalizacionog sistema grada Zenice.

Imajući u vidu sve realizovane aktivnosti, kao i kontinuirana ulaganja u razvoj i održavanje sistema, može se zaključiti da je Preduzeće u 2025. godini poslovalo stabilno i uspješno, zadržavajući likvidnost i solventnost, čime je održalo lidersku poziciju najboljeg komunalnog preduzeća u BiH.

Izvještaj pripremila:

[redacted]

Sivac Samra, dipl. ecc.
Pomoćnik direktora za ekonomske poslove

Saglasni sa Izvještajem:

[redacted]

Salkić Mubina, dipl.iur.
Pomoćnik direktora za pravne poslove

[redacted]

Šečić Nedim, dipl.ing.maš.
Direktor za tehničke poslove

[redacted]

dr. Mešić Haris, dipl.ing.građ
Direktor za razvoj i investicije

[redacted]

Izvještaj odobrio:

[redacted]

Pašalić Emir, dipl.ing.građ.
Direktor Preduzeća

PRILOZI:

PRILOG 1: Pregled proizvedenih, isporučenih i fakturisanih te količina neprihodovane vode za 2025. godinu u poređenju s ostvarenim u 2024. godini i planom za 2025. godinu, Tabela broj 1;
PRILOG 2: Struktura ukupnog prihoda za 2025. godinu u poređenju s ostvarenim u 2024. godini i planom za 2025. godinu, Tabela broj 2;
PRILOG 3: Struktura ukupnog rashoda za 2025. godinu u poređenju s ostvarenim u 2024. godini i planom za 2025. godinu, Tabela broj 3;
PRILOG 4: Pregled potraživanja od kupaca sa stanjem na dan 31.12.2025. godine, Tabela broj 4;
PRILOG 5: Pregled fakturisane i naplaćene realizacije u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine, Tabela broj 5;
PRILOG 6: Pregled investicionih ulaganja (okončane investicije i investicije u toku) koje se vode u poslovnim knjigama na dan 31.12.2025. godine, Tabela broj 6;
PRILOG 7: Pregled ukupnih potraživanja od kupaca za period 1995 – 2025. godina, Tabela broj 7;
PRILOG 8: Pregled obaveza i potraživanja za period 2004 – 2025. godina, Tabela broj 8;
PRILOG 9: Dijagram karakteristika u vodosnabdijevanju 2001– 2025. godina, Grafikon.

SPISAK TABELA:

Tabela broj 1: Izvorišta vode
Tabela broj 2: Zahvaćene količine vode po vodozahvatima
Tabela broj 3: Ukupan broj fizikalno – hemijskih i mikrobioloških analiza za NEHLORISANE vode Kruščice, Babine rijeke, Strmešnjaka i Klopča u 2025. godini
Tabela broj 4: Ukupan broj fizikalno – hemijskih i mikrobioloških analiza za HLORISANE vode Kruščice, Babine rijeke, Strmešnjaka i Klopča u 2025. godini
Tabela broj 5: Pregled ukupnih proizvedenih količina vode kao i isporučenih fakturisanih količina vode po kategorijama potrošača te ostvareni gubici vode
Tabela broj 6: Pregled strukture kvarova za period 01.01. – 31.12.2025. g.
Tabela broj 7: Pregled strukture intervencija na fekalnoj kanalizaciji za period 01.01. – 31.12.2025.g.
Tabela broj 8: Pregled strukture intervencija na kišnoj kanalizaciji za period 01.01. – 31.12.2025.g.
Tabela broj 9: Pregled konkurentnosti cijena usluga vodosnabdijevanja
Tabela broj 10: Pregled evidencije korisnika usluga za pravna lica (privreda i povlašteni potrošači)
Tabela broj 11: Pregled evidencije korisnika usluga za domaćinstva
Tabela broj 12: Pregled broja predmeta na nadležnim sudovima do 31.12.2025. godine
Tabela broj 13: Pregled sudskih postupaka sa fazama postupka za period 01.01. – 31.12.2025. g.
Tabela broj 14: Pregled potpisanih ugovora za period 01.01. – 31.12.2025. godini
Tabela broj 15: Ukupan broj i vrijednost dodjeljenih ugovora po vrsti postupka i predmetu nabavke u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine
Tabela broj 16: Pregled broja radnika na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 17: Pregled kvalifikacione strukture radnika 2024 – 2025. godina
Tabela broj 18: Starosna i spolna struktura radnika na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 19: Pregled ostvarenih plaća (plaća na ruke) po stepenu kvalifikacije
Tabela broj 20: Izvještaj o finansijskom položaju na kraju perioda (Bilans stanja)
Tabela broj 21: Pregled primljenih bankarskih garancija koje se nalaze u sefu blagajne Preduzeća na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 22: Pregled obaveza Preduzeća na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 23: Pregled kratkoročnih obaveza na dan 31.12.2025. godine po kontima
Tabela broj 24: Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 25: Pregled naplate potraživanja od kupaca u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine.
Tabela broj 26: Pregled ukupnih potraživanja od kupaca u periodu od 2021 – 2025. godine
Tabela broj 27: Pregled ostalih potraživanja na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 28: Pregled oročenih novčanih sredstava po bankama na dan 31.12.2025. godine
Tabela broj 29: Pregled stanja novčanih sredstava na dan 31.12.2025. godine

Tabela broj 30: Pregled otplaćenog iznosa kredita
Tabela broj 31: Pregled ukupnih prihoda Preduzeća u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine
Tabela broj 32: Pregled ukupnih rashoda Preduzeća u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine
Tabela broj 33: Pregled planiranih i ostvarenih poslovnih rezultata
Tabela broj 34: Pregled nekih značajnih parametara poslovanja u 2025. godini i usporedba s ostvarenim u 2023. i 2024. godini

SPISAK GRAFIKA:

Grafikon broj 1: Ukupno zahvaćene količine pitke vode za period 2011 – 2025. godina
Grafikon broj 2: Trend zahvaćenih, fakturisanih i izgubljenih količina vode u periodu od 2011 – 2025. godine
Grafikon broj 3. Trend kretanja broja radnika u periodu 2019 – 2025. godina
Grafikon broj 4: Pregled kvalifikacione strukture radnika u 2025. godini

SPISAK SLIKA:

Slika broj 1: Slikoviti prikaz količine proizvedene i fakturisane vode te ostvarenih gubitaka
Slika broj 2: Aktiviranje vodovodnog sistema Pridražići
Slika broj 3: Prikaz realizovane investicije izgradnje vodovodnog sistema Pridražići
Slika broj 4: Izgradnja vodovodne linije u ulici Rafaela Levija, naselje Lokvine
Slika broj 5: Volkswagen Crafter sa sandukom
Slika broj 6: JP „ViK“ d.o.o. Zenica na ZEPS 2025, Garant sigurnog vodosnabdijevanja i modernih komunalnih rješenja
Slika broj 7: Izložba realizovanih projekata, Sarajevska vijećnica
Slika broj 8: Posjeta Njemačkog saveznog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ)
Slika broj 9: Organizaciona shema Preduzeća
Slike broj 10. Kvar u ulici dr. Adolfa Goldbergera
Slika broj 11. Kvar na glavnoj liniji u ulici Crkvice
Slika broj 12. Grafički prikaz realizovanih projektnih mjera
Slika broj 13. Radovi u okviru Projekta "Sakupljanje i tretman otpadnih voda u Zenici"

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

Tabela broj 1

Pregled

proizvedenih, isporučenih i fakturisanih te količina neprihodovane vode za 2025. godinu
u poređenju s ostvarenim u 2024. godini i planom za 2025. godinu

(m3)

Red. broj	E L E M E N T I	Ostvareno 2024. godine			Planirano 2025. godine			Ostvareno 2025. godine			Indeks	
		m^3	l/s	%	m^3	l/s	%	m^3	l/s	%	9:3	9:6
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*
	PROIZVODNJA VODE											
1	Kruščica	6.065.808	192,29	86,84	6.220.000	197,17	88,23	5.829.012	184,78	85,12	96,10	93,71
2	Babina rijeka	578.935	18,35	8,29	430.000	13,63	6,10	704.862	22,34	10,29	121,75	163,92
3	Strmešnjak	286.239	9,07	4,10	355.000	11,25	5,04	273.124	8,66	3,99	95,42	76,94
4	Klopče	54.289	1,72	0,78	45.000	1,43	0,64	40.820	1,29	0,60	75,19	90,71
5	UKUPNO (1 do 4)	6.985.271	221,43	100,00	7.050.000	223,49	100,00	6.847.818	217,08	100,00	98,03	97,13
	OBRAČUNATA VODA											
6	Domaćinstvo	3.891.842	123,37	75,14	3.900.000	123,63	75,00	3.797.315	120,37	74,71	97,57	97,37
7	Privreda	852.385	27,02	16,46	860.000	27,26	16,54	834.723	26,46	16,42	97,93	97,06
8	Povlašteni	435.033	13,79	8,40	440.000	13,95	8,46	450.468	14,28	8,86	103,55	102,38
9	UKUPNO (6+7+8)	5.179.260	164,18	100,00	5.200.000	164,84	100,00	5.082.506	161,12	100,00	98,13	97,74
10	Gubici vode (u m^3 i l/s)	1.806.011	57,25	-	1.850.000	58,65	-	1.765.312	55,96	-	97,75	95,42
11	Neobračunata voda (gubici) u %	25,85%	-	-	26,24%	-	-	25,78%	-	-	99,71	98,24
12	Objektivni gubici vode	1.280.000	40,58	-	1.280.000	40,58	-	1.280.000	40,58	-	100,00	100,00
13	Ukupno (10-12)	526.011	16,67	-	570.000	18,07	-	485.312	15,38	-	92,26	85,14
14	Neobračunata voda (gubici) u %	7,53%	-	-	8,09%	-	-	7,09%	-	-	94,11	87,66

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" DOO ZENICA Tabela broj 2

Struktura ukupnog prihoda
JP "ViK" d.o.o. Zenica za period 01.01.2025. - 31.12.2025. godine
u poređenju sa ostvarenim za isti period u 2024.godini i planom za 2025. godinu

(KM)

Red. broj	Konto	Struktura prihoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025. god.	Ostvareno I-XII 2025. god	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1	621110	Voda - privreda	1.412.177,85	1.470.000,00	1.441.579,91	102,08	98,07
2	621111	Voda - domaćinstva	2.702.491,65	2.775.000,00	2.711.180,68	100,32	97,70
3	621112	Voda-povlašteni potrošači	606.660,02	625.000,00	640.903,17	105,64	102,54
4	**-**	**Svega (1+2+3)**	**4.721.329,52**	**4.870.000,00**	**4.793.663,76**	**101,53**	**98,43**
5	621120	Kanalizacija - privreda	696.496,91	855.000,00	762.662,33	109,50	89,20
6	621121	Kanalizacija - domaćinstva	1.763.858,62	1.900.000,00	1.809.404,86	102,58	95,23
7	621122	Kanalizacija - povlašteni potrošači	582.008,87	610.000,00	623.757,42	107,17	102,26
8	**-**	**Svega (5+6+7)**	**3.042.364,40**	**3.365.000,00**	**3.195.824,61**	**105,04**	**94,97**
9	**-**	**Svega (4+8)**	**7.763.693,92**	**8.235.000,00**	**7.989.488,37**	**102,91**	**97,02**
10	621130	Prihod od naknade za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna za privredu	178.985,05	179.000,00	180.280,81	100,72	100,72
11	621131	Prihod od naknade za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna za domaćinstva	1.056.220,49	1.060.000,00	1.063.276,89	100,67	100,31
12	621132	Prihod od naknade za fiksni trošak očitanja vodomjera i obračuna povlašteni potrošači	16.904,45	17.000,00	17.532,92	103,72	103,13
13	**-**	**Svega (10+11+12)**	**1.252.109,99**	**1.256.000,00**	**1.261.090,62**	**100,72**	**100,41**
14	**-**	**Svega (9+13 ili 4+8+13)**	**9.015.803,91**	**9.491.000,00**	**9.250.578,99**	**102,60**	**97,47**
15	611100	Prihod od prodaje el. energije MHE Čajdraš	362.550,58	375.000,00	273.679,15	75,49	72,98
16	621140	Prihod - proštopavanje	32.649,19	35.000,00	36.266,02	111,08	103,62
17	621141	Prihod - održavanje kišne kanalizacije	27.451,56	60.000,00	50.241,72	183,02	83,74
18	-	**Prihod-ostale usluge**	**21.600,54**	**27.000,00**	**39.011,07**	**180,60**	**144,49**
18.1.	621165	Prihodi od rada mašina i opreme	64,10	1.000,00	706,20	1.101,72	70,62
18.2.	621143 621147	Prihod od isp. pitke vode putem cisterne i ispitivanja vode	758,27	1.000,00	2.157,11	284,48	215,71
18.3.	621152	Prihod-isključenje i uključenje vodomjera sa vod.mreže, sprečavanje isključenja	4.017,27	5.000,00	3.483,92	86,72	69,68
18.4.	621142 621161	Prihod-ostale usluge (popravke kvarova za tržište, naplata od tendera i licitacije)	16.760,90	20.000,00	32.663,84	194,88	163,32
19	621146	Prihodi po osnovu komercijalnih ugovora	0,00	5.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
20	621148	Prihod-tehnička obrada zahtjeva	20.383,01	25.000,00	19.704,32	96,67	78,82
21	621149 621159	Prihod-izrada novih priključaka, ugradnja i razdvajanje,izmještanje vodovodne /kanalizacione mreže	163.533,66	150.000,00	101.584,41	62,12	67,72
22	**-**	**Naknada za infrastrukturu (priključna taksa)**	**33.610,28**	**44.000,00**	**44.756,80**	**133,16**	**101,72**
22.1.	621166	Prihodi od naknada za infrastrukturu(priključna taksa) - Domaćinstvo	24.291,55	30.000,00	31.382,54	129,19	104,61

Red. broj	Konto	Struktura prihoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025. god.	Ostvareno I-XII 2025. god	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
22.2.	621167	Prihodi od naknada za infrastrukturu(priključna taksa) - Privreda	9.318,73	14.000,00	13.374,26	143,52	95,53
23	621168	Prihodi od prve i naredne verifikacije vodomjera	5.415,00	15.000,00	8.990,00	166,02	59,93
24	679902	Prihodi od prodaje starog željeza	8.214,63	6.000,00	2.781,08	33,86	46,35
25	650101	Prihodi od poticaja za zapošljavanje	0,00	5.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
26	650102	Prihodi od refundacije- bolovanje preko 42 dana	41.496,98	20.000,00	20.497,58	49,40	102,49
27	650103 650104 650105 650800	Prihodi od refundacije- bolovanje do 42 dana COVID, Prihodi od refundacije bolovanja do 42 dana - njega člana porodice, Prihodi po osnovu refundacije troškova liječenja - Sarajevo osiguranje	21.938,86	20.000,00	20.992,35	95,69	104,96
28	651300 651800	Prihod od iznajmljivanja opreme i ostali prihodi od operativnih zajmova	35.692,35	36.000,00	35.538,48	99,57	98,72
29	**-**	**Tekući prihod**	**442.177,46**	**560.000,00**	**449.914,42**	**101,75**	**80,34**
29.1.	652000 652402	Tekući prihodi po osnovu donacija od državnih organa-don.u materijalu i sl. (skladište doniranog materijala)	66.386,46	80.000,00	215.761,48	325,01	269,70
29.2.	652400 652600 652601	Tekući prihod po osnovu donacija-Bosna II (SECO grant)	65.048,30	80.000,00	16.064,85	24,70	20,08
29.3.	652401 652403	Tekući prihod po osnovu donacija-IC C. - Prateće mjere, P2M - Institucionalno jačanje KFW grant	310.742,70	400.000,00	218.088,09	70,18	54,52
30	**-**	**Odloženi prihod**	**622.741,79**	**589.250,00**	**598.951,28**	**96,18**	**101,65**
30.1.	652100 652502	Prenos sa odloženih prihoda po osnovu donacija od državnih organa i sl. (skladište doniranog materijala)	75.929,52	76.000,00	76.981,52	101,39	101,29
30.2.	652500	Odloženi prihod po osnovu donacija Bosna II (SECO grant)	511.135,53	490.000,00	488.887,44	95,65	99,77
30.3.	652501	Odloženi prihod po osnovu donacija-Bosna II (KFW grant)	34.431,74	22.000,00	21.643,35	62,86	98,38
30.4.	652503	Odloženi prihod po osnovu donacija-Projekat WWTP	0,00	0,00	10.193,97	#DIV/0!	#DIV/0!
30.5.	652800	Prenos sa odl. prihoda po osnovu donacije-CADDY	1.245,00	1.250,00	1.245,00	100,00	99,60
31	**-**	**Svega (29+30)**	**1.064.919,25**	**1.149.250,00**	**1.048.865,70**	**98,49**	**91,27**
32	659000	Prihod - naplaćene sudske takse	71.351,26	80.000,00	66.568,90	93,30	83,21
33	**-**	**Prihodi od kamata**	**123.203,27**	**115.020,00**	**141.937,25**	**115,21**	**123,40**
33.1.	661600	Prihod-zatezna kamata	28.965,39	35.000,00	36.389,59	125,63	103,97
33.2.	661800	Prihod-kamate na depozit	17,08	20,00	19,87	116,33	99,35
33.3.	661801	Prihod-kamata na oročena sredstva	94.220,80	80.000,00	105.527,79	112,00	131,91
34	669200 669300	Naknadno odobrena kasa skonto, rabati i dr.popusti	1.485,24	1.000,00	222,18	14,96	22,22
35	669800 669801 676100 676700 669810	Ostali finansijski prihodi (nadoknada štete, penali, viškovi novca i nov. ekviv.)	826,63	250,00	2.373,62	287,14	949,45

Red. broj	Konto	Struktura prihoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025. god.	Ostvareno I-XII 2025. god	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
36	670300 670500	Dobici od prodaje postrojenja, opreme (mašina) i transportnih sredstava	551,70	5.000,00	15.156,50	2.747,24	303,13
37	675200	Prihodi od prodaje sitnog inventara	8.914,99	10.000,00	5.769,28	64,71	57,69
38	677101	Naplaćena sumnjiva i sporna potraž. od kupaca - PRIVREDA	60.919,20	180.000,00	123.218,53	202,27	68,45
39	677102	Naplaćena sumnjiva i sporna potraž.od kupaca - DOMAĆINSTVA (od 01.04.2005. i dalje)	369.200,98	390.000,00	324.797,18	87,97	83,28
40	677103	Naplaćena sumnjiva i sporna potraž.od kupaca - OSTALA POTRAŽIVANJA	11.355,49	30.000,00	46.253,98	407,33	154,18
41	677200	Naplaćena sumnjiva i sporna potraživanja od radnika	2.040,00	2.040,00	2.040,00	100,00	100,00
42	677800	Prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja-DOMAĆINSTVA (01.01.99.-31.03.05.)	5.225,95	8.000,00	2.650,91	50,73	33,14
43	677801	Prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja-PRIVREDA	0,00	500,00	0,00	#DIV/0!	0,00
44	686000	Prihodi po osnovu otpisa redovnih potraživanja - MATRICA	0,00	0,00	278,39	#DIV/0!	#DIV/0!
45	**-**	**Ostali nespecificirani prihodi**	**7.059,61**	**4.000,00**	**2.793,39**	**39,57**	**69,83**
45.1.	669600	Prihod od naplate štete od osigur. društava	5.017,97	2.000,00	1.786,73	35,61	89,34
45.2.	691000	Prihod - raniji period	0,00	500,00	826,70	#DIV/0!	165,34
45.3.	601180 601805 675000	Prihod od prodaje zapljenjene robe, Prihod od prodaje materijala	935,75	500,00	0,00	0,00	0,00
45.4.	679200 679900 679901 679903 679904 679906	Ostali nespecificirani prihodi (prihodi po osnovu otpisanih ostalih obaveza, dobijeni sud. sporovi angažovanjem advokata, zaokruženje)	1.105,89	1.000,00	179,96	16,27	18,00
46	**-**	**Ukupno (15 do 45)**	**2.501.590,21**	**2.798.060,00**	**2.436.968,79**	**97,42**	**87,09**
47	**-**	**Ukupan prihod (14+46)**	**11.517.394,12**	**12.289.060,00**	**11.687.547,78**	**101,48**	**95,11**

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" DOO ZENICA Tabela broj 3

Struktura rashoda i finansijski rezultat
JP "ViK" d.o.o. Zenica za period 01.01. - 31.12.2025. godine
u poređenju s ostvarenim za isti period u 2024. godini i planom za 2025. godinu

(KM)

Red. broj	Konto	Struktura rashoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1	**511**	**Utrošene sirovine i materijal**	**647.830,20**	**657.000,00**	**492.915,81**	**76,09**	**75,03**
1.1.	511010	Troškovi klora, sulfata i natrij hipoklorida	20.990,03	22.000,00	24.417,01	116,33	110,99
1.2.	511080 511081	Troškovi utrošenog kancelarijskog materijala	27.412,06	25.000,00	29.548,62	107,79	118,19
1.3.	511082	Utrošene sirovine i materijal bez ulaza u skladište	17.777,87	20.000,00	19.257,23	108,32	96,29
1.4.	511083 511800	Ostale utroš.sirov. i mat.-gusani poklopci, bet.šahtovi, T i FFR komadi, fitinzi, dihtunzi, vijci, matice i dr.	136.380,13	140.000,00	151.763,24	111,28	108,40
1.5.	5110831	Ostale utrošene sirovine i materijal - spojnice i poluspojnice	41.592,85	40.000,00	43.201,97	103,87	108,00
1.6.	5110832	Ostale utrošene sirovine i materijal - željezo, žica, lim	3.600,08	8.000,00	7.489,29	208,03	93,62
1.7.	5110833	Ostale utrošene sirovine i materijal - ventili	58.322,47	50.000,00	40.497,66	69,44	81,00
1.8.	5110834	Ostale utrošene sirovine i materijal - cijevi	197.453,87	200.000,00	101.198,96	51,25	50,60
1.9.	5110835	Ostale utrošene sirovine i materijal - građevinski materijal	120.742,73	130.000,00	60.661,62	50,24	46,66
1.10.	5110836	Ostale utrošene sirovine i materijal - elektro materijal	13.344,22	12.000,00	6.041,28	45,27	50,34
1.11.	5110837	Ostale utrošene sirovine i materijal - labaratorijski materijal	10.213,89	10.000,00	8.838,93	86,54	88,39
2	**512**	**Potrošena energija**	**295.988,32**	**316.500,00**	**291.100,31**	**98,35**	**91,97**
2.1.	512000	Troškovi električne energije	196.464,41	210.000,00	184.969,67	94,15	88,08
2.2.	512200	Troškovi grijanja	24.932,39	25.000,00	33.078,98	132,67	132,32
2.3.	512400	Troškovi goriva - nafta	62.079,21	70.000,00	59.449,18	95,76	84,93
2.4.	512500	Troškovi goriva - benzin	3.420,88	4.500,00	2.733,83	79,92	60,75
2.5.	512800	Ostala energija	9.091,43	7.000,00	10.868,65	119,55	155,27
3	**513**	**Utrošeni rezervni dijelovi**	**23.694,03**	**17.000,00**	**17.212,91**	**72,65**	**101,25**
4	**514**	**Troškovi sitnog inventara**	**234.754,63**	**265.000,00**	**544.593,14**	**231,98**	**205,51**
4.1.	514000	Troškovi otpisa sitnog inventara u upotrebi	7.511,59	8.000,00	11.412,38	151,93	142,65
4.2.	514001	Troškovi otpis sitnog inventara-vodomjeri	123.124,71	125.000,00	347.293,59	282,07	277,83
4.3.	514002	Troškovi otpisa kancelarijskog sitnog inventara	99,70	1.000,00	204,89	205,51	20,49
4.4.	514003	Troškovi otpisa htz opreme u upotrebi	28.317,38	30.000,00	31.582,50	111,53	105,28
4.5.	514004	Troškovi otpisa sitnog inventara u upotrebi-moduli za očitanje vodomjera	65.061,07	90.000,00	146.167,35	224,66	162,41
4.6.	514500	Troškovi otpisa auto guma u upotrebi	10.640,18	10.000,00	7.612,43	71,54	76,12
4.7.	514800	Troškovi otpisa ostalog sitnog inventara - bez ulaza u skladište	0,00	1.000,00	320,00	#DIV/0!	32,00
5	**520 521 555100 555200**	**Troškovi plaća zaposlenih**	**4.906.507,75**	**5.400.000,00**	**5.240.709,70**	**106,81**	**97,05**
6	**523**	**Putni troškovi**	**2.848,51**	**6.000,00**	**3.364,54**	**118,12**	**56,08**

Red. broj	Konto	Struktura rashoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
6.1.	523000 523300	Dnevnice u zemlji , dnevnice u inostranstvu	1.724,50	2.500,00	2.382,50	138,16	95,30
6.2.	523100 523400	Troškovi prevoza	558,65	1.500,00	816,60	146,17	54,44
6.3.	523500 523200	Troškovi smještaja	544,84	1.500,00	165,44	30,36	11,03
6.4.	523700 523800	Ostali troškovi	20,52	500,00	0,00	0,00	0,00
7	**524**	**Ostali troškovi zaposlenih**	**1.282.423,09**	**847.500,00**	**1.119.126,95**	**87,27**	**132,05**
7.1.	524000 524001 524002	Troškovi toplog obroka	496.507,94	490.000,00	571.785,94	115,16	116,69
7.2.	524200	Troškovi prijevoza	49.704,12	50.000,00	53.898,34	108,44	107,80
7.3.	524300	Regres za godišnji odmor	115.410,00	120.000,00	134.217,65	116,30	111,85
7.4.	524400	Otpremnine prilikom odlaska u penziju	16.892,51	20.000,00	31.024,05	183,66	155,12
7.5.	524500	Jubilarne i druge nagrade zaposlenima	2.700,00	4.500,00	4.316,00	159,85	95,91
7.6.	524700 524710 524711	Pomoć u slučaju liječenja,smrti, teškog invaliditeta	30.874,32	30.000,00	40.932,00	132,58	136,44
7.7.	524780	Pomoć zaposlenima usljed rasta cijena - UREDBA VLADE FBIH	523.460,00	0,00	161.393,36	30,83	#DIV/0!
7.8.	524800	Kotizacije za seminare	2.756,21	5.000,00	4.202,01	152,46	84,04
7.9.	524880	Ostali izdaci-isplata zaposlenima povodom državnih i vjerskih praznika,jubileja firme i sl.	0,00	70.000,00	68.800,00	#DIV/0!	98,29
7.10.	524882 524883	Ostale naknade radnicima (bruto)- PIU (Bosna II,Plava voda i Prečistač)	36.741,29	48.000,00	40.556,92	110,39	84,49
7.11.	524830 524881 524884	Ostali nespecificirani rashodi iz ove grupe rashoda, Obračun naknada za rad u komisijama	7.376,70	10.000,00	8.000,68	108,46	80,01
8	**527 529**	**Naknade-nadzorni odbor, odbor za reviziju, ugovor o djelu i drugi troškovi**	**59.828,81**	**74.000,00**	**74.344,34**	**124,26**	**100,47**
8.1.	527100	Trošak naknada članovima Nadzornog odbora-bruto	11.873,88	15.000,00	12.904,83	108,68	86,03
8.2.	527200	Trošak naknada članovima Odbora za reviziju-bruto	9.647,40	12.000,00	9.647,40	100,00	80,40
8.3.	527300	Trošak naknada-Odjel za internu reviziju-direktor-bruto	5.936,88	6.000,00	5.936,88	100,00	98,95
8.4.	529100	Trošak naknada - Ugovor o djelu i razne komisije-bruto	14.931,02	16.000,00	16.591,36	111,12	103,70
8.5.	529400 529401	Trošak naknada po osnovu ugovora o angažmanu-PIU (Bosna II i WWTP)	17.439,63	24.000,00	27.705,44	158,86	115,44
8.6.	527800 529300 529800	Ostali nespecificirani rashodi iz ove grupe rashoda	0,00	1.000,00	1.558,43	#DIV/0!	155,84
9	**530**	**Troškovi usluga izrade i dorade učinaka**	**0,00**	**3.000,00**	**0,00**	**#DIV/0!**	**0,00**
10	**531**	**Prevozne usluge**	**15.360,00**	**5.000,00**	**6.954,48**	**45,28**	**139,09**
11	**532**	**Usluge održavanja**	**156.774,68**	**111.000,00**	**157.460,68**	**100,44**	**141,86**
11.1.	532200	Usluge održavanja transportnih sredstava	11.135,54	8.000,00	6.703,85	60,20	83,80
11.2.	532400 532401 532402	Usluge održavanja softvera - zajednička blagajna	7.098,00	8.000,00	6.879,50	96,92	85,99
11.3.	532	Usluge održavanja softvera - telemetrija	0,00	12.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00

Red. broj	Konto	Struktura rashoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
11.4.	532403 532404	Usluge održavanja softvera-PIS(INFOSYS), ORACE DATA BASE	32.414,37	33.000,00	32.414,37	100,00	98,23
11.5.	532000 532100 532210 532500 532800 532801 532803	Ostale usluge održavanja(tekuće održavanje, investiciono održavanje, trošak tehničkog pregleda vozila, održavanje i uređenje okoliša, usluge nadzora)	81.008,59	20.000,00	69.081,77	85,28	345,41
11.6.	532802	Troškovi asfaltiranja prekopa	25.118,18	30.000,00	42.381,19	168,73	141,27
12	**533**	**Troškovi zakupnina** (uključeni su i troškovi zakupa građ.zemljišta-Grad Zenica-knjiženje po MRS 16)	**13.361,25**	**15.000,00**	**14.921,12**	**111,67**	**99,47**
13	**535**	**Usluge reklame**	**1.730,55**	**15.000,00**	**5.619,69**	**324,73**	**37,46**
14	**539**	**Ostale usluge**	**0,00**	**1.000,00**	**1.248,00**	**#DIV/0!**	**124,80**
15	**540, 542**	**Troškovi amortizacije**	**1.987.306,57**	**2.000.000,00**	**1.966.140,96**	**98,93**	**98,31**
16	**548000**	**Troškovi rezervisanja za sudske sporove**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**#DIV/0!**
17	**550**	**Troškovi neproizvodnih usluga**	**390.149,41**	**519.500,00**	**311.949,43**	**79,96**	**60,05**
17.1.	550000	Zdravstvene usluge	11.562,03	10.000,00	5.712,68	49,41	57,13
17.2.	550100 5501001	Komunalne usluge-usluge vodovoda i kanalizacije	6.435,96	8.000,00	7.227,75	112,30	90,35
17.3.	550101	Komunalne usluge-iznošenje i odvoz smeća	1.919,50	2.500,00	1.707,50	88,96	68,30
17.4.	550300	Usluge revizije	9.000,00	9.000,00	9.000,00	100,00	100,00
17.5.	550600	Troškovi procjene, vještačenja i sl. troškovi	0,00	2.000,00	1.490,00	#DIV/0!	74,50
17.6.	550802	Troškovi kontrole kvaliteta i atestiranja	24.540,95	30.000,00	24.107,43	98,23	80,36
17.7.	550400 550500 550700 550800 550801 550803 550804 550810	Ostale usluge (advokatske usluge, notarske usluge, usluge čišćenja prostorija, troškovi ostalih neproizvodnih usluga,uvjerenja, potvrde, ovjere, sagl. i sl.; troškovi fotokopiranja, RTV taksa, troškovi obuke radnika	7.954,31	20.000,00	3.175,96	39,93	15,88
17.8.	550805	Dezinfekcija, dezinsekcija i deratizacija	9.336,96	9.000,00	10.725,02	114,87	119,17
17.9.	550806	Projektna dokumentacija (elaborat, idejno rješenje, revizije projekta)	0,00	20.000,00	22.000,00	#DIV/0!	110,00
17.10.	550808 550809	Monitoring, protivprovalno obezbijeđenje i obezbijeđenje za transport novca	8.657,00	9.000,00	8.715,00	100,67	96,83
17.11.	550812 550813	Troškovi ostalih neproizvodnih usluga - IC C. prateće mjere, P2M-Institucionalno jačanje KFW Grant	310.742,70	400.000,00	218.088,09	70,18	54,52
18	**551**	**Troškovi reprezentacije**	**2.583,94**	**10.000,00**	**3.958,90**	**153,21**	**39,59**
19	**552**	**Troškovi osiguranja**	**28.896,14**	**34.500,00**	**27.282,02**	**94,41**	**79,08**
19.1.	552000	Ostali troškovi osiguranja (Troškovi premija osiguranja stalnih sredstava)	60,30	500,00	55,27	91,66	11,05
19.2.	552300	Troškovi premija osiguranja od odgovornosti iz djelatnosti	3.083,50	3.500,00	2.826,54	91,67	80,76
19.3.	552400	Troškovi osiguranja sredstava u transportu	11.173,16	15.000,00	11.231,88	100,53	74,88
19.4.	552600	Troškovi osiguranja radnika	14.579,18	15.500,00	13.168,33	90,32	84,96
20	**553**	**Bankarske usluge**	**1.390,24**	**2.000,00**	**2.689,24**	**193,44**	**134,46**

Red. broj	Konto	Struktura rashoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
21	**554**	**PTT troškovi**	**40.558,89**	**46.000,00**	**39.851,20**	**98,26**	**86,63**
21.1.	554000 554200	Poštanske usluge	13.419,87	15.000,00	13.667,80	101,85	91,12
21.2.	554100	Telefonske usluge	9.798,19	12.000,00	9.386,92	95,80	78,22
21.3.	554300	Usluge interneta	16.217,22	18.000,00	15.170,25	93,54	84,28
21.4.	554800 554801 554802	Ostale PTT usluge, korištenje frekvencije za radio komunikaciju - RAK, GPS tracker usluga	123,61	0,00	626,23	506,62	#DIV/0!
21.5.	554803	Usluge fbihpos mreže permanentnih stanica	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
22	**555**	**Porezi i takse**	**137.370,99**	**185.850,00**	**141.000,66**	**102,64**	**75,87**
22.1.	555201	Naknade za vode - KONCESIJA	27.941,09	30.000,00	27.391,28	98,03	91,30
22.2.	555202	Trošak za PVN (gubici)	18.576,02	20.000,00	18.068,99	97,27	90,34
22.3.	555203	Naknade za vode - KONCESIJA - MHE Čajdraš	7.250,99	8.000,00	5.473,59	75,49	68,42
22.4.	555204	Naknade za vode - PVN iskorištenje - proizvodnja el.energije u MHE	2.636,55	3.000,00	1.990,23	75,49	66,34
22.5.	555210	Naknada za vodne dozvole	0,00	1.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
22.6.	555300	Naknada za šume	560,75	1.200,00	665,66	118,71	55,47
22.7.	555610	Naknada za monitoring otpadnih voda	3.581,33	4.000,00	3.633,30	101,45	90,83
22.8.	555611	Naknada za monitoring tehnoloških voda	3.724,54	4.000,00	4.300,08	115,45	107,50
22.9.	555630	Naknade za vatrogastvo	511,08	550,00	511,08	100,00	92,92
22.10.	555640	Usluge održavanja zajedničkih prostorija	282,96	500,00	282,96	100,00	56,59
22.11.	555681	Poseban dopr.fondu za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje lica sa invaliditetom	13.196,50	15.000,00	12.911,00	97,84	86,07
22.12.	555700	Taksa na istaknutu firmu (Komunalne takse)	600,00	600,00	600,00	100,00	100,00
22.13.	555710 555720	Administrativne takse, sudske takse	44.742,36	80.000,00	52.165,55	116,59	65,21
22.14.	555800	Troškovi registracije vozila (takse)	11.860,48	15.000,00	11.030,45	93,00	73,54
22.15.	555000 555301 555600 555680 555682 555683 555780 555801 555802 555803 555804	Ostali porezi i takse (porez na imovinu, naknada za šume, naknada za korištenje puteva i javnih povr., troškovi otkupa tenderske dokumentacije, tr.poreza po odbitku, tr. carinskih dadžbina po JCI)	1.906,34	3.000,00	1.976,49	103,68	65,88
23	**556**	**Doprinosi, članarine i druga davanja**	**10.836,00**	**11.000,00**	**10.836,00**	**100,00**	**98,51**
23.1.	556100	Članarine privrednim komorama	6.000,00	6.000,00	6.000,00	100,00	100,00
23.2.	556200	Članarine udruženjima poslodavaca komunalne privrede	4.836,00	5.000,00	4.836,00	100,00	96,72
24	**559**	**Ostali troškovi**	**118.200,42**	**76.000,00**	**62.389,94**	**52,78**	**82,09**
24.1.	559200	Trošak oglasa u štampi i drugim medijima (osim reklamnih)	1.961,74	3.000,00	2.649,32	135,05	88,31
24.2.	559201	Troškovi objave javne nabavke (JANAB)	16.939,40	15.000,00	12.445,44	73,47	82,97
24.3.	559300	Sudski i prateći troškovi	624,50	10.000,00	4.142,00	663,25	41,42

Red. broj	Konto	Struktura rashoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
24.4.	559400 559500	Trošak pretplate na službena glasila i stručne publikacije, časopisi	1.020,00	2.000,00	1.115,65	109,38	55,78
24.5.	559800	Materijal za održavanje higijene	6.531,23	8.000,00	4.906,94	75,13	61,34
24.6.	559000 559801 559802 559803 559804 559807	Ostali nematerijalni troškovi, interne fakture - porezno nepriznati tr. (Dan preduzeća, Komunalijada,hotelske usluge, putni troškovi, ost. troškovi po Odluci Skupštine Preduzeća,NO,direktora i dr.)	66.767,41	15.000,00	6.072,74	9,10	40,48
24.7.	559806	Troškovi vode i kanalizacije za fontane i javne česme	24.356,14	23.000,00	31.057,85	127,52	135,03
25	**561**	**Rashodi kamata**	**49.570,35**	**35.100,00**	**34.929,76**	**70,47**	**99,51**
25.1.	561000	Kamate po osnovu KFW kredita - Bosna II	49.570,05	35.000,00	34.317,86	69,23	98,05
25.2.	561800 561801 561802	Ostali rashodi kamata (rashodi kamata po osnovu naknade štete trećim licima)	0,30	100,00	611,90	#######	611,90
26	**570**	**Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava**	**90.311,64**	**20.000,00**	**20.365,17**	**22,55**	**101,83**
27	**578**	**Rashodi po osnovu prenosa potraživanja sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja**	**429.260,81**	**445.000,00**	**408.576,96**	**95,18**	**91,82**
27.1.	578101	Rashodi po osnovu prenosa potraž.sa redovnih na sumnj.i sporna potraž. kupaca - PRIVREDA	154.291,69	180.000,00	157.584,94	102,13	87,55
27.2.	578102	Rashodi po osnovu prenosa potraž.sa redovnih na sumnj.i sporna potraž. kupaca - DOMAĆINSTVA	230.278,10	240.000,00	249.364,68	108,29	103,90
27.3.	578103	Rashodi po osnovu prenosa potraž.sa redovnih na sumnj.i sporna potraž. kupaca - OSTALE USLUGE	37.012,13	10.000,00	886,50	2,40	8,87
27.4.	578104 578020 578010 578107 578108 578109 578300 578303	Ostali nespecificirani rashodi iz ove grupe rashoda (rashodi po osnovu otpisa potraživanja - domaćinstva i privreda, rashodi po osnovu ispravke poveza - domaćinstvo i privreda...)	2.043,65	5.000,00	740,84	36,25	14,82
27.5.	578040	Rashodi po osnovu otpisa redovnih potraživanja kupaca - matrica	5.635,24	10.000,00	0,00	0,00	0,00
28	**579 501**	**Ostali rashodi i nabavna vrijednost prodate robe**	**2.292,06**	**316.000,00**	**19.468,64**	**849,39**	**6,16**
28.1.	579000	Rashodovanje na zalihama materijala-rastur, kvar i lom	351,00	10.000,00	8.862,81	2.525,02	88,63
28.2.	579200	Troškovi sudskih i drugih sporova	1.101,60	300.000,00	3.132,40	284,35	1,04
28.3.	579500	Naknada štete trećim licima	0,00	5.000,00	7.472,80	#DIV/0!	149,46
28.4.	579400 579600 579800 579801 579900 501000 501001	Ostali nespecificiani rashodi iz ove grupe rashoda (kazne za privredne prestupe i prekršaje, izdaci za humanitarne i kulturne namjene, zaokruženje, elementarne nepogode,...)	839,46	1.000,00	0,63	0,08	0,06
29	**591**	**Rashodi -raniji period**	**5.932,53**	**10.000,00**	**15.662,47**	**264,01**	**156,62**

Red. broj	Konto	Struktura rashoda	Ostvareno I-XII 2024. god.	Planirano I-XII 2025.god.	Ostvareno I-XII 2025. god.	Indeks	
						6:4	6:5
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
30	**569 575 576 584 585**	**Ostali nespecificirani rashodi**	**640,77**	**3.000,00**	**15,45**	**2,41**	**0,52**
31	**93**	**Raspored troškova za obračun učinka**	**-519.513,33**	**-530.000,00**	**-297.414,18**	**57,25**	**56,12**
31.1.	930	Obračun troškova materijala u cilju sticanja sredstava vlastitim radom	-348.871,39	-350.000,00	-187.929,47	53,87	53,69
31.2.	934	Obračun troškova radne snage u cilju sticanja sredstava vlastitim radom	-71.037,50	-80.000,00	-50.112,50	70,54	62,64
31.3.	935	Obračun troškova rada mašina u cilju sticanja sredstava vlastitim radom	-99.604,44	-100.000,00	-59.372,21	59,61	59,37
32		**UKUPNI RASHODI POSLOVANJA**	**10.716.889,25**	**10.916.950,00**	**10.737.274,29**	**100,19**	**98,35**
33		**UKUPAN PRIHOD**	**11.517.394,12**	**12.289.060,00**	**11.687.547,78**	**101,48**	**95,11**
34		**DOBIT/GUBITAK (33-32)**	**800.504,87**	**1.372.110,00**	**950.273,49**	**118,71**	**69,26**
35	090000	Odgođena porezna imovina	0,00	0,00	197,30	**#DIV/0!**	**#DIV/0!**
36	**341000**	**Dobit izvještajnog perioda (34+35)**	**800.504,87**	**1.372.110,00**	**950.470,79**	**118,73**	**69,27**
37	450000 450100 453000	Ukupna neto-neto plaća radnicima (plaća radnicima "na ruke")	2.829.603,73	3.034.500,00	3.078.555,24	108,80	101,45
38	451000	Ukupan porez na dohodak na plaće radnicima	205.642,34	220.500,00	238.820,25	116,13	108,31
39	450000 450100 453000 451000	Ukupna neto plaća radnicima (plaća sa porezom na dohodak) (37+38)	3.035.246,07	3.255.000,00	3.317.375,49	109,30	101,92
40		Prosječan broj radnika	173	175	171	98,84	97,71
41		Prosječna neto-neto plaća (plaća "na ruke")	1.363,01	1.445,00	1.500,27	110,07	103,82
42		Prosječna neto plaća (plaća sa porezom na dohodak)	1.462,06	1.550,00	1.616,65	110,57	104,30

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" DOO ZENICA

Tabela br. 4

PREGLED

potraživanja od kupaca JP "ViK" d.o.o. Zenica sa stanjem na dan 31.12.2025. godine

Red. broj	Konto	Naziv	Početno stanje 01.01.2025.g.	Promet za period 01.1.2025. - 31.12.2025. godine			Prenos sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja	Otpis (isknjiženje) sa sum.i spor. potraž.(presude, odluke, dopisi, ispravke knjiženja, i sl.)	Ispravke poveza*	Stepen naplate (%)	Potraživanje na dan 31.12.2025.g. (4+7+8-9+10)
				Fakturisano	Naplaćeno	Saldo (5-6)					
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*
		I Voda i usluge kanalizacije									
1.	**211100 211900**	**Kupci - privreda**	**3.443.752,17**	**4.353.972,13**	**4.222.683,03**	**131.289,10**	**0,00**	**2,20**	**0,00**	**96,98**	**3.575.039,07**
1.1.	211100	Kupci privreda-redovna	699.702,43	4.353.972,13	4.099.464,50	254.507,63	-157.584,94	0,00	0,00	94,15	796.625,12
1.2.	211900	Kupci privreda-sumnjiva	2.744.049,74	0,00	123.218,53	-123.218,53	157.584,94	2,20	0,00	4,49	2.778.413,95
2.	**211100 211900**	**Kupci - domaćinstva**	**6.953.479,37**	**6.724.399,62**	**6.828.463,70**	**-104.064,08**	**0,00**	**16.019,84**	**740,84**	**101,55**	**6.834.136,29**
2.1.	211100	Kupci domaćinstva-redovna	1.109.194,51	6.724.399,62	6.503.666,52	220.733,10	-249.364,68	0,00	0,00	96,72	1.080.562,93
2.2.	211900	Kupci domaćinstva-sumnjiva	5.844.284,86	0,00	324.797,18	-324.797,18	249.364,68	16.019,84	740,84	5,56	5.753.573,36
		Ukupno voda i kanalizacija	**10.397.231,54**	**11.078.371,75**	**11.051.146,73**	**27.225,02**	**0,00**	**16.022,04**	**740,84**	**99,75**	**10.409.175,36**
		II Ostale usluge									
3.	**211800 211903**	**Ostale usluge**	**171.084,14**	**736.911,43**	**788.589,45**	**-51.678,02**	**0,00**	**1.495,89**	**0,00**	**107,01**	**117.910,23**
3.1.	211800	Ostale usluge-redovna	59.460,30	736.911,43	742.335,47	-5.424,04	-886,50	0,00	0,00	100,74	53.149,76

Red. broj	Konto	Naziv	Početno stanje 01.01.2025.g.	Promet za period 01.1.2025. - 31.12.2025. godine			Prenos sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja	Otpis (isknjiženje) sa sum.i spor. potraž.(presude, odluke, dopisi, ispravke knjiženja, i sl.)	Ispravke poveza*	Stepen naplate (%)	Potraživanje na dan 31.12.2025.g. (4+7+8-9+10)
				Fakturisano	Naplaćeno	Saldo (5-6)					
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*
3.2.	211903	Ostale usluge -sumnjiva	111.623,84	0,00	46.253,98	-46.253,98	886,50	1.495,89	0,00	41,44	64.760,47
4.		**Sve ukupno (1+2+3)**	**10.568.315,68**	**11.815.283,18**	**11.839.736,18**	**-24.453,00**	**0,00**	**17.517,93**	**740,84**	**100,21**	**10.527.085,59**

*Iznos u koloni 10 pod rednim brojem 1.2. i 2.2. je nastao kao ispravka poveza kod uplata.

*Na dan 31.12.2025. godine Preduzeće ima naplaćene avanse za isporučenu vodu i uslugu kanalizacije u iznosu 113.660,95KM (privreda 20.337,71KM, domaćinstva 93.323,24KM)

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" DOO ZENICA

Tabela br.5

PREGLED

fakturisane i naplaćene realizacije JP "ViK" d.o.o. Zenica

u periodu 01.01.2025. - 31.12.2025. godine

Red. broj	Mjesec	Fakturisano	Naplaćeno					% naplate (8:3)	Saldo za period od 01.01.25. do 31.12.2025. (Tekući period) (3-8)
			Tekući period (Potraživanja od 01.12.2023. do 31.12.2025.)	% naplate (4:3)	Potraživanja do 30.11.2023. (Sumnjiva i sporna)	% naplate (8:6)	Ukupno naplaćeno (4+6)		
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
	Privreda (voda i kanalizacija)								
1.	Januar	334.585,92	289.000,36	86,38	3.320,52	1,14	292.320,88	87,37	42.265,04
2.	Februar	319.583,09	274.782,93	85,98	1.900,07	0,69	276.683,00	86,58	42.900,09
3.	Mart	321.423,75	323.960,66	100,79	450,85	0,14	324.411,51	100,93	-2.987,76
4.	April	382.243,32	382.512,28	100,07	677,58	0,18	383.189,86	100,25	-946,54
5.	Maj	364.111,62	379.150,80	104,13	72.280,17	16,01	451.430,97	123,98	-87.319,35
6.	Juni	381.072,72	264.169,26	69,32	1.539,69	0,58	265.708,95	69,73	115.363,77
7.	Juli	422.383,07	449.925,55	106,52	442,37	0,10	450.367,92	106,63	-27.984,85
8.	August	385.284,96	343.800,71	89,23	38.843,20	10,15	382.643,91	99,31	2.641,05
9.	Septembar	382.477,29	364.710,42	95,35	451,80	0,12	365.162,22	95,47	17.315,07
10.	Oktobar	360.778,89	386.185,32	107,04	654,67	0,17	386.839,99	107,22	-26.061,10
11.	Novembar	335.028,22	181.697,39	99,86	262,81	0,14	181.960,20	54,31	153.068,02
12.	Decembar	364.999,28	459.568,82	99,48	2.394,80	0,52	461.963,62	126,57	-96.964,34
13.	Ukupno (1 do 12)	4.353.972,13	4.099.464,50	94,15	123.218,53	2,92	4.222.683,03	96,98	131.289,10
	Domaćinstva (voda i kanalizacija)								
14.	Januar	545.762,69	508.712,09	93,21	20.710,74	3,91	529.422,83	97,01	16.339,86
15.	Februar	489.894,36	517.958,21	105,73	39.622,59	7,11	557.580,80	113,82	-67.686,44
16.	Mart	506.333,25	470.931,73	93,01	27.066,16	5,43	497.997,89	98,35	8.335,36
17.	April	571.673,53	519.749,99	90,92	23.930,93	4,40	543.680,92	95,10	27.992,61
18.	Maj	546.852,27	524.770,81	95,96	21.218,13	3,89	545.988,94	99,84	863,33
19.	Juni	548.111,04	513.978,35	93,77	28.552,56	5,26	542.530,91	98,98	5.580,13
20.	Juli	660.677,19	543.589,73	82,28	27.769,72	4,86	571.359,45	86,48	89.317,74

Red. broj	Mjesec	Fakturisano	Naplaćeno					% naplate (8:3)	Saldo za period od 01.01.25. do 31.12.2025. (Tekući period) (3-8)
			Tekući period (Potraživanja od 01.12.2023. do 31.12.2025.)	% naplate (4:3)	Potraživanja do 30.11.2023. (Sumnjiva i sporna)	% naplate (8:6)	Ukupno naplaćeno (4+6)		
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
21.	August	593.399,75	600.586,52	101,21	28.728,05	4,56	629.314,57	106,05	-35.914,82
22.	Septembar	581.108,91	635.563,70	109,37	25.007,62	3,79	660.571,32	113,67	-79.462,41
23.	Oktobar	587.470,11	581.223,72	98,94	29.711,90	4,86	610.935,62	103,99	-23.465,51
24.	Novembar	523.277,99	542.832,57	95,44	25.926,05	4,56	568.758,62	108,69	-45.480,63
25.	Decembar	569.838,53	543.769,10	95,34	26.552,73	4,66	570.321,83	100,08	-483,30
26.	Ukupno (14 do 25)	6.724.399,62	6.503.666,52	96,72	324.797,18	4,76	6.828.463,70	101,55	-104.064,08
27.	Ukupno (13+26)	11.078.371,75	10.603.131,02	95,71	448.015,71	4,05	11.051.146,73	99,75	27.225,02
	Ostale usluge								
28.	Januar	49.430,40	65.507,81	132,53	176,99	0,27	65.684,80	132,88	-16.254,40
29.	Februar	58.661,05	65.536,92	111,72	442,00	0,67	65.978,92	112,47	-7.317,87
30.	Mart	16.151,75	46.632,41	288,71	450,00	0,96	47.082,41	291,50	-30.930,66
31.	April	25.582,26	22.696,08	88,72	234,00	1,02	22.930,08	89,63	2.652,18
32.	Maj	40.860,57	24.990,72	61,16	0,00	0,00	24.990,72	61,16	15.869,85
33.	Juni	52.943,26	37.543,33	70,91	117,00	0,31	37.660,33	71,13	15.282,93
34.	Juli	84.655,54	72.385,52	85,51	157,91	0,22	72.543,43	85,69	12.112,11
35.	August	74.689,29	78.004,49	104,44	58,40	0,07	78.062,89	104,52	-3.373,60
36.	Septembar	80.549,90	85.890,58	106,63	292,40	0,34	86.182,98	106,99	-5.633,08
37.	Oktobar	94.440,39	78.357,67	82,97	996,63	1,26	79.354,30	84,03	15.086,09
38.	Novembar	65.763,56	65.133,12	99,62	247,75	0,38	65.380,87	99,42	382,69
39.	Decembar	93.183,46	99.656,82	69,82	43.080,90	30,18	142.737,72	153,18	-49.554,26
40.	Ukupno (28 do 39)	736.911,43	742.335,47	100,74	46.253,98	5,87	788.589,45	107,01	-51.678,02
41.	Ukupno (27+40)	11.815.283,18	11.345.466,49	96,02	494.269,69	4,17	11.839.736,18	100,21	-24.453,00

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" DOO ZENICA

Tabela br.6.

Pregled

investicionih ulaganja (okončane investicije i investicija u toku) koje se vode u poslovnim knjigama JP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2025. godine

		Konto	Početak investicije	Početno stanje 01.01.2025.g.	Investirano od 01.01. do 31.12.2025. god. po izvorima finansiranja							Aktivirana stalna sredstva sa danom 31.12.2025.	Preknjiženo sa IUT na troškove sa danom 31.12.2025. (otpis)	Investicija u toku sa danom 31.12.2025. (5+12-13)	Napomena
					Vlastiti izvori	Grad Zenica	Donirani materijal	Grant	Kredit	UKUPNO (Donirani, KfW-kredit i grant, SECO- grant) (8+9+10)	Ukupno (6+7+11)				
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*	*14*	*15*	*16*
1	**VODOVODNA MREŽA (021060)**														
1.1.	Vodovodna linija u naselju Vražale	025199	2020.g.	**61.227,52**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.227,52	Kredit: 254,22 KM Seco grant: 219,37 KM Donirani: 263,59 KM
1.2.	Vodovodna linija Broda	025237	2020.g.	**7.413,30**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.413,30	Kredit: 337,67 KM Seco grant: 291,36 KM
1.3.	Vodovodna mreža u Poslovnoj zoni Zenica JUG	025293	2023.g.	**1.902,50**	1.512,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.512,00	0,00	0,00	3.414,50	
1.4.	Vodovodni sistem Pridražići	021060 021080 022700	2024.g.	**643.551,77**	259.371,11	0,00	264,00	685,12	793,98	1.743,10	261.114,21	904.665,98	0,00	0,00	Donacija Javni poziv: 250.676,12KM Donirani: 264,00KM Kredit:793,98KM Grant:685,12KM Aktivirano: 03.11.2025. 021080 - 133.557,40KM 021060 - 735.785,78KM 022700 - 35.322,80KM
1.5.	Sanacija vod. linije u ul. Visočka od br. 21 do br. 47	0252997	2024.g.	**216.343,86**	1.920,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.920,24	0,00	0,00	218.264,10	Kredit: 406,21KM Grant: 470,75KM Donirani: 312,00KM
1.6.	Sekundarna vod. linija u ul. Sarajevska GGM - vangradska dionica	0252983	2024.g.	**26.473,66**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.473,66	
1.7.	Vodovodna linija u ul. Branislava Nušića	021060	2024.g.	**10.792,46**	2.136,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.136,94	12.929,40	0,00	0,00	Aktivirano:01.09.2025.g.
1.8.	Vodovodna linija u ulici Bilimište	021060	2025.g.	**0,00**	1.705,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.705,21	1.705,21	0,00	0,00	Aktivirano:17.02.2025.g.
1.9.	Vodovodna linija u ul. Ivana G. od JP Groblje Zenica do PS Crkvice	021060	2025.g.	**0,00**	38.969,09	0,00	457,40	1.276,33	1.479,13	3.212,86	42.181,95	42.181,95	0,00	0,00	Kredit: 1.479,13KM Grant: 1.276,33KM Donirani: 457,40KM Aktivirano: 01.04.2025.g
1.10.	Vodovodna linija - Trg Alije Izetbegovića (rekonstrukcija)	0252972	2025.g.	**0,00**	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	
1.11.	Vodovodna linija u ul. Prve Zeničke brigade do br.15	021060	2025.g.	**0,00**	3.446,22	0,00	4,32	0,00	0,00	4,32	3.450,54	3.450,54	0,00	0,00	Donirani:4,32KM Aktivirano:05.05.2025.g.
1.12.	Vodomjerno okno i dislokacija 2 vodomjera za stambene objekte u ul. Vrandučka 131	021060	2025.g.	**0,00**	2.793,01	0,00	0,00	5,94	6,89	12,83	2.805,84	2.805,84	0,00	0,00	Kredit: 6,89KM Grant: 5,94KM Aktivirano: 02.06.2025.g.
1.13.	Vodovodna linija u kružnom toku na M17 (ulaz u Poslovnu zonu Zenica JUG	0252976	2025.g.	**0,00**	15.359,67	0,00	698,18	0,00	0,00	698,18	16.057,85	0,00	0,00	16.057,85	Donirani: 698,18KM
1.14.	Vodomjerno okno u ul. ZAVNOBIH-a broj 90	021060	2025.g.	**0,00**	2.203,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.203,36	2.203,36	0,00	0,00	Aktivirano: 03.11.2025.g.

		Konto	Početak investicije	Početno stanje 01.01.2025.g.	Investirano od 01.01. do 31.12.2025. god. po izvorima finansiranja							Aktivirana stalna sredstva sa danom 31.12.2025.	Preknjiženo sa IUT na troškove sa danom 31.12.2025. (otpis)	Investicija u toku sa danom 31.12.2025. (5+12-13)	Napomena
					Vlastiti izvori	Grad Zenica	Donirani materijal	Grant	Kredit	UKUPNO (Donirani, KfW-kredit i grant, SECO- grant) (8+9+10)	Ukupno (6+7+11)				
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*	*14*	*15*	*16*
1.15.	Vodovodna linija u Jalijski put	021060	2025.g.	**0,00**	90.100,51	0,00	420,60	875,33	1.014,40	2.310,33	92.410,84	92.410,84	0,00	0,00	Kredit: 1.104,40KM Grant: 875,33KM Donirani: 420,60KM Aktivirano: 03.11.2025.
1.16.	Vodovodna linija u ulici Rafaela Levija	0252964	2025.g.	**0,00**	43.693,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.693,67	0,00	0,00	43.693,67	
1.17.	Vodovodna linija FI 2 kod Pera, ul. Sarajevska	021060	2025.g.	**0,00**	419,36	0,00	48,00	0,00	0,00	48,00	467,36	467,36	0,00	0,00	Donirani: 48,00KM Aktivirano: 03.11.2025.g.
1.18.	Vodovodna linija u ul. Marjanovića put do broja 50	021060	2025.g.	**0,00**	10.658,06	0,00	0,00	15,33	17,77	33,10	10.691,16	10.691,16	0,00	0,00	Kredit: 17,77KM Grant: 15,33KM Aktivirano:22.12.2025.g.
1.	**UKUPNO**			**967.705,07**	**476.788,45**	**0,00**	**1.892,50**	**2.858,05**	**3.312,17**	**8.062,72**	**484.851,17**	**1.073.511,64**	**0,00**	**379.044,60**	
2.	**KANALIZACIONA MREŽA (021061)**														
2.1.	Fekalno kanalizacioni kolektor Bojin vir-Raspotočje-Gnjusi-Drivuša (tehnička dokumentacija)	025102	2008.g.	**42.969,16**	13.332,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.332,20	0,00	0,00	56.301,36	
2.2.	Kanalizaciona linija u zoni kružnog toka u naselju Drivuša	025161	2018.g	**20.741,99**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.741,99	Kredit: 537,52 KM Grant: 463,83 KM
2.3.	Postrojenje za tretman otpadnih voda - vlastito učešće	025231	2019.g.	**30.780,00**	33.040,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.040,28	0,00	0,00	63.820,28	
2.4.	Projekat WWTP - Konsiltantske usluge - p2m Berlin	025246	2021.g.	**2.512.781,66**	0,00	0,00	0,00	537.717,98	0,00	537.717,98	537.717,98	95.059,81	0,00	2.955.439,83	**GRANT WWTP** **BANK.PROVIZIJA: 97,79 KM** **Aktivirana stalna sredstva - 24.04.2025. (95.059,81KM** 022-85.042,27KM 014-10.017,54KM **)**
2.5.	Projekat WWTP - Mibral	0252461	2023.g.	**5.914.898,25**	0,00	0,00	0,00	115.064,41	0,00	115.064,41	115.064,41	0,00	0,00	6.029.962,66	**GRANT WWTP** (Investicija umanjena za iznos 15.080,80KM-ostatak materijala koji je zadužen na skladište odnosno nije utrošen u IUT)
2.6.	Projekt WWTP - Strabag	0252462	2024.g.	**2.085.724,40**	0,00	0,00	0,00	1.422.091,68	0,00	1.422.091,68	1.422.091,68	0,00	0,00	3.507.816,08	**GRANT WWTP**
2.7.	Fekalni kolektor, ul ZAVNOBIH-a, Kapija 1	025262	2021.g.	**7.606,32**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.606,32	donirani:1.652,29
2.8.	Projekat izgradnje fekalnih kolektora grada Zenice	025207	2011.g.	**43.714,90**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.714,90	upl. pravo služnosti zemlj., 2.000,00 - 18.08.2022.
2.9.	Kanalizaciona mreža u Poslovnoj zoni Zenica JUG	025294	2023.g.	**1.902,50**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.902,50	
2.10.	Fekalni kolektor, Gradac - GGM	0252987	2025.g.	**0,00**	57.992,57	0,00	851,47	0,00	0,00	851,47	58.844,04	0,00	0,00	58.844,04	Donirani WWTP 231,86KM, Donirani: 619,61KM
2.11.	Kan. linija u ul. Pehare od broja 56 do magistralne ceste M17	0252988	2025.g.	**0,00**	1.447,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.447,50	0,00	0,00	1.447,50	
2.12.	Odvodnja tunela Babina rijeka	0252974	2025.g.	**0,00**	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	
2.13.	Kanalizaciona linija u ulici Tetovska broj 377	0252977	2025.g.	**0,00**	573,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	573,78	0,00	0,00	573,78	
2.14.	Kanalizaciona linija u kružnom toku na M17 (ulaz u Poslovnu zonu Zenica JUG)	0252978	2025.g.	**0,00**	30.767,01	0,00	139,93	1.721,58	1.995,13	3.856,64	34.623,65	0,00	0,00	34.623,65	Grant: 1.721,58KM Kredit: 1.995,13KM Donirani:24,00KM

		Konto	Početak investicije	Početno stanje 01.01.2025.g.	Investirano od 01.01. do 31.12.2025. god. po izvorima finansiranja							Aktivirana stalna sredstva sa danom 31.12.2025.	Preknjiženo sa IUT na troškove sa danom 31.12.2025. (otpis)	Investicija u toku sa danom 31.12.2025. (5+12-13)	Napomena
					Vlastiti izvori	Grad Zenica	Donirani materijal	Grant	Kredit	UKUPNO (Donirani, KfW-kredit i grant, SECO- grant) (8+9+10)	Ukupno (6+7+11)				
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*	*14*	*15*	*16*
2.15.	Kanalizaciona linija u ul Lazara Maričića kod broja 24	021061	2025.g.	**0,00**	6.123,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.123,69	6.123,69	0,00	0,00	Aktivirano : 01.09.2025. g.
2.16.	Kanl.linija fi 200 u ul. Kanal kod broja 56	0252966	2025.g.	**0,00**	3.805,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.805,23	0,00	0,00	3.805,23	
2.	**UKUPNO**			**10.661.119,18**	**148.082,26**	**0,00**	**991,40**	**2.076.595,65**	**1.995,13**	**2.079.582,18**	**2.227.664,44**	**101.183,50**	**0,00**	**12.787.600,12**	
3.	**GRAĐEVINSKI OBJEKTI (021)**														
3.1.	Objekat za smještaj i montažu agregta na Izvorištu Kruščica	025279	2022.g.	**2.625,69**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.625,69	
3.2.	Rezervoar Gnjisi	025298	2024.g.	**3.272,76**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.272,76	
3.3.	Staklena pregrada sa jednokr. vratima	021000	2025.g.	**0,00**	3.615,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.615,10	3.615,10	0,00	0,00	Aktivirano: 17.04.2025. g.
3.4.	Limarko-tesarski radovi na krovu - Kruščica	021700	2025.g.	**0,00**	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	Aktivirano: 26.05.2025. g.
3.5.	Povećanje priključne snage Kruščica	021000	2025.g.	**0,00**	2.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.340,00	2.340,00	0,00	0,00	Aktivirano: 26.06.2025. g.
3.6.	Isporuka i ugradnja transmitera za sitrans	021060	2025.g.	**0,00**	2.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970,00	2.970,00	0,00	0,00	Aktivirano: 21.07.2025. g.
3.7.	Temeljna ploča i montaža stambenog kontejnera za posadu - Kasapovići	0252967	2025.g.	**0,00**	12.187,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.187,07	0,00	0,00	12.187,07	
3.8.	Pumpna stanica Crkvice	025168	2018.g.	**9.635,53**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.635,53	
3.9.	Podzemna pumpna stanica za naselje Bare	021080 022700	2021.g.	**18.171,05**	3.879,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.879,77	22.050,82	0,00	0,00	Kredit: 84,17 KM Grant: 72,63 KM Donirani: 976,52 KM Aktivirano 26.08.2025. 021080 - 9.484,03KM 022700 - 12.566,79km
3.10.	Podzemna pumpna stanica za naselje Lašvanska	025258	2021.g.	**1.321,16**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.321,16	
3.11.	Pumpna stanica Vražale	0252998	2024.g.	**1.627,50**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.627,50	
3.12.	Pumpna stanica Štrosmajerova	022700	2024.g.	**24.675,55**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.675,55	0,00	0,00	Aktivirano:06.01.2025.g.
3.	**UKUPNO**			**61.329,24**	**30.491,94**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**30.491,94**	**61.151,47**	**0,00**	**30.669,71**	
4.	**POSTROJENJA I OPREMA (022)**														
4.1.	Pumpa Grundfos CM 5-6-A-R-A-E-AVBE F-A-A-N	022000	2025.g.	**0,00**	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	Aktivirano: 07.01.2025. g.
4.2.	Oprema za bezbjednosni sistem	022300	2025.g.	**0,00**	10.199,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.199,00	10.199,00	0,00	0,00	Aktivirano: 21.01.2025. g.
4.3.	Povećanje priključne snage Hadžije Mazića 218A	022700	2025.g.	**0,00**	3.217,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.217,50	3.217,50	0,00	0,00	Aktivirano: 24.01.2025. g.
4.4.	Perač Kraenzle C13/180 TST	022700	2025.g.	**0,00**	5.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.990,00	5.990,00	0,00	0,00	Aktivirano: 10.02.2025. g.
4.5.	AUTOMATSKA BIRETA, DISPENZORI	022500	2025.g.	**0,00**	7.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.880,00	7.880,00	0,00	0,00	Aktivirano: 20.03.2025. g.
4.6.	RAČUNARI, MONITORI HARD DISK	022100	2025.g.	**0,00**	12.398,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.398,00	12.398,00	0,00	0,00	Aktivirano: 10.03.2025. g.
4.7.	Detektor plinova	022700	2025.g.	**0,00**	11.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	0,00	Aktivirano: 03.04.2025. g.
4.8.	Trans. za analizu, sonda, protočna posuda, puštanje u rad sonde	022700	2025.g.	**0,00**	13.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.600,00	13.600,00	0,00	0,00	Aktivirano: 26.05.2025. g.
4.9.	Omekšivač - Ekofried	022500	2025.g.	**0,00**	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	Aktivirano: 27.05.2025. g.

		Konto	Početak investicije	Početno stanje 01.01.2025.g.	Investirano od 01.01. do 31.12.2025. god. po izvorima finansiranja							Aktivirana stalna sredstva sa danom 31.12.2025.	Preknjiženo sa IUT na troškove sa danom 31.12.2025. (otpis)	Investicija u toku sa danom 31.12.2025. (5+12-13)	Napomena
					Vlastiti izvori	Grad Zenica	Donirani materijal	Grant	Kredit	UKUPNO (Donirani, KfW-kredit i grant, SECO- grant) (8+9+10)	Ukupno (6+7+11)				
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*	*14*	*15*	*16*
4.10.	Transformator 630KVA 10(20) 0,42KV DYN 5	022070	2025.g.	**0,00**	47.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.000,00	47.000,00	0,00	0,00	Aktivirano: 01.07.2025. g.
4.11.	Fotonaponska elektrana (solarni paneli)	0252979	2025.g.	**0,00**	1.506,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.506,00	0,00	0,00	1.506,00	
4.12.	Frižider HYC 290	022700	2025.g.	**0,00**	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	Aktivirano: 12.09.2025. g.
4.13.	Oprema za sistem video nadzora - snimač	022300	2025.g.	**0,00**	1.282,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.282,50	1.282,50	0,00	0,00	Aktivirano: 29.10.2025. g.
4.14.	Tel. monitor 50" za telemetrijski sistem	022110	2025.g.	**0,00**	2.594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.594,00	2.594,00	0,00	0,00	Aktivirano: 06.11.2025. g.
4.15.	Aparat za dijagnostiku texa sa kablovima	022700	2025.g.	**0,00**	5.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.900,00	5.900,00	0,00	0,00	Aktivirano: 06.11.2025. g.
4.	**UKUPNO**			**0,00**	**131.867,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**131.867,00**	**130.361,00**	**0,00**	**1.506,00**	
5.	**ALATI, POGONSKI I KANCELARIJSKI NAMJEŠTAJ (023)**														
5.1.	Dizalica za autobalon	023000	2025.g.	**0,00**	3.440,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.440,68	3.440,68	0,00	0,00	Aktivirano: 23.06.2025. g.
5.2.	Utovarna rampa Definitive	023000	2025.g.	**0,00**	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00	0,00	0,00	Aktivirano: 03.09.2025. g.
5.	**UKUPNO**			**0,00**	**7.040,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.040,68**	**7.040,68**	**0,00**	**0,00**	
6.	**TRANSPORTNA SREDSTVA (024)**														
6.1.	Vozilo Crafter 2, Volkswagen IB 005009	024000	2025.g.	**0,00**	79.059,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.059,83	79.059,83	0,00	0,00	Aktivirano: 24.04.2025. g.
6.2.	Remont ruke bagera	024000	2025.g.	**0,00**	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	Aktivirano: 09.05.2025. g.
6.3.	Hidraulična pumpa za mini bager	024000	2025.g.	**0,00**	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	0,00	Aktivirano: 25.06.2025. g.
6.	**UKUPNO**			**0,00**	**94.559,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**94.559,83**	**94.559,83**	**0,00**	**0,00**	
7.	**NEMATERIJALNA SREDSTVA (014)**														
7.1.	Licenca za Microsoft Office 365	014000	2025.g.	**0,00**	10.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.900,00	10.900,00	0,00	0,00	Aktivirano : 07.02.2025. g.
7.2.	Licenca Security - Bitdefender Gravity 107kom	014000	2025.g.	**0,00**	5.564,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.564,00	5.564,00	0,00	0,00	Aktivirano : 07.02.2025. g.
7.	**UKUPNO**			**0,00**	**16.464,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**16.464,00**	**16.464,00**	**0,00**	**0,00**	
8	**GRAĐEVINSKO ZEMLJIŠTE (020)**														
8.1.	Građevinsko zemljište - Raspotočje - Gradac	020010	2025.g.	0,00	4.273,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.273,50	4.273,50	0,00	0,00	Aktivirano: 31.12.2025.g.
8	**UKUPNO**			**0,00**	**4.273,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.273,50**	**4.273,50**	**0,00**	**0,00**	
9	**SKLADIŠTE POSTROJENJA I OPREME U PRIPREMI**	**025700**		**64.328,17**	**59.403,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**59.403,14**	**12.100,35**	**0,00**	**111.630,96**	pumpe, procesor, modem za gsm, turbimax, monitor, analizator,transformator, 4 agregata
10	**SKLADIŠTE POSTROJENJA I OPREME U PRIPREMI- BOSNA II**	**025701**		**850,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**850,00**	Kredit: 456,28 KM Seco grant: 393,72 KM modem gsm/gprs
	SKLADIŠTE POSTROJENJA I OPREME U PRIPREMI- BOSNA II			**5.124,30**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.124,30**	donos sa konta 025501 Analizator hlora 2 kom. 27.10.2020. (1 kom = 4.611,87; 1kom = 512,43)
11	**UKUPNO (1+2+3+4+5+6+7+8+9)**	**025**		**11.760.455,96**	**968.970,80**	**0,00**	**2.883,90**	**2.079.453,70**	**5.307,30**	**2.087.644,90**	**3.056.615,70**	**1.500.645,97**	**0,00**	**13.316.425,69**	
12	Nematerijalna sredstva u pripremi-zaštitni znak, licenece, patenti i dr.	015100	2020.g.	1.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.390,00	Takse i naknade-pečat Plava voda

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA Tabela broj 7

Pregled
ukupnih potraživanja od kupaca za period 1995. do 2025. godine

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima na dan 31. decembar posmatrane godine										
			Kumulativ sa 31.12.1995.	Kumulativ sa 31.12.1996.	Razlika 1996 - 1995	Kumulativ sa 31.12.1997.	Razlika 1997 - 1996	Kumulativ sa 31.12.1998.	Razlika 1998 - 1997	Kumulativ sa 31.12.1999.	Razlika 1999 - 1998	Kumulativ sa 31.12.2000.	Razlika 2000 - 1999
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	1.281.729,89	3.666.596,89	2.384.867,00	5.854.079,21	2.187.482,32	7.829.006,41	1.974.927,20	11.051.464,04	3.222.457,63	13.854.544,48	2.803.080,44
		% naplate	-	36,4%	-	55,0%	-	62,7%	-	54,0%	-	55,0%	-
1.1.		Kategorija privreda	919.254,51	2.508.834,51	1.589.580,00	3.662.236,87	1.153.402,36	4.713.979,97	1.051.743,10	5.483.117,20	769.137,23	6.090.468,52	607.351,32
		% naplate	-	44,1%	-	65,5%	-	70,6%	-	77,8%	-	78,9%	-
1.2.		Kategorija domaćinstva	362.475,38	1.157.762,38	795.287,00	2.191.842,34	1.034.079,96	3.115.026,44	923.184,10	5.568.346,84	2.453.320,40	7.764.075,96	2.195.729,12
		% naplate	-	12,6%	-	31,7%	-	46,1%	-	30,6%	-	34,5%	-

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima na dan 31. decembar posmatrane godine										
			Kumulativ sa 31.12.2001.	Razlika 2001 - 2000	Kumulativ sa 31.12.2002.	Razlika 2002 - 2001	Kumulativ sa 31.12.2003.	Razlika 2003 - 2002	Kumulativ sa 31.12.2004.	Razlika 2004 - 2003	Kumulativ sa 31.12.2005.	Razlika 2005 - 2004	Kumulativ sa 31.12.2006.
			15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	15.632.382,89	1.777.838,41	17.375.486,13	1.743.103,24	18.974.024,92	1.598.538,79	20.556.591,21	1.582.566,29	22.213.905,40	1.657.314,19	23.178.613,25
		% naplate	68,7%	-	68,0%	-	68,6%	-	70,8%	-	74,2%	-	85,9%
1.1.		Kategorija privreda	5.482.657,82	-607.810,70	5.565.024,32	82.366,50	5.654.439,94	89.415,62	5.743.975,29	89.535,35	5.748.931,67	4.956,38	5.890.554,11
		% naplate	128,7%	-	96,2%	-	95,6%	-	96,2%	-	99,8%	-	95,7%
1.2.		Kategorija domaćinstva	10.149.725,07	2.385.649,11	11.810.461,81	1.660.736,74	13.319.584,98	1.509.123,17	14.812.615,92	1.493.030,94	16.464.973,73	1.652.357,81	17.288.059,14
		% naplate	33,0%	-	49,4%	-	50,6%	-	51,5%	-	57,5%	-	78,5%

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

Tabela broj 7

Pregled
ukupnih potraživanja od kupaca za period 1995. do 2025. godine

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima na dan 31. decembar posmatrane godine										
			Razlika 2006 - 2005	Kumulativ sa 31.12.2007.	Razlika 2007 - 2006	Kumulativ sa 31.12.2008.	Razlika 2008 - 2007	Kumulativ sa 31.12.2009.	Razlika 2009 - 2008	Kumulativ sa 31.12.2010.	Razlika 2010 - 2009	Kumulativ sa 31.12.2011.	Razlika 2011 - 2010
			26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
1.	Saldo potraži-vanja od kupaca	Ukupno	964.707,85	22.702.836,01	-475.777,24	23.564.389,90	861.553,89	24.137.708,83	573.318,93	24.576.180,82	438.471,99	11.797.447,56	-12.778.733,26
		% naplate	-	90,8%	-	87,7%	-	91,4%	-	92,3%	-	96,0%	-
1.1.		Kategorija privreda	141.622,44	4.553.338,32	-1.337.215,79	4.716.308,64	162.970,32	4.675.225,95	-41.082,69	4.700.236,28	25.010,33	4.567.526,05	-132.710,23
		% naplate	-	107,9%	-	94,9%	-	101,3%	-	98,2%	-	101,6%	-
1.2.		Kategorija domaćinstva	823.085,41	18.149.497,69	861.438,55	18.848.081,26	698.583,57	19.462.482,88	614.401,62	19.875.944,54	413.461,66	7.229.921,51	-12.646.023,03
		% naplate	-	77,7%	-	81,6%	-	83,1%	-	87,4%	-	90,7%	-

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima na dan 31. decembar posmatrane godine										
			Kumulativ sa 31.12.2012.	Razlika 2012 - 2011	Kumulativ sa 31.12.2013.	Razlika 2013 - 2012	Kumulativ sa 31.12.2014.	Razlika 2014 - 2013	Kumulativ sa 31.12.2015.	Razlika 2015 - 2014	Kumulativ sa 31.12.2016.	Razlika 2016 - 2015	
			37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	
1.	Saldo potraži-vanja od kupaca	Ukupno	12.213.394,77	415.947,21	13.081.344,35	867.949,58	13.338.524,54	257.180,19	12.492.642,15	-845.882,39	12.278.391,07	-214.251,08	
		% naplate	93,9%	-	87,1%	-	96,4%	-	99,4%	-	102,1%	-	
1.1.		Kategorija privreda	4.710.195,04	142.668,99	5.268.842,05	558.647,01	5.227.634,13	-41.207,92	4.398.433,41	-829.200,72	4.237.978,40	-160.455,01	
		% naplate	96,2%	-	85,4%	-	101,2%	-	99,9%	-	104,2%	-	
1.2.		Kategorija domaćinstva	7.503.199,73	273.278,22	7.812.502,30	309.302,57	8.110.890,41	298.388,11	8.094.208,74	-16.681,67	8.040.412,67	-53.796,07	
		% naplate	91,4%	-	88,8%	-	92,7%	-	99,0%	-	100,3%	-	

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

Tabela broj 7

Pregled
ukupnih potraživanja od kupaca za period 1995. do 2025. godine

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima na dan 31. decembar posmatrane godine										
			Kumulativ sa 31.12.2017.	Razlika 2017 - 2016	Kumulativ sa 31.12.2018.	Razlika 2018 - 2017	Kumulativ sa 31.12.2019.	Razlika 2019 - 2018	Kumulativ sa 31.12.2020.	Razlika 2020 - 2019	Kumulativ sa 31.12.2021.	Razlika 2021-2020	
			47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	11.824.426,40	-453.964,67	11.683.260,21	-141.166,19	10.825.458,71	-857.801,50	10.795.661,91	-29.796,80	10.736.194,38	-59.467,53	
		% naplate	100,5%	-	98,6%	-	107,1%	-	99,1%	-	99,9%	-	
1.1.		Kategorija privreda	4.033.733,90	-204.244,50	3.943.432,73	-90.301,17	3.364.077,60	-579.355,13	3.313.819,68	-50.257,92	3.491.247,39	177.427,71	
		% naplate	95,7%	-	98,2%	-	107,8%	-	99,3%	-	91,7%	-	
1.2.		Kategorija domaćinstva	7.790.692,50	-249.720,17	7.739.827,48	-50.865,02	7.461.381,11	-278.446,37	7.481.842,23	20.461,12	7.244.946,99	-236.895,24	
		% naplate	104,7%	-	100,3%	-	106,4%	-	99,0%	-	105,1%	-	

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima na dan 31. decembar posmatrane godine										
			Kumulativ sa 31.12.2022.	Razlika 2022 - 2021	Kumulativ sa 31.12.2023.	Razlika 2023 - 2022	Kumulativ sa 31.12.2024.	Razlika 2024 - 2023	Kumulativ sa 31.12.2025.	Razlika 2025 - 2024			
			57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	10.742.806,93	6.612,55	10.417.799,88	-325.007,05	10.568.315,68	150.515,80	10.527.085,59	-41.230,09			
		% naplate	99,6%	-	102,3%		98,4%		99,3%				
1.1.		Kategorija privreda	3.649.881,03	158.633,64	3.491.520,11	-158.360,92	3.585.722,27	94.202,16	3.608.355,46	22.633,19			
		% naplate	97,4%	-	100,6%		97,5%		97,0%				
1.2.		Kategorija domaćinstva	7.092.925,90	-152.021,09	6.926.279,77	-166.646,13	6.982.593,41	56.313,64	6.918.730,13	-63.863,28			
		% naplate	102,3%		102,7%		98,9%		101,6%				

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

Tabela broj 8

Pregled
obaveza i potraživanja za period 2004. do 2025. godina

KM

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima							
			Kumulativ sa 31.12.2004.	Kumulativ sa 31.12.2005.	Razlika 2005 - 2004	Kumulativ sa 31.12.2006.	Razlika 2006 - 2005	Kumulativ sa 31.12.2007.	Razlika 2007 - 2006	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	20.556.592,17	22.213.905,40	1.657.314,19	23.178.613,25	964.707,85	22.702.836,01	-475.777,24	
		% naplate	70,8%	74,2%	-	85,9%	-	90,8%	-	
1.1.		Kategorija privreda	5.743.975,29	5.748.931,67	4.956,38	5.890.554,11	141.622,44	4.553.338,32	-1.337.215,79	
		% naplate	96,2%	99,8%	-	95,7%	-	107,9%	-	
1.2.		Kategorija domaćinstva	14.812.615,92	16.464.973,73	1.652.357,81	17.288.059,14	823.085,41	18.149.497,69	861.438,55	
		% naplate	51,5%	57,5%	-	78,5%	-	77,7%	-	
2.	Obaveze	Ukupno	3.830.866,00	4.139.175,00	308.309,00	3.859.647,00	-279.528,00	4.532.349,00	672.702,00	
2.1.		Obaveze za posebne vodopr. naknade (PVN)	2.859.533,25	3.081.642,68	222.109,43	3.024.830,88	-56.811,80	3.102.133,99	77.303,11	
2.2.		Obaveze iz primljenih donacija - odloženi prihodi i učešće Općine i kantona u zajed. finansiranju	544.142,00	600.032,00	55.890,00	634.125,07	34.093,07	1.155.695,79	521.570,72	
2.3.		Ostale obaveze (stvarne obaveze)	427.190,75	457.500,32	30.309,57	200.691,05	-256.809,27	274.519,22	73.828,17	
Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima							
			Kumulativ sa 31.12.2008.	Razlika 2008 - 2007	Kumulativ sa 31.12.2009.	Razlika 2009 - 2008	Kumulativ sa 31.12.2010.	Razlika 2010 - 2009	Kumulativ sa 31.12.2011.	Razlika 2011 - 2010
1	2	3	11	12	13	14	15	16	17	18
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	23.564.389,90	24.040.167,14	24.137.708,83	573.318,93	24.576.180,82	438.471,99	11.797.447,56	-12.778.733,26
		% naplate	87,7%	-	91,4%	-	92,3%	-	96,0%	-
1.1.		Kategorija privreda	4.716.308,64	6.053.524,43	4.675.225,95	-41.082,69	4.700.236,28	25.010,33	4.567.526,05	-132.710,23
		% naplate	94,9%	-	101,3%	-	98,2%	-	101,6%	-
1.2.		Kategorija domaćinstva	18.848.081,26	17.986.642,71	19.462.482,88	614.401,62	19.875.944,54	413.461,66	7.229.921,51	-12.646.023,03
		% naplate	81,6%	-	83,1%	-	87,4%	-	90,7%	-
2.	Obaveze	Ukupno	4.747.429,00	4.074.727,00	5.035.647,00	288.218,00	2.593.243,00	-2.442.404,00	2.155.157,00	-438.086,00
2.1.		Obaveze za posebne vodopr. naknade (PVN)	3.078.326,94	3.001.023,83	3.080.104,30	1.777,36	217.900,81	-2.862.203,49	22.071,58	-195.829,23
2.2.		Obaveze iz primljenih donacija - odloženi prihodi i učešće Općine i kantona u zajed. finansiranju	1.414.131,37	892.560,65	1.519.949,41	105.818,04	1.562.618,91	42.669,50	1.539.568,71	-23.050,20
2.3.		Ostale obaveze (stvarne obaveze)	254.970,69	181.142,52	435.593,29	180.622,60	812.723,28	377.129,99	593.516,71	-219.206,57

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

Tabela broj 8

Pregled
obaveza i potraživanja za period 2004. do 2025. godina

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima							
			Kumulativ sa 31.12.2012.	Razlika 2012 - 2011	Kumulativ sa 31.12.2013.	Razlika 2013 - 2012	Kumulativ sa 31.12.2014.	Razlika 2014 - 2013	Kumulativ sa 31.12.2015.	Razlika 2015 - 2014
1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	12.213.394,77	415.947,21	13.081.344,35	867.949,58	13.338.524,54	257.180,19	12.492.642,15	-845.882,39
		% naplate	87,7%	-	87,1%	-	96,4%	-	99,4%	-
1.1.		Kategorija privreda	4.710.195,04	142.668,99	5.268.842,05	558.647,01	5.227.634,13	-41.207,92	4.398.433,41	-829.200,72
		% naplate	96,2%	-	85,4%	-	101,2%	-	99,9%	-
1.2.		Kategorija domaćinstva	7.503.199,73	273.278,22	7.812.502,30	309.302,57	8.110.890,41	298.388,11	8.094.208,74	-16.681,67
		% naplate	91,4%	-	88,8%	-	92,7%	-	99,0%	-
2.	Obaveze	Ukupno	2.969.183,47	814.026,47	4.308.639,83	1.339.456,36	4.171.777,56	-136.862,27	4.551.013,10	379.235,54
2.1.		Obaveze za posebne vodopr. naknade (PVN)	20.075,60	-1.995,98	19.533,31	-542,29	21.168,82	1.635,51	22.180,80	1.011,98
2.2.		Obaveze iz primljenih donacija - odloženi prihodi i učešće Općine i kantona u zajed. finansiranju	2.270.373,73	730.805,02	3.570.759,75	1.300.386,02	3.486.968,73	-83.791,02	3.633.112,20	146.143,47
2.3.		Ostale obaveze (stvarne obaveze)	678.734,14	85.217,43	718.346,77	39.612,63	663.640,01	-54.706,76	895.720,10	232.080,09

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima							
			Kumulativ sa 31.12.2016.	Razlika 2016 - 2015	Kumulativ sa 31.12.2017.	Razlika 2017 - 2016	Kumulativ sa 31.12.2018.	Razlika 2018 - 2017	Kumulativ sa 31.12.2019.	Razlika 2019 - 2018
1	2	3	27	28	29	30	31	32	33	34
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	12.278.391,07	-214.251,08	11.824.426,40	-453.964,67	11.683.260,21	-141.166,19	10.825.458,71	-857.801,50
		% naplate	102,1%	-	100,5%	-	100,5%	-	107,1%	-
1.1.		Kategorija privreda	4.237.978,40	-160.455,01	4.033.733,90	-204.244,50	3.943.432,73	-90.301,17	3.364.077,60	-579.355,13
		% naplate	104,2%	-	95,7%	-	98,2%	-	107,8%	-
1.2.		Kategorija domaćinstva	8.040.412,67	-53.796,07	7.790.692,50	-249.720,17	7.739.827,48	-50.865,02	7.461.381,11	-278.446,37
		% naplate	100,3%	-	104,7%	-	100,3%	-	106,4%	-
2.	Obaveze	Ukupno	5.170.093,36	619.080,26	6.582.371,18	1.412.277,82	8.250.900,90	1.668.529,72	11.423.233,67	3.172.332,77
2.1.		Obaveze za posebne vodopr. naknade (PVN)	21.871,87	-308,93	20.629,08	-1.242,79	26.255,86	5.626,78	24.065,79	-2.190,07
2.2.		Obaveze iz primljenih donacija - odloženi prihodi i učešće Općine i kantona u zajed. finansiranju	4.212.314,86	579.202,66	4.166.697,18	-45.617,68	5.130.914,00	964.216,82	5.784.040,79	653.126,79
2.3.		Ostale obaveze (stvarne obaveze dugor.+kratko.)	935.906,63	40.186,53	2.395.044,92	1.459.138,29	3.093.731,04	698.686,12	5.615.127,09	2.521.396,05

JAVNO PREDUZEĆE "VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. ZENICA

Tabela broj 8

Pregled
obaveza i potraživanja za period 2004. do 2025. godina

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima							
			Kumulativ sa 31.12.2020.	Razlika 2020 - 2019	Kumulativ sa 31.12.2021.	Razlika 2021 - 2020	Kumulativ sa 31.12.2022.	Razlika 2022 - 2021	Kumulativ sa 31.12.2023.	Razlika 2023 - 2022
1	2	3	33	34	35	36	37	38	39	40
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	10.795.661,91	-29.796,80	10.736.194,38	-59.467,53	10.742.806,93	6.612,55	10.417.799,88	-325.007,05
		% naplate	99,1%	-	99,9%	-	99,6%	-	102,3%	
1.1.		Kategorija privreda	3.313.819,68	-50.257,92	3.491.247,39	177.427,71	3.649.881,03	158.633,64	3.491.520,11	-158.360,92
		% naplate	99,3%	-	91,7%	-	97,4%	-	100,6%	
1.2.		Kategorija domaćinstva	7.481.842,23	20.461,12	7.244.946,99	-236.895,24	7.092.925,90	-152.021,09	6.926.279,77	-166.646,13
		% naplate	99,0%	-	105,1%	-	102,3%	-	102,7	
2.	Obaveze	Ukupno	17.705.188,87	6.281.955,20	18.892.295,00	1.187.106,13	21.936.024,83	3.043.729,83	22.716.767,92	780.743,09
2.1.		Obaveze za posebne vodopr. naknade (PVN)	21.367,55	-2.698,24	19.715,31	-1.652,24	20.188,00	472,69	19.101,83	-1.086,17
2.2.		Obaveze iz primljenih donacija - odloženi prihodi i učešće Općine i kantona u zajed. finansiranju	8.805.711,88	3.021.671,09	11.143.982,00	2.338.270,12	15.268.681,07	4.124.699,07	18.375.542,22	3.106.861,15
2.3.		Ostale obaveze (stvarne obaveze dugor.+kratko.)	8.878.109,44	3.262.982,35	7.728.597,69	-1.149.511,75	6.647.155,76	-1.081.441,93	4.341.225,70	-2.305.930,06

Red. br.	Opis		Stanje prema završnim računima							
			Kumulativ sa 31.12.2024.	Razlika 2024 - 2023	Kumulativ sa 31.12.2025.	Razlika 2025 - 2024				
1	2	3	41	42	43	44	45	46	47	48
1.	Saldo potraživanja od kupaca	Ukupno	10.568.315,68	150.515,80	10.527.085,59	-41.230,09				
		% naplate	98,4%		99,3%					
1.1.		Kategorija privreda	3.585.722,27	94.202,16	3.608.355,46	22.633,19				
		% naplate	97,5%		97,0%					
1.2.		Kategorija domaćinstva	6.982.593,41	56.313,64	6.918.730,13	-63.863,28				
		% naplate	98,9%		101,6%					
2.	Obaveze	Ukupno	34.266.883,75	11.550.115,83	33.603.097,25	-663.786,50				
2.1.		Obaveze za posebne vodopr. naknade (PVN)	19.766,82	664,99	18.554,22	-1.212,60				
2.2.		Obaveze iz primljenih donacija - odloženi prihodi i učešće Općine i kantona u zajed. finansiranju	27.080.403,02	8.704.860,80	28.297.215,26	1.216.812,24				
2.3.		Ostale obaveze (stvarne obaveze dugor.+kratko.)	6.866.713,91	3.759.852,76	5.256.392,57	-1.610.321,34				
2.4.		Rezervisanja	300.000,00		30.935,20	-269.064,80				

DIJAGRAM KARAKTERISTIKA VODOSNABDJEVANJA U ZENICI

